



Zó wil ik leven.

Jaarrekening 2021

Stichting Radar

INHOUDSOPGAVE**Pagina****1.1 Jaarrekening 2021**

1.1.1	Balans per 31 december 2021	4
1.1.2	Resultatenrekening over 2021	5
1.1.3	Kasstroomoverzicht over 2021	6
1.1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	7
1.1.5	Toelichting op de balans per 31 december 2021	16
1.1.6	Mutatieoverzicht immateriële vaste activa	24
1.1.7	Mutatieoverzicht materiële vaste activa	25
1.1.8	Overzicht langlopende schulden ultimo 2021	26
1.1.9	Toelichting op de resultatenrekening over 2021	27
1.1.10	Vastelling en goedkeuring 2021	33

1.2 Overige gegevens

1.2.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	35
1.2.2	Nevenvestigingen	35
1.2.3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	35

1.3 Bijlagen

1.3.1	Bijlage zorgbonus 2020	37
1.3.2	Bijlage zorgbonus 2021	38

1.1 JAARREKENING

1.1 JAARREKENING

1.1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2021
(na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1	884.744	875.084
Materiële vaste activa	2	12.358.253	13.113.721
Totaal vaste activa		13.242.997	13.988.805
Vlottende activa			
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	3	41.397	41.397
Debiteuren en overige vorderingen	4	1.788.443	2.055.988
Liquide middelen	5	11.134.356	9.531.594
Totaal vlottende activa		12.964.196	11.628.979
Totaal activa		<u>26.207.193</u>	<u>25.617.784</u>

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
		€	€
PASSIVA			
Eigen vermogen	6		
Kapitaal		51.374	51.374
Bestemmingsreserves		-	-
Bestemmingsfondsen		14.250.778	13.027.160
Totaal eigen vermogen		14.302.152	13.078.534
Voorzieningen	7	1.632.349	1.664.286
Langlopende schulden (nog voor meer dan 1 jaar)	8	540.703	599.504
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
Schulden uit hoofde van financieringsoverschot	9	406.573	176.483
Overige kortlopende schulden	10	9.325.416	10.098.978
Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		9.731.989	10.275.461
Totaal passiva		<u>26.207.193</u>	<u>25.617.784</u>

1.1.2 RESULTATENREKENING OVER 2021

	Ref.	2021 €	2020 €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Opbrengsten zorgprestaties (en maatschappelijke ondersteuning)	13	56.347.733	55.596.147
Subsidies (exclusief Wmo en Jeugdwet)	14	955.657	881.204
Overige bedrijfsopbrengsten	15	625.695	1.159.747
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>57.929.085</u>	<u>57.637.098</u>
BEDRIJFSLASTEN:			
Personeelskosten	16	39.734.953	37.073.630
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	17	1.922.734	1.901.124
Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa	18	-	-
Overige bedrijfskosten	19	14.986.355	14.441.216
Som der bedrijfslasten		<u>56.644.042</u>	<u>53.415.970</u>
BEDRIJFSRESULTAAT		1.285.043	4.221.128
Financiële baten en lasten	20	-61.425	-42.835
RESULTAAT BOEKJAAR		<u><u>1.223.618</u></u>	<u><u>4.178.293</u></u>

RESULTAATBESTEMMING

Het resultaat is als volgt verdeeld:

	2021 €	2020 €
Toevoeging/(onttrekking):		
Bestemmingsreserve zorginnovatie	-	-15.999
Bestemmingsfonds reserve aanvaardbare kosten	1.223.618	4.194.292
	<u><u>1.223.618</u></u>	<u><u>4.178.293</u></u>

1.1.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2021

	Ref.	2021		2020	
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat			1.285.043		4.221.128
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	1.1.5.1-2	1.922.731		1.901.121	
- mutaties financiële activa		-		413.460	
- mutaties voorzieningen	1.1.5.7	<u>-31.937</u>		<u>-1.598.039</u>	
			1.890.794		716.542
Veranderingen in werkkapitaal:					
- vorderingen	1.1.5.4	267.545		323.529	
- vorderingen/schulden uit hoofde van					
financieringstekort respectievelijk -overschot	1.1.5.3	230.090		179.512	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	1.1.5.10	<u>-773.556</u>		<u>-10.251</u>	
			<u>-275.921</u>		<u>492.790</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			2.899.916		5.430.460
Ontvangen interest	1.1.10.20	13		3.774	
Betaalde interest	1.1.10.20	<u>-61.438</u>		<u>-46.609</u>	
			<u>-61.425</u>		<u>-42.835</u>
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten			2.838.491		5.387.625
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investerings materiële vaste activa	1.1.5.2	-841.138		-808.095	
Desinvesteringen materiële vaste activa	1.1.5.2	53.136		469.352	
Investerings immateriële vaste activa	1.1.5.1	-388.924		-329.351	
Desinvesteringen immateriële vaste activa	1.1.5.1	-		<u>15.000</u>	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten			-1.176.926		-653.095
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Aflossing langlopende schulden	1.1.5.8	<u>-58.803</u>		<u>-58.802</u>	
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten			-58.803		-58.802
Mutatie geldmiddelen			<u>1.602.762</u>		<u>4.675.728</u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	1.1.5.5		9.531.594		4.855.866
Stand geldmiddelen per 31 december	1.1.5.5		<u>11.134.356</u>		<u>9.531.594</u>
Mutatie geldmiddelen			1.602.762		4.675.728

Toelichting:

De uitgangspunten van het kasstroomoverzicht zijn nader toegelicht in paragraaf 1.1.4.5 van de waarderingsgrondslagen.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.1 Algemeen

Algemene gegevens en groepsverhouding

Zorginstelling Stichting Radar is statutair (en feitelijk) gevestigd te Maastricht op het adres Randwycksingel 35, 6229 EG en is geregistreerd onder KvK-nummer 14072124. De activiteiten worden uitgevoerd in Zuid-Limburg.

De belangrijkste activiteiten bestaan uit het ondersteunen van mensen met een verstandelijke beperking in de meest brede zin van het woord. Stichting Radar behoort niet tot een concern, dan wel groep.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2021, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2021.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi (RvW).

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteitsveronderstelling

Bij Stichting Radar was sprake van significante financiële gevolgen van de COVID-19 pandemie. Deze zijn echter voldoende gecompenseerd door de diverse regelingen voor compensatie van omzetderving en meerkosten. Ook voor 2021 zijn naar verwachting voldoende compensatieregelingen beschikbaar voor de compensatie van omzetderving en meerkosten. De continuïteit komt mede door de compensatieregelingen niet in gevaar, derhalve is de jaarrekening opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

De COVID-19 pandemie heeft in 2021 een significante impact op de bedrijfsvoering gehad. Er zijn in 2021 extra kosten gemaakt voor het testen van patiënten en medewerkers, extra beschermingsmiddelen en -maatregelen, het niveau houden van de personele bezetting, schoonmaakkosten et cetera. Ook was sprake van uitval van zorg met omzetderving (in alle domeinen) als gevolg. Zo was vanwege COVID-19 sprake van minder instroom dan normaal en was door een hoger ziekteverzuim druk op de personele bezetting. De (meer)kosten en gederfde omzet zijn in bepaalde mate gecompenseerd door steunmaatregelen door de Wlz-uitvoerder in de vorm van compensatieregelingen. De financiële verantwoording van hogere kosten, lagere opbrengsten en steunmaatregelen leidt tot jaarverslaggeving die op onderdelen (cijfermatig) onvergelijkbaar is met verslaggeving onder 'normale' omstandigheden.

Stichting Radar heeft gebruik gemaakt van de volgende regelingen voor het compenseren van de financiële gevolgen van COVID-19:

Wet Langdurige Zorg

* Beleidsregel SARS-CoV-2 virus - BR/REG-20158c (en handreiking Fizi)

* Beleidsregel SARS-CoV-2 virus: fase 3 - BR/REG-20160a (en handreiking Fizi)

Wet Maatschappelijke Ondersteuning en Jeugdwet

* Brieven VNG 25 maart 2020, 3 april 2020, 16 april 2020 en de notities uitwerking afspraken meerkosten (3 juni 2020) en notitie rechtmatigheid (5 juni 2020)

Subsidieregeling Zorgbonus

Ontvangen vergoeding Ministerie van VWS		€	536.037
Uitbetaald medewerkers	€	294.303	
Uitbetaald personeel niet in loondienst	€	9.233	
Afdracht sociale lasten/loonheffing PNIL	€	9.521	
Afdracht via eindheffing	€	201.994	
			€ 515.051
Terug te betalen aan Ministerie van VWS		€	20.986

De bedragen zijn bepaald in overeenstemming met de uitgangspunten van de betreffende regelingen. Waar mogelijk op basis van een registratie van de betreffende posten. Waar dat niet mogelijk was, is gebruik gemaakt van schattingen, overeenkomstig de betreffende regelingen, met als referentie 2020, de begroting 2021 en min of meer "normale" maanden in het jaar, rekening houdend met gevolgen van ontwikkelingen binnen de organisatie zoals capaciteitsmutaties, verbeterplannen en dergelijke. De meerkosten zijn waar mogelijk specifiek toegerekend aan de betreffende financieringsstromen en voor het overige pro rata toegerekend op basis van (omzet, cliënten medewerkers, etc.). Op het eindresultaat van het boekjaar is door ons een toets gedaan om vast te stellen of deze redelijk is en of geen sprake is van onder- of overcompensatie. De conclusie hieruit is dat wij van mening zijn dat sprake is van een passend resultaat en er geen sprake is van onder- of overcompensatie. Voor het uitvoeren van de toets is gebruik gemaakt van de bijlage coronacompensatie zoals ontwikkeld door de sector. Deze bijlage ligt ten kantore en kan worden opgevraagd door onze financiers van de opbrengststromen.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.1 Algemeen

Vervolg Continuïteitsveronderstelling

Voor zover de effecten van de COVID-19 kosten en compensatieregelingen significant en kwantificeerbaar zijn, zijn de betreffende posten in de jaarrekening nader toegelicht bij de toelichting op de balans (1.1.5) en de toelichting op de resultatenrekening (1.1.9).

De onzekerheden die gepaard gaan met de gemaakte inschattingen zijn toegelicht onder de post "Niet in de balans opgenomen verplichtingen, activa en regelingen" en daarbinnen het onderdeel "onzekerheden opbrengstverantwoording" (1.1.5 punt 12).

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Vergelijkende cijfers

Er hebben geen herrubriceringen plaatsgevonden in de vergelijkende cijfers van 2020.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen een aantal schattingen en veronderstellingen die onder de betreffende onderdelen nader worden toegelicht en betreffen de volgende in volgorde van importantie:

- voorziening reorganisatie;
- voorziening overgangsrecht PBL;
- voorziening langdurige ziekten;
- voorziening jubileumverplichtingen;
- afschrijvingskosten materiële en immateriële vaste activa.

Verbonden partijen

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en van het inzicht.

Er bestaat een verbinding tussen Stichting Radar en de volgende partijen:

- *Stichting Vrienden van Radar te Maastricht;*
- *Stichting Steunfonds Radar te Maastricht;*

De verbondenheid van de twee genoemde Stichtingen bestaat niet door overheersende zeggenschap van Stichting Radar in ieder van deze entiteiten. Deze verbondenheid vloeit slechts voort uit het behartigen van het belang van de cliënt namens Stichting Radar, door personeelsleden af te vaardigen voor bestuursfuncties in de respectievelijke Stichtingen. De afgevaardigde bestuursleden namens Stichting Radar hebben in de betreffende Stichtingen geen overheersende zeggenschap. Daarnaast hebben geen transacties plaatsgevonden van materieel belang tussen Radar en de respectievelijke Stichtingen. Uit hoofde van artikel 7 lid 5 en 6, van de Regeling verslaggeving WTZi zijn de Stichtingen dan ook buiten consolidatie gebleven.

- *Coöperatie Heerlen Stand-By U.A. te Heerlen;*

De coöperatie heeft tot doel:

- Het bevorderen van gezondheid en zelfredzaamheid van de burgers in Heerlen in hun eigen leefomgeving op basis van het principe "positieve gezondheid";
- Het verbeteren van de ervaren kwaliteit van zorg van de burgers;
- Het verlagen van de kosten per burger;
- Het ontwikkelen en exploiteren van een white label wijksturing en bekostiging.

Uit de samenwerkingsovereenkomst met de leden vloeien transacties voort. Deze transacties zijn opgenomen in de resultatenrekening voor zover het opbrengsten betreffen en opgenomen op de balans als het een schuld of vordering betreft. Daar waar van toepassing zijn deze transacties gespecificeerd en toegelicht in de jaarrekening.

De mate van zeggenschap is gelijk verdeeld over de participanten van de coöperatie.

Er is geen sprake van overheersende zeggenschap of een deelneming met invloed van betekenis, zodoende is de coöperatie buiten consolidatie gebleven.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.1 Algemeen

Vervolg Verbonden partijen

- *Coöperatie Samenwerkingsverband basishulp Jeugd Heerlen, Landgraaf, Voerendaal U.A. (hierna: "JenS")*
JenS is een coöperatie van 7 aanbieders (Stichting Koraal Groep, Stichting MeanderGroep Zuid-Limburg, Stichting Mondriaan, Stichting Welsun, Stichting Welzijn Heerlen, Stichting Xonar en Stichting Radar) die een deel van de Jeugdwet voor de gemeente Heerlen, Landgraaf en Voerendaal uitvoert. De zeggenschap wordt uitgeoefend via de Algemene Vergadering waarbij elk lid 1 stem heeft, met uitzondering van Stichting Xonar welke gedurende het lidmaatschap 2 stemmen heeft.

1.1.4.2. Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Onder de verkrijgingsprijs verstaan we de inkoopprijs inclusief de bijkomende kosten. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar Stichting Radar zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van Stichting Radar.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige voordelen die dat actief in zich bergt, zullen toekomen aan de instelling en de kosten van dat actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting van de balans is gespecificeerd. De verwachte gebruiksduur en de afschrijvingsmethode worden aan het eind van elk boekjaar opnieuw beoordeeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Materiële vaste activa worden in de balans verwerkt indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot dat actief zullen toekomen aan de Stichting en de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De bedrijfsgebouwen en-terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de Stichting in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.2. Grondslagen van waardering van activa en passiva

Vervolg Materiële vaste activa

Verder omvat de vervaardigingsprijs een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente op schulden over het tijdvak dat kan worden toegerekend aan de vervaardiging van de activa.

In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn, wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichtheid.

In het geval dat materiële vaste activa worden verworven in ruil voor een niet-monetair actief, wordt de kostprijs van het materieel vast actief bepaald op basis van de reële waarde voor zover de ruiltransactie leidt tot een wijziging in de economische omstandigheden en de reële waarde van het verworven actief of van het opgegeven actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

Investeringsubsidies worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Stichting Radar past de compartimentering toe voor materiële vaste activa indien belangrijke afzonderlijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn. Rekening houdend met verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Op bedrijfsgebouwen, machines en installaties wordt afgeschreven op basis van de individuele economische levensduur van het onderliggend gebouw tenzij de onderliggende economische levensduur van het actief op zichzelf een kortere levensduur kent. Dit houdt in dat er geen uniform afschrijvingspercentage wordt gehanteerd voor deze categorieën activa. De maximale economische levensduur van gebouwen is bepaald op maximaal 30 jaren en van terreinen, verbouwingen en installaties op maximaal 20 jaar. De andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve ondersteuning worden afgeschreven in 3 of 5 jaren (vervoermiddelen en automatisering), 5 of 10 jaren (inventaris).

Grootonderhoud wordt via componentenbenadering verwerkt waarbij de jaarlijkse regulier onderhoudskosten ten laste komt van de winst- en verliesrekening.

In de investeringen is geen geactiveerde rente opgenomen. Het totaal van de geactiveerde rente bedraagt ultimo boekjaar € 0,-.

Vaste activa - bijzondere waardeverminderingen

Vaste activa met een lange levensduur worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de opbrengstwaarde of de bedrijfswaarde zijnde de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien er sprake is van een bijzonder waardeverminderverslies van een kasstroomgenererende eenheid, wordt het verlies toegerekend aan de gebouwgebonden activa van de eenheid naar rato van de onderliggende boekwaarden. De opbrengstwaarde is gebaseerd op de geschatte verkoopprijs minus de geschatte kosten welke nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Verder wordt op balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderverslies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief of kasstroomgenererende eenheid geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderverslies vindt alleen plaats als er sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardeverminderverslies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroom genererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderverslies voor het actief (of kasstroom genererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Stichting Radar heeft de realiseerbare directe opbrengstwaarde bij verkoop en de contante waarde van de toekomstige kasstromen van haar zorgvastgoed benaderd op het niveau van de kasstroomgenererende eenheden en vergeleken met de boekwaarde van het vastgoed en de overige met de bedrijfsvoering samenhangende activa per 31 december 2021. De realiseerbare directe opbrengstwaarden van vaste activa waarvan het voornemen bestaat deze te verkopen, zijn ontleend aan professionele taxatie door de verkopende makelaar, uitgaande van lege staat en kosten koper.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.2. Grondslagen van waardering van activa en passiva

Geen indicaties bijzondere waardevermindering vaste activa

Er is op balansdatum beoordeeld of er sprake is van enige indicatie van een bijzondere waardevermindering of van een potentiële terugname van een in het verleden genomen bijzonder waardeverminderingsverlies. Uit de analyse die per balansdatum is opgesteld, is er geen sprake van een indicatie van een bijzondere waardevermindering of een terugname van een eerdere genomen bijzondere waardeverminderingsverliezen.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Stichting Radar maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract. Na de eerste opname (tegen reële waarde) worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Indien financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, worden de effectieve rente en eventuele bijzondere waardeverminderingsverliezen direct in de resultatenrekening verwerkt.

Financiële activa en financiële verplichtingen worden in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan. Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Financiële instrumenten (en afzonderlijke componenten van financiële instrumenten) worden in de jaarrekening gepresenteerd in overeenstemming met de economische realiteit van de contractuele bepalingen.

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de Stichting beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de Stichting het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

Vorderingen

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget (artikel 6 Regeling verslaggeving WTZi).

Overige vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde inclusief transactiekosten. De vervolgwaaardering is tegen geamortiseerde kostprijs. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Eigen vermogen

Binnen het eigen vermogen wordt onderscheid gemaakt tussen Kapitaal, Bestemmingsreserves en Bestemmingsfondsen.

Kapitaal

Onder kapitaal is opgenomen het bij oprichting van de Stichting ingebracht kapitaal.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves zijn reserves waaraan door de bevoegde organen van de instelling een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen zijn reserves waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.2. Grondslagen van waardering van activa en passiva

Voorzieningen (algemeen)

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde of nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen. De rentemutatie van voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde is verantwoord als dotatie aan de voorziening. Er heeft geen wijziging plaatsgevonden in de gehanteerde disconteringsvoet, deze is net zoals in 2019 3,29%. Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Personele voorzieningen worden, indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen. De disconteringsvoet voor belastingen waartegen contant wordt gemaakt, geeft de actuele marktrente weer. Hierin zijn de risico's waarmee bij het schatten van de toekomstige uitgaven reeds rekening is gehouden niet betrokken.

Voorziening reorganisatie

Een reorganisatievoorziening wordt getroffen indien op balansdatum een gedetailleerd reorganisatieplan is geformaliseerd en uiterlijk op opmaakdatum van de jaarrekening de gerechtvaardigde verwachting van uitvoering van het plan heeft gewekt bij hen voor wie de reorganisatie gevolgen zal hebben. Van een gerechtvaardigde verwachting is sprake als is gestart met de uitvoering van de reorganisatie, of als de hoofdlijnen bekend zijn gemaakt aan hen voor wie de reorganisatie gevolgen zal hebben. In de reorganisatievoorziening worden de als gevolg van de reorganisatie noodzakelijke kosten opgenomen die niet in verband staan met de doorlopende activiteiten van de Stichting Radar.

Voorziening persoonlijk budget levensfase (toerekening aan jaren)

De voorziening persoonlijk budget levensfase (PBL) betreft een voorziening uit hoofde van een CAO verplichting in het kader van de overgangsregeling 45+. Het persoonlijk budget levensfase kwalificeert als een beloning met opbouw van rechten. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst eenmalig uit te keren PBL-uren. De berekening is gebaseerd op de CAO-bepalingen, blijfkans, leeftijd en resterende dienstjaren tot het bereiken van de 55-jarige leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 3,2%.

Voorziening (langdurige) zieken

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de nominale waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voor zover deze na 31 december 2021 vallen, gebaseerd op 100% gedurende het eerste jaar en 70% gedurende het tweede jaar. Ook een verwachte transitievergoeding wordt opgenomen in de voorziening.

Voorziening jubileumverplichtingen

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, vertrekans en leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 3,2%.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

1.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de resultatenrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Vervolg Algemeen

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben. Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de resultatenrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van tegemoetkomingen en kortingen.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit opbrengsten anders dan uit zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning en subsidies. De overige opbrengsten kunnen worden verdeeld in opbrengsten voor het leveren van goederen en opbrengsten voor het leveren van diensten.

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

De belangrijkste overige bedrijfsopbrengsten hebben betrekking op opbrengst dienstverlening en opbrengst uitgeleend personeel.

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De beloningen van het personeel worden als last in de resultatenrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de resultatenrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd.

Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de resultatenrekening gebracht.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de Stichting zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofd Voorzieningen. Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Vervolg Ontslagvergoedingen

Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen

Pensioenen

Stichting Radar heeft voor haar werknemers een pensioenregeling getroffen. De verplichtingen, die voortvloeien uit de pensioenrechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn en worden verwerkt op basis van de 'verplichtingen-aan-de-pensioenuitvoerder-benadering'. Stichting Radar betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Voor pensioenfondsden geldt regelgeving met betrekking tot de vereiste dekkingsgraad. De beleidsdekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. In januari 2022 bedroeg de beleidsdekkingsgraad 100,7%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 88,0%. Het bestuur van PFZW heeft besloten om de pensioenpremie te verhogen in twee stappen: per 1 januari 2021 met 1,5 procentpunt en per 1 januari 2022 met 0,8 procentpunt. De premie voor het arbeidsongeschiktheidspensioen blijft gelijk. Stichting Radar heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Radar heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest. Tevens is hieronder opgenomen het aandeel van de Stichting in het resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen danwel ontvangen dividenden van deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend en waardeveranderingen van financiële vaste activa en effecten.

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de groep zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door Stichting Radar gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de resultatenrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van Stichting Radar voor de kosten van een actief worden systematisch in de resultatenrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

Leases

De Stichting Radar kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst.

Als de Stichting Radar optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de resultatenrekening gebracht, tenzij een andere toerekeningssystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

Uitgangspunten Sociaal Domein

Bij het bepalen van de Wmo-omzet en of Jeugdwet-omzet heeft Stichting Radar de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gevolgd zoals hiervoor opgenomen. Met ingang van 2015 is als gevolg van de transitie een deel van de toenmalige AWBZ en ZVW zorg overgeheveld van de zorgkantoren respectievelijk de zorgverzekeraars naar de gemeenten ('decentralisatie'). Dit heeft gevolgen die leiden tot inherente onzekerheden en schattingsrisico's in de opbrengsten Wmo en Jeugdwet, die naar beste weten zijn geschat door de raad van bestuur van Stichting Radar en verwerkt in de jaarrekening, maar die tot nagekomen effecten kunnen leiden in volgend jaar. De gemeenten hanteren als basis voor de finale afrekening het landelijk ISD-protocol, zodat de afwikkeling en vaststelling van de omzetverantwoording 2021 per gemeente op vergelijkbare wijze tot stand komt en hieruit geen aanvullende risico's ontstaan wegens diversiteit in wijzen van verantwoorden.

De raad van bestuur heeft mogelijke effecten en verschillen voortvloeiend uit omzetverantwoording naar individuele gemeenten naar beste weten geschat en verwerkt in deze jaarrekening waar mogelijk en wijst op het resterende inherente risico terzake dat kan leiden tot nagekomen financiële effecten in 2022 of later.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

1.1.4.4 Gesegmenteerde informatie

In de jaarrekening wordt overeenkomstig de Richtlijn 655 Zorginstellingen een segmentatie van de resultatenrekening aanbevolen naar operationele segmenten. Stichting Radar heeft haar operationele segmenten niet gesplitst naar de financieringsstromen Wlz, Wmo en Jeugdwet.

Stichting Radar heeft haar bedrijfsvoering opgezet in gemeentelijke clusters waarbij er operationeel geen onderscheid gemaakt wordt naar de diverse financieringsstromen of specifieke activiteiten. Het leveren van de ondersteuning aan onze cliënten kenmerkt zich door een integrale aanpak. Zodoende wordt er geen overzicht verstrekt in segmenten omdat dit niet tot aanvullende of verdiepende inzichten leidt ten aanzien van deze financieringsstromen in de vorming van het financiële resultaat. Daarnaast wordt er in de kostenverantwoording geen separaat onderscheid gemaakt naar financieringsstromen of specifieke activiteiten.

Tot slot wordt er vanuit de contracten die afgesloten zijn met gemeenten segmentatie van de resultatenrekening niet verplicht gesteld en kan derhalve achterwege gelaten worden.

1.1.4.5 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

1.1.4.6 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

1.1.4.7 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

1.1.4.8 Fiscale positie

Vennootschapsbelasting

Door de invoering van de WMO en Jeugdwet met ingang van 1 januari 2015, zijn gemeenten verantwoordelijk voor de organisatie van WMO en jeugdzorg/-hulp aan haar minderjarige inwoners. Hiertoe sluiten gemeenten contracten af met de diverse aanbieders van WMO en jeugdzorg/-hulp. Voor Radar zelf kan de wijziging van subsidiebekostiging (tot 2015) naar bekostiging op contractsbasis (vanaf 2015) - meer dan voorheen - tot het risico van (gedeeltelijke) vennootschapsbelastingplicht leiden. Oorzaak van deze eventuele vennootschapsbelastingplicht ligt in het feit dat (jeugd)zorginstellingen veelal geen beroep meer kunnen doen op de zogenoemde 'subsidie-vrijstelling' in de vennootschapsbelasting, omdat niet meer wordt voldaan aan de bijbehorende voorwaarden. Daardoor wordt aangenomen dat de (jeugd)zorginstellingen (meestentijds Stichtingen) in beginsel een onderneming in fiscale zin drijven met (gedeeltelijke) vennootschapsbelastingplicht tot gevolg. Eenmaal vennootschapsbelastingplichtig is voor deze instellingen vervolgens van belang of er nog andere mogelijkheden c.q. vrijstellingen zijn om (gedeeltelijke) vennootschapsbelastingplicht te voorkomen. Hierbij valt te denken aan de zogenoemde 'zorgvrijstelling' in de vennootschapsbelasting. De Stichting Radar heeft een analyse gemaakt van de eventuele vennootschapsbelastingplicht (mede op basis van de nadere uitwerking van de zorgvrijstelling, in staatscourant nr. 66223, 19 december 2019) en is tot de conclusie gekomen dat er geen sprake is van een belastingplicht.

Omzetbelasting

Voor de omzetbelasting is er sprake van belaste prestaties indien deze niet kwalificeren voor een specifieke vrijstelling in de wet op de omzetbelasting (OB). In beginsel zijn de geleverde prestaties door Stichting Radar vrijgesteld. Dit wordt periodiek op basis van de geleverde prestaties beoordeeld. Meer specifiek is er ten aanzien van het ter beschikking stellen van personeel in beginsel sprake van een belaste prestatie, maar kan er in samenwerkingsverbanden sprake zijn van een vrijstelling. In het bijzonder geldt dit voor de samenwerking in de coöperaties Standby! en Jens. Hier heeft de belastingdienst goedkeuring verleend om het ter beschikking stellen van personeel vrij te stellen van omzetbelasting tussen Stichting Radar en de betreffende coöperaties.

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

	31-dec-21	31-dec-20
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Kosten van ontwikkeling, software	884.744	875.084
Totaal immateriële vaste activa	<u>884.744</u>	<u>875.084</u>
<i>Het verloop van de immateriële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>		
	2021	2020
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	875.084	911.236
Bij: investeringen	388.924	329.351
Af: afschrijvingen	379.264	350.503
Af: bijzondere waardeverminderingen	-	-
Bij: terugname bijzondere waardeverminderingen	-	-
Af: desinvesteringen	-	15.000
Boekwaarde per 31 december	<u>884.744</u>	<u>875.084</u>

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de immateriële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.1.6.

2. Materiële vaste activa

	31-dec-21	31-dec-20
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	8.741.724	9.308.689
Machines en installaties	1.387.485	1.442.136
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	2.229.044	2.362.896
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	-	-
Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa	-	-
Totaal materiële vaste activa	<u>12.358.253</u>	<u>13.113.722</u>
<i>Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>		
	2021	2020
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	13.113.721	14.325.599
Bij: investeringen:		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	155.097	389.496
Machines en installaties	46.352	89.701
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	639.689	328.898
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	-	-
Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa	-	-
Af: afschrijvingen	1.543.470	1.550.621
Af: desinvesteringen	53.136	469.352
Boekwaarde per 31 december	<u>12.358.253</u>	<u>13.113.720</u>

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.1.7.

De materiële vaste activa dienen voor een bedrag van € 303.485 (2020: € 460.245) als onderpand voor schulden aan kredietinstellingen, waarvan € 0 (2020: € 0) als garantie voor leningen die zijn geborgd via het Waarborgfonds voor de Zorg (WFZ). De zorginstelling heeft zich verbonden niet zonder voorafgaande toestemming van het WFZ onroerende goederen die zijn gefinancierd met geborgde leningen te vervreemden of met een ander zakelijk recht te bezwaren. Tevens heeft de zorginstelling zich verbonden om op eerste verzoek van het WFZ een recht van hypotheek aan het WFZ te verstrekken op onroerende zaken waarvoor een lening is aangegaan die geheel of gedeeltelijk door het WFZ is geborgd.

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

3. Vorderingen uit hoofde van financieringstekort AWBZ / WLZ

	<u>t/m 2018</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>totaal</u>
	€	€	€	€	€
Saldo per 1 januari	41.397	-160.935	-15.548	-	-135.086
Financieringsverschil boekjaar				-243.500	-243.500
Correcties voorgaande jaren	-	-	-	-	-
Betalingen/ontvangsten	-	-	13.410	-	13.410
Subtotaal mutatie boekjaar	-	-	13.410	-243.500	-230.090
Saldo per 31 december	<u>41.397</u>	<u>-160.935</u>	<u>-2.138</u>	<u>-243.500</u>	<u>-365.176</u>
Stadium van vaststelling (per erkenning):	b	b	b	b	

a= interne berekening

b= overeenstemming met zorgverzekeraars

c= definitieve vaststelling NZa

Waarvan gepresenteerd als:

- vorderingen uit hoofde van financieringstekort
- schulden uit hoofde van financieringsoverschot

<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
€	€
41.397	41.397
-406.573	-176.483
<u>-365.176</u>	<u>-135.086</u>

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar

Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)

Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget

Totaal financieringsverschil

<u>2021</u>	<u>2020</u>
€	€
46.293.014	44.876.106
<u>46.536.514</u>	<u>44.891.654</u>
<u>-243.500</u>	<u>-15.548</u>

Toelichting:

Er heeft nog geen definitieve afwikkeling plaatsgevonden van de jaren t/m 2019. De verwachting is dat dit binnen afzienbare tijd zal plaatsvinden conform resterende saldo van de betreffende jaren. Derhalve verwachten we dat hierop geen correcties zullen plaatsvinden. De vordering en schulden uit hoofde van de financiering ontstaan door afwijking tussen de productie-afsprake en de werkelijke realisatie in het betreffende boekjaar.

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

4. Debiteuren en overige vorderingen

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
	€	€
Vorderingen op debiteuren	172.141	218.759
Nog te verzenden facturen	169.368	172.236
Overige vorderingen:		
Waarborgsommen	23.674	20.804
Vooruitbetaalde bedragen:		
Voorschotten personeel	34.479	33.840
Nog te ontvangen bedragen:		
Te vorderen WGA-uitkeringen/ziekengeld	22.317	40.652
Te vorderen Gemeente inzake WMO/Jeugdwet	435.918	706.306
Te vorderen Coöperatie Heerlen StandBY!	16.146	82.427
Te vorderen Coöperatie JenS	494.581	432.226
Te vorderen overige subsidies	218.372	93.453
Overige overlopende activa:		
Overige overlopende activa	201.447	255.285
Totaal debiteuren en overige vorderingen	<u>1.788.443</u>	<u>2.055.988</u>

Toelichting:

In de debiteuren en overige vorderingen zijn geen bedragen begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

Ten behoeve van langlopende schulden aan banken zijn geen vorderingen verpand.

De vordering inzake Coöperatie JenS is per 31-12-2020 is gewijzigd van € 566.416 in € 432.226 door de kortlopende vordering per 31-12-2020 ad. € 134.190 hier te salderen.

De vordering op StandBY! is als volgt opgebouwd:

- doorbelaste kosten vanuit Stichting Radar aan StandBY!	€ 904.595	
- betalingen in 2021 van StandBY! aan Radar	€ 842.513	-/-
- uitstaande vordering per 31-12-2021	<u>€ 62.082</u>	

ACTIVA

5. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
	€	€
Bankrekeningen	11.110.504	9.497.916
Deposito	236	11.165
Kassen	23.675	22.913
Kruisposten	-59	-400
Totaal liquide middelen	<u>11.134.356</u>	<u>9.531.594</u>

Toelichting:

De liquide middelen zijn vrij en direct opneembaar voor een bedrag van € 11.134.356 Stichting Radar heeft 1 depositorekening die vrij opneembaar is.

Voor de verklaring van de toename van de liquide middelen met een bedrag van € 1.602.762 wordt verwezen naar het kasstroomoverzicht onder 1.1.3.

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

6. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	31-dec-21	31-dec-20
	€	€
Kapitaal	51.374	51.374
Bestemmingsreserves	0	0
Bestemmingsfondsen	14.250.778	13.027.160
Totaal eigen vermogen	14.302.152	13.078.534

Kapitaal

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2021	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2021
	€	€	€	€
Kapitaal	51.374	-	-	51.374
Totaal kapitaal	51.374	-	-	51.374

Bestemmingsreserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2021	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2021
	€	€	€	€
Bestemmingsreserves	-	-	-	-
Totaal bestemmingsreserves	-	-	-	-

Bestemmingsfondsen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2021	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2021
	€	€	€	€
Bestemmingsfondsen:				
Reserve aanvaardbare kosten	13.027.160	1.223.618	-	14.250.778
Totaal bestemmingsfondsen	13.027.160	1.223.618	-	14.250.778

Toelichting:

Bestemmingsfondsen:

Reserve aanvaardbare kosten:

Radar heeft een deel van het eigen vermogen afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan en deze beperking door derden, zijnde de Nza, is aangebracht.

Het betreft hier meer specifiek de in voorgaande jaren gepresenteerde Reserve aanvaardbare kosten. Instellingen die worden bekostigd op grond van de Wet langdurige zorg (Wlz) voorheen de Algemene Wet Bijzondere Ziektekosten (AWBZ) presenteren deze Reserve aanvaardbare kosten in lijn met RJ 655.309A als bestemmingsfondsen.

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

7. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2021	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-2021
	€	€	€	€	€
- reorganisatie	122.019	-	122.019	-	-
- persoonlijk budget levensfase	437.203	7.944	108.332	50.415	286.400
- jubileumverplichtingen	433.156	78.929	13.505	-	498.580
- langdurig zieken	671.908	785.384	349.457	260.466	847.369
Totaal voorzieningen	1.664.286	872.257	593.313	310.881	1.632.349

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	Reorgani- satie	Persoonlijk budget levensfase	Jubileumver- plichting	Langdurig zieken	Saldo per 31-12-2021
Kortlopend deel (< 1 jr.)	-	92.887	39.921	443.914	576.722
Langlopend deel (> 1 jr.)	-	193.513	458.659	403.455	1.055.627
hiervan > 5 jaar	-	-	230.929	-	230.929
Totaal	-	286.400	498.580	847.369	1.632.349

Toelichting per categorie voorziening:*Voorziening reorganisatie*

De voorziening reorganisatie is gevormd voor de verwachte kosten van de uitvoering van het sociaal plan dat de basis is voor de reorganisatie in 2020. Hierbij is rekening gehouden met verwachte afkoopsummen, loonkosten tijdens de mobiliteitsperiode en Outplacement kosten. De voorziening is opgenomen tegen nominale waarde.

In 2021 is deze voorziening afgewikkeld, het saldo per 1 januari 2021 is in 2021 volledig onttrokken en ingezet.

Voorziening persoonlijk budget levensfase

De voorziening overgangsrecht PBL wordt volgens artikel 8a:7 en 8a:8 cao gehandicaptenzorg gevormd.

De voorziening wordt conform art 8a:7 cao gehandicaptenzorg gevormd voor medewerkers die op 31-12-2009 een leeftijd hebben van 50 tot en met 64 jaar. De medewerkers ontvangen in de maand dat zij de leeftijd van 55 jaar bereiken een jaarlijkse storting in het PBL die kan variëren afhankelijk van de leeftijd op 31-12-2009 van 102 uur tot 206 uur naar rato van het dienstverband.

De verwachte storting op dat moment wordt ingeschat door rekening te houden met de omvang van het salaris, omvang dienstverband alsmede blijf- en sterfttekansen.

De voorziening wordt conform art 8a:8 cao gehandicaptenzorg gevormd voor medewerkers die op 31-12-2009 een leeftijd hebben van 45 tot en met 49 jaar. Deze medewerkers ontvangen in de maand dat zij de leeftijd van 55 jaar bereiken een eenmalige storting van 200 uren in het PBL naar rato van het dienstverband. De verwachte storting op dat moment wordt ingeschat door rekening te houden met de omvang van het salaris, omvang dienstverband alsmede blijf- en sterfttekansen.

Gezien de aard van de voorziening worden geen medewerkers meer toegevoegd en wordt het saldo derhalve alleen nog afgebouwd. Een eventuele dotatie is te wijten aan Cao stijgingen en bijstellingen van blijfkansen en disconteringspercentages.

Voorziening jubileumverplichtingen

De voorziening jubileumverplichtingen wordt gevormd voor de verwachte jubileumuitkeringen. Hierbij wordt rekening gehouden met de omvang van het salaris ten tijde van uitkering, alsmede blijf- en sterfttekansen. De voorziening is opgenomen tegen contante waarde, waarbij de verdiscontering en de indexering van de loonkosten volgens geldende normen heeft plaatsgevonden.

Voorziening langdurig zieken

De voorziening (langdurige) zieken en arbeidsongeschiktheid wordt gevormd naar beste inschatting per balansdatum. Hierbij wordt rekening gehouden met de doorbetalingsverplichting van het salaris ten tijde van de ziekte of arbeidsongeschiktheid, alsmede revalidatiekansen. De voorziening is gewaardeerd tegen nominale waarde.

De dotatie is onder andere veroorzaakt doordat medewerkers die eind 2020 en begin 2021 zijn gestart met de ziekteperiode vorige jaarrekening nog niet kwalificeerde voor opname in de voorziening en nu nog steeds ziek zijn. Derhalve is opname nu wel gerechtvaardigd.

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

8. Langlopende schulden (nog voor meer dan 1 jaar)

De specificatie is als volgt:

	31-dec-21	31-dec-20
	€	€
Schulden aan banken	540.703	599.506
Totaal langlopende schulden (nog voor meer dan 1 jaar)	540.703	599.506

Het verloop is als volgt weer te geven:

	2021	2020
	€	€
Stand per 1 januari	658.309	717.111
Bij: nieuwe leningen	-	-
Af: aflossingen	58.803	58.803
Stand per 31 december	599.506	658.308
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	58.803	58.802
Stand langlopende schulden per 31 december	540.703	599.506

Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:

Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	58.803	58.803
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	540.703	599.504
hiervan > 5 jaar	305.490	305.494

Toelichting:

De verstrekte zekerheden voor de schulden aan banken betreffen hypothecaire zekerheid op bedrijfsgebouwen en terreinen. De aflossingsverplichtingen zijn verantwoord onder de kortlopende schulden. Voor een specificatie van deze leningen verwijzen we naar overzicht 1.1.8.

9. Schulden uit hoofde van financieringsoverschot AWBZ / WLZ

	t/m 2018	2019	2020	2021	totaal
	€	€	€	€	€
Saldo per 1 januari	41.397	-160.935	-15.548	-	-135.086
Financieringsverschil boekjaar				-243.500	-243.500
Correcties voorgaande jaren	-	-	-	-	-
Betalingen/ontvangsten	-	-	13.410	-	13.410
Subtotaal mutatie boekjaar	-	-	13.410	-243.500	-230.090
Saldo per 31 december	41.397	-160.935	-2.138	-243.500	-365.176

Stadium van vaststelling (per erkenning):

a= interne berekening

b= overeenstemming met zorgverzekeraars

c= definitieve vaststelling NZa

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Waarvan gepresenteerd als:		
- vorderingen uit hoofde van financieringstekort	41.397	41.397
- schulden uit hoofde van financieringsoverschot	-406.573	-176.483
	-365.176	-135.086

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	46.293.014	44.876.106
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget	46.536.514	44.891.654
Totaal financieringsverschil	-243.500	-15.548

Toelichting:

Er heeft nog geen definitieve afwikkeling plaatsgevonden van de jaren t/m 2019. De verwachting is dat dit binnen afzienbare tijd zal plaatsvinden conform resterende saldo van de betreffende jaren. Derhalve verwachten we dat hierop geen correcties zullen plaatsvinden. De vordering en schulden uit hoofde van de financiering ontstaan door afwijking tussen de productie-afsprake en de werkelijke realisatie in het betreffende boekjaar.

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

10. Overige kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:

	31-dec-21 €	31-dec-20 €
Crediteuren	1.259.739	990.129
Nog te ontvangen facturen	464.492	606.613
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar langlopende leningen	58.802	58.803
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.880.597	2.415.790
Schulden terzake pensioenen	83.155	62.306
Schulden terzake WGA	102.510	8.698
Nog te betalen salarissen	87.107	99.161
Nog te betalen transitievergoedingen	124.747	326.909
Nog te betalen Ministerie VWS inzake Zorgbonus	84.366	70.305
<i>Vooruitontvangen opbrengsten:</i>		
Ontvangen voorschotten Gemeente WMO/Jeugdwet en voorgaande jaren	1.024.752	1.590.995
Vakantiegeld	1.371.924	1.311.934
Vakantiedagen	674.882	564.752
Verplichtingen persoonlijk budget levensfase	2.062.200	1.930.992
<i>Overige overlopende passiva:</i>		
Overige passiva	46.143	61.590
Totaal overige kortlopende schulden	<u>9.325.416</u>	<u>10.098.977</u>

Toelichting:

Onder de kortlopende schulden zijn geen schulden opgenomen met een looptijd langer dan één jaar.

De crediteuren zijn gestegen en hierdoor zijn de nog te ontvangen facturen afgenomen.

In de belastingen en premies sociale verzekeringen zit voor 2021 een eenmalige post in inzake zorgbonus afdracht ad. € 201.995 voor 2020 was dit een eenmalig bedrag van € 585.245.

Aan het Ministerie VWS dient het restant van de zorgbonus ad. € 84.366, waarvan € 70.305 van 2020 is, terug betaald te worden.

De kredietfaciliteit in rekening-courant bij ABN Amro bedraagt per 31 december 2021 € 3.000.000 (2020: € 3.000.000).

De 1 maands gemiddelde Euribo plus een markttoeslag van 0,30% per jaar en een individuele opslag van 1,0% per jaar.

Onderstaande economische ratio's per balansdatum:

Rentabiliteit	Resultaat boekjaar / Som der bedrijfsopbrengsten	2,2%
Liquiditeit: Current Ratio	Vlottende activa inclusief liquide middelen / totaal kortlopende schulden	1,3
Solvabiliteit	Eigen vermogen / balanstotaal	55%
Debt Service Coverage Ratio	(Resultaat na belastingen + afschrijvingen + rente) / (rente+aflossingen)	26,7

Rentabiliteit: De rentabiliteit afgeleid van het meerjarenperspectief dient 2% op de lange termijn te bedragen.

Current Ratio: Een ratio van 1 of hoger wordt in het economisch verkeer beschouwd als voldoende.

Solvabiliteit: In het economisch verkeer wordt een solvabiliteit tussen de 20% en 30% als toereikend beschouwd.

Debt Service Coverage Ratio: Een ratio van 1,15 en hoger wordt vanuit de ABN Amro bank als minimum gesteld.

11. Financiële instrumenten

Algemeen

Stichting Radar maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

Stichting Radar handelt niet in financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen vastgelegd in het treasury statuut om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan Stichting Radar verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten.

Kredietrisico

Stichting Radar loopt kredietrisico over leningen en vorderingen opgenomen onder handels- en overige vorderingen en liquide middelen. De debiteuren en overige vorderingen bedragen ongeveer 7,6% van het balanstotaal (2020: 8,3%) en ongeveer 3,5% van de omzet (2020: 3,8%). Op basis van deze ratio's is het kredietrisico vooralsnog beperkt te noemen en in 2021 gedaald ten opzichte van voorgaande jaren.

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

Vervolg 11. Financiële instrumenten

Renterisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen en uitgegeven leningen. Bij deze leningen is sprake van een vast rentepercentage over de gehele looptijd. De leningen worden aangehouden tot het einde van de looptijd. Stichting Radar heeft derhalve als beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om (tussentijdse) rentefluctuaties te beheersen.

Kasstroomrisico

Kasstroomrisico's kunnen ontstaan als gevolg van gebruik van financiële instrumenten. Directe opeisbaarheid van leningen en/of kredieten vormt een kasstroomrisico indien niet voldaan zou worden aan de lening- en kredietvoorwaarden. Stichting Radar voldoet aan deze voorwaarden zodat het kasstroomrisico uit hoofde hiervan per balansdatum beperkt is.

Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

12. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

(Meerjarige) financiële verplichtingen

Ultimo boekjaar heeft de instelling geen investeringsverplichting.

De instelling heeft de volgende meerjarige verplichtingen uit hoofde van lopende leasecontracten, huur en overeenkomsten.

	betaalbaar binnen 1 jaar	betaalbaar 1-5 jaar	betaalbaar na 5 jaar	Totaal
	€	€	€	€
Huur	2.630.599	6.512.366	5.870.616	15.013.581
Lease	49.038	118.508	-	167.546
Totaal meerjarige verplichtingen	<u>2.679.637</u>	<u>6.630.874</u>	<u>5.870.616</u>	<u>15.181.127</u>

Investeringsverplichting

Per balansdatum is er een verplichting van € 177.183 inzake investeringen waarvan € 103.850 betrekking heeft op het kopen van de grond van de Ebenistendreef.

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker en daarom zijn er hiervoor geen verplichtingen opgenomen in de balans.

Bankgaranties

Per balansdatum zijn bankgaranties afgegeven voor een bedrag groot € 85.931.

Rekening-courant faciliteiten

Per balansdatum is er een rekening-courant faciliteit aanwezig. Er is een rekening-courant faciliteit ten behoeve van de exploitatie met een limiet van € 3.000.000. De verstrekker van de rekening-courant faciliteiten heeft hieraan voorwaarden verbonden.

Het garantievermogen moet altijd minimaal 25% van het gecorrigeerde balanstotaal zijn. De EBITDA moet op 31-12-2020 en de daaropvolgende jaren altijd minimaal € 1.500.000 zijn.

Eigen risicodragers voor de Ziektewet

Stichting Radar is eigen risicodragers voor de Ziektewet. De impact hiervan is ingeschat als gering.



1.1.6 MUTATIEOVERZICHT IMMATERIELE VASTE ACTIVA

	Kosten op- richting en uitgifte van aandelen	Kosten van ontwikkeling programmatuur	Kosten van concessies, vergunningen en rechten van intellectuele eigendom	Kosten van goodwill die van derden is verkregen	Vooruitbe- talingen op immateriële activa	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2021						
- aanschafwaarde	-	1.332.167	-	-	-	1.332.167
- cumulatieve afschrijvingen	-	457.083	-	-	-	457.083
Boekwaarde per 1 januari 2021	-	875.084	-	-	-	875.084
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen	-	388.924	-	-	-	388.924
- afschrijvingen	-	379.264	-	-	-	379.264
- bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-	-	-
- terugname bijz. waardeverminderingen	-	-	-	-	-	-
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>						
.aanschafwaarde	-	167.134	-	-	-	167.134
.cumulatieve afschrijvingen	-	167.134	-	-	-	167.134
- <i>desinvesteringen</i>						
aanschafwaarde	-	-	-	-	-	-
cumulatieve afschrijvingen	-	-	-	-	-	-
per saldo	-	-	-	-	-	-
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	-	9.660	-	-	-	9.660
Stand per 31 december 2021						
- aanschafwaarde	-	1.553.957	-	-	-	1.553.957
- cumulatieve afschrijvingen	-	669.213	-	-	-	669.213
Boekwaarde per 31 december 2021	-	884.744	-	-	-	884.744
<i>Afschrijvingspercentage</i>		14-33%				



1.1.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruit- betalingen op materiële vaste activa	Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2021						
- aanschafwaarde	20.008.098	1.917.608	5.205.201	-	-	27.130.907
- cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
- cumulatieve afschrijvingen	10.699.409	475.472	2.842.305	-	-	14.017.186
Boekwaarde per 1 januari 2021	<u>9.308.689</u>	<u>1.442.136</u>	<u>2.362.896</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>13.113.721</u>
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen	155.097	46.352	639.689	-	-	841.138
- herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
- afschrijvingen	715.698	101.003	726.769	-	-	1.543.470
- bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-	-	-
- terugname bijz. waardeverminderingen	-	-	-	-	-	-
- reclassificatie van bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa						
- aanschafwaarde	-	-	-	-	-	-
- cumulatieve afschrijvingen	-	-	-	-	-	-
- terugname geheel afgeschreven activa						
.aanschafwaarde	870.448	13.296	820.594	-	-	1.704.338
.cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
.cumulatieve afschrijvingen	870.448	13.296	820.594	-	-	1.704.338
- desinvesteringen						
aanschafwaarde	9.888	-	138.041	-	-	147.929
cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
cumulatieve afschrijvingen	3.524	-	91.269	-	-	94.793
per saldo	<u>6.364</u>	<u>-</u>	<u>46.772</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>53.136</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-566.965</u>	<u>-54.651</u>	<u>-133.852</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-755.468</u>
Stand per 31 december 2021						
- aanschafwaarde	19.282.859	1.950.664	4.886.255	-	-	26.119.778
- cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
- cumulatieve afschrijvingen	10.541.135	563.179	2.657.211	-	-	13.761.525
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>8.741.724</u>	<u>1.387.485</u>	<u>2.229.044</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>12.358.253</u>
Afschrijvingspercentage	2-5%	2-5%	10-33%	n.v.t.	n.v.t.	

Toelichting:

Bij het afschrijvingspercentage wordt een minimaal percentage vermeld, als gevolg van versnelde afschrijving worden op diverse locaties voor de diverse categorieën activa hogere percentages gehanteerd, afhankelijk van de ingeschatte (kortere) economische levensduur.

Een verdere toelichting op de vaststelling van de economische levensduur en de afschrijvingen wordt gegeven onder de waarderingsgrondslagen.

1.1.8 Overzicht langlopende schulden ultimo 2021

Leninggever	Afsluit- datum	Hoofdsom	Totale loop- tijd	Soort lening	Werkelijke rente	Restschuld 31 december 2020	Nieuwe leningen in 2021	Aflossing in 2021	Restschuld 31 december 2021	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2021	Aflossings- wijze	Aflossing 2022	Gestelde zekerheden
		€			%	€	€	€	€	€			€	
1. N.V. Bank Nederlandse Gemeenten	1-okt-91	813.628	40	onderhands	1,25%	223.747	-	20.341	203.406	101.701	10	lineair	20.341	rijksgarantie
2. N.V. Bank Nederlandse Gemeenten	15-jun-00	404.659	30	onderhands	4,00%	134.885	-	13.489	121.396	53.951	9	lineair	13.489	rijksgarantie
3. N.V. Bank Nederlandse Gemeenten	6-dec-02	749.191	30	onderhands	2,96%	299.677	-	24.973	274.704	149.839	11	lineair	24.973	rijksgarantie
Totaal						658.309	-	58.803	599.505	305.490			58.803	

Toelichting

Voor het boekjaar 2021 zijn er geen bijzonderheden te vermelden.

1.1.9 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

BATEN

13. Opbrengsten zorgprestaties (en maatschappelijke ondersteuning)

De specificatie is als volgt:

	2021	2020
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	46.293.014	44.876.106
Opbrengsten Jeugdwet	5.021.599	4.948.012
Opbrengsten Wmo	4.261.186	4.902.278
Opbrengsten uit onderaanneming	210.779	139.831
Overige zorgprestaties	561.155	729.920
Totaal	56.347.733	55.596.147

Toelichting:*Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)*

De toename van de Wlz opbrengsten ten opzichte van 2020 (+ € 1,4 miljoen) is met name veroorzaakt door hogere productie afspraak, indexatie van de tarieven en de COVID-19 compensatieregelingen (inclusief compensatie materiële en personele meerkosten). Zie onderstaande tabel voor de bedragen COVID-19 compensatie.

Opbrengsten Jeugdwet

De opbrengsten jeugdwet zijn ten opzichte van 2020 toegenomen met € 73.587. De toename is een resultaat van de toename in geleverde productie en in mindere mate door de tariefswijzigingen.

Opbrengsten Wmo

De opbrengsten WMO zijn in 2021 met € 0,7 miljoen afgenomen ten opzichte van 2020. Lagere productie en tariefswijzigingen zijn hier de oorzaak van.

Onder de Wmo opbrengsten zijn de gerealiseerde plekken Beschermd Wonen (GGZc Parkstad Limburg) opgenomen waarvoor aan Stichting Radar middels beschikking d.d. 31 december 2020 (kenmerk UIT-20002982-63) van de gemeente Heerlen een maximale subsidie van € 635.297 voor 11 plekken beschermd wonen is toegekend.

In 2021 zijn in totaal 10,91 fulltime plekken beschermd wonen in Parkstad gerealiseerd (17 unieke cliënten).

De kosten die aan deze plekken zijn toegerekend bedragen € 790.126.

De opbouw van de kosten is als volgt:

Personeelskosten	€	418.878
Overige bedrijfskosten	€	215.013
Doorberekende kosten	€	156.235
Totaal subsidiabele kosten	€	790.126

De werkelijke kosten op locatie niveau zijn bepaald door de totale kosten per locatie te delen door de productie voor die locatie in dagdelen of etmalen, waardoor een locatiespecifiek tarief ontstaat per dagdeel of etmaal. Vervolgens zijn op basis van de verblijfsduur van de beschermd wonen cliënten de kosten (per categorie) per cliënt bepaald.

De doorberekende kosten zijn bepaald op 18% van de opbrengst per locatie.

Opbrengsten uit onderaanneming

De toename van de opbrengsten uit onderaanneming ad. € 70.948 komt door een stijging van aantal cliënten welke gefinancierd worden via onderaanneming.

Overige Zorgprestaties

De overige zorgprestaties hebben met name betrekking op:

- Persoongeboden budgetten voor zover deze niet gefinancierd worden vanuit de Wmo of Jeugdwet;
- Fysiotherapie en logopedie

In de opbrengsten zorgprestaties zijn in 2021 de volgende bedragen verwerkt ten aanzien van de COVID-19 compensatieregelingen:

	Gederfde inkomsten	Materiële meerkosten	Personele meerkosten	Totaal
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz	€ 197.973	€ 211.274	€ 104.588	€ 513.835
Opbrengsten Jeugdwet	€ -	€ -	€ -	€ -
Opbrengsten WMO	€ -	€ -	€ -	€ -
	€ 197.973	€ 211.274	€ 104.588	€ 513.835

1.1.9 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

BATEN

14. Subsidies

De specificatie is als volgt:

	2021	2020
	€	€
Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van VWS	379.245	125.987
Subsidies vanwege Provincies en gemeenten (exclusief Wmo en Jeugdwet)	478.670	594.451
Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies en EU-subsidies	97.742	160.766
Totaal	955.657	881.204

Toelichting:

De rijkssubsidies zijn t.o.v. 2020 toegenomen door onder andere de subsidie van VWS Coronabaten in de zorg ad.€ 250.223.

De subsidies vanwege Provincies en gemeente dalen door einde subsidie Sociaal Investeringsfonds.

De overige subsidies dalen doordat de Subsidie Zorg aan Zet 3de tijdvak in 2020 is binnengekomen ad. € 83.307

15. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

	2021	2020
	€	€
Opbrengst dienstverlening	296.391	297.348
Overige opbrengsten (waaronder vergoeding voor uitgeleend personeel en verhuur onroerend goed):		
Opbrengst uitgeleend personeel	105.485	231.826
Opbrengst vrije tijd en vorming	49.958	47.427
Boekwinst verkoop panden	27.620	540.905
Opbrengsten overig	28.131	23.999
Incidentele baten	118.110	18.242
Totaal	625.695	1.159.747

Toelichting:

De opbrengsten uitgeleend personeel zijn gedaald als gevolg van einde contracten begin 2021.

In 2021 heeft er geen verkoop plaatsgevonden van een pand waardoor de opbrengst verkoop panden gedaald is ten opzichte van 2020 met ad. € 513.285.

De incidentele baten zijn gestegen doordat het aandeel van verlies van JenS voor 2020 minder hoog heeft uitgepakt dan bij het opmaken van het jaarwerk 2020 was verondersteld.

LASTEN

16. Personeelskosten

De specificatie is als volgt:

	2021	2020
	€	€
Lonen en salarissen	29.498.123	27.541.861
Sociale lasten	4.722.724	4.969.007
Pensioenpremies	2.482.238	2.303.163
Andere personeelskosten:		
Overig	1.243.093	970.634
Subtotaal	37.946.178	35.784.665
Personeel niet in loondienst	1.788.775	1.288.965
Totaal personeelskosten	39.734.953	37.073.630

1.1.9 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

LASTEN

Vervolg 16. Personeelskosten

Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	669	688
Aantal personeelsleden dat buiten Nederland werkzaam is	nvt	nvt

Toelichting:

De personele kosten zijn hoger dan in 2020 als gevolg van:

- Inzet voorzieningen, met name de reorganisatievoorziening, was in 2021 € 1.350.000 lager dan in 2020.
- Ontvangen ziekengeld was in 2021 € 210.000 lager dan in 2020.
- De structurele loonsverhogingen conform de CAO Gehandicaptenzorg 2019-2021.

Als gevolg van COVID-19 zijn wel meer personeelskosten gemaakt door werkzaamheden of afwezigheid wegens COVID-19. Dit is toegelicht onder 13. Opbrengsten zorgprestaties en betreft een bedrag van € 104.588. Deze kosten worden gecompenseerd door het Zorgkantoor.

De andere personeelskosten (overig) zijn gestegen ten opzichte van 2020 door hoger uitgaven aan werkbegeleiding en opleiding en vorming personeel. In 2020 hebben deze activiteiten minder de aandacht gehad door COVID-19. In 2021 is, voor zover mogelijk was, begonnen met een inhaalslag wat betreft opleiding en vorming.

17. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Afschrijvingen:		
- immateriële vaste activa	379.264	350.503
- materiële vaste activa	1.543.470	1.550.621
Totaal afschrijvingen	<u>1.922.734</u>	<u>1.901.124</u>

Toelichting:

De immateriële afschrijving vaste activa zijn toegenomen met ad. € 28.761 door het project Start (overgang naar Office 365) welke in 2021 geheel is geïmplementeerd en in gebruik is genomen.

18. Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De specificatie is als volgt:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Bijzondere waardeverminderingen van:		
- materiële vaste activa	-	-
Totaal	<u>-</u>	<u>-</u>

Toelichting:

Er hebben in 2020 en 2021, geen bijzondere waardevermindering plaatsgevonden. In de waarderingsgrondslagen onder bijzondere waardeverminderingen materiële vaste activa is dit nader toegelicht.

1.1.9 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

LASTEN

19. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	2021	2020
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	1.471.052	1.497.100
Andere hotelmatige kosten	1.580.955	1.253.567
Vervoerskosten	1.371.363	1.331.438
Kosten van administratie en registratie	1.433.047	1.214.485
Communicatiekosten	392.010	420.949
Algemene kosten	1.277.748	1.098.819
Bijdrage exploitatieverlies Jens	15.413	134.188
Zakelijke lasten en verzekeringen	452.664	432.765
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	284.863	209.715
Inkoop zorg derden	529.179	796.471
Onderhoud en energiekosten	2.386.078	2.221.555
Huur en leasing	3.791.983	3.830.164
Totaal overige bedrijfskosten	14.986.355	14.441.216

Toelichting:

Andere hotelmatige kosten zijn toegenomen in 2021 door hogere beveiligingskosten in 2021.

Kosten van administratie en registratie zijn toegenomen door hogere licentiekosten en meer inzet van consultancy.

De algemene kosten zijn ten opzichte van 2020 toegenomen met € 179.219 waarvan € 171.122 betrekking heeft op meer advieskosten.

Het exploitatieverlies Jens is in 2021 fors lager dan in 2020, waardoor de bijdrage van Radar is afgenomen.

Inkoop zorg derden is gedaald door een lagere inzet van externe partijen in de zorgverlening aan onze cliënten.

20. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:

	2021	2020
	€	€
Rentebaten	13	3.774
Rentelasten	-61.438	-46.609
Totaal financiële baten en lasten	-61.425	-42.835

21. Honoraria accountant

De honoraria van de accountant over 2021 zijn als volgt:

	2021	2020
	€	€
1 Controle van de jaarrekening	102.850	82.921
2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. Regeling AO/IC en Nacalculatie)	23.003	36.760
3 Fiscale advisering	-	-
4 Niet-controlediensten	2.130	-
Totaal honoraria accountant	127.983	119.681

Toelichting:

De in de tabel vermelde honoraria voor de controle van de jaarrekening 2021 heeft alleen betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening van 2021. In de rubriek overige controle werkzaamheden zit een bedrag ad. € 5.457 welke betrekking heeft op voorafgaand jaar 2020.

22. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer er sprake is van transacties tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders die in het kader van de WNT verantwoord worden, is opgenomen onder punt 23.

1.1.9 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

23. WNT-verantwoording 2021

De WNT is van toepassing op Stichting Radar. Het voor Stichting Radar toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2021 € 193.000 (Het bezoldigingsmaximum voor zorg en jeugdhulp, Klasse IV, totaalscore 10 punten).

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling alsmede degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt³

Gegevens 2021**bedragen x € 1****Functiegegevens**

Aanvang en einde functievervulling in 2021

Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)

Dienstbetrekking?

Bezoldiging

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen

Beloningen betaalbaar op termijn

*Subtotaal***M.G.M Heffels**

Raad van Bestuur

1/1 - 31/12

1

ja

171.448

12.753

184.201

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

193.000

Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag

N.v.t.

Bezoldiging**184.201**

Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan.

N.v.t.

Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling

N.v.t.

Gegevens 2020**bedragen x € 1****Functiegegevens**

Aanvang en einde functievervulling in 2020

Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)

Dienstbetrekking?

Bezoldiging

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen

Beloningen betaalbaar op termijn

*Subtotaal***M.G.M Heffels**

Raad van Bestuur

1/1 - 31/12

1

Ja

144.594

11.739

156.333

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

185.000

Bezoldiging**156.333**

1.1.10 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

1b. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2021

bedragen x € 1

Functiegegevens

Aanvang en einde functievervulling in 2021

Bezoldiging

Bezoldiging

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag

Bezoldiging

Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan.

Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling

Gegevens 2020

bedragen x € 1

Functiegegevens

Aanvang en einde functievervulling in 2020

Bezoldiging

Bezoldiging

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

Gegevens 2021

bedragen x € 1

Functiegegevens

Aanvang en einde functievervulling in 2021

Bezoldiging

Bezoldiging

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag

Bezoldiging

Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan.

Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling

Gegevens 2020

bedragen x € 1

Functiegegevens

Aanvang en einde functievervulling in 2020

Bezoldiging

Bezoldiging

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

	F.A.H.M. van Attekum Voorzitter 1/1 - 31/12	C.M. Verkeste Vice voorzitter 1/1 - 31/10	M.A.G. Schlösser Lid 1/1 - 31/12
	21.780	15.156	14.520
	28.950	16.075	19.300
	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	21.780	15.156	14.520
	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	F.A.H.M. van Attekum Voorzitter 1/1 - 31/12	C.M. Verkeste Lid 1/1 - 31/12	M.A.G. Schlösser Lid 1/1 - 31/12
	20.160	16.917	13.526
	27.750	18.500	18.500
	G.M. Keuning Lid/Vice-voorzitter 1/1 - 31/10 - 1/11 - 31/12	M. Amory Lid 1/1 - 31/12	P. Limpens Lid 8/12 - 31/12
	15.257	14.520	947
	19.300	19.300	1.269
	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	15.257	14.520	947
	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	G.M. Keuning Lid 1/1 - 31/12	M. Amory Lid 25/11 - 31/12	
	13.769	1.333	
	18.500	1.870	

2. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2021 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen¹.

1.1.10 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING**Vaststelling en goedkeuring jaarrekening**

De raad van bestuur van stichting Radar heeft de jaarrekening 2021 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 25 mei 2022.

De raad van toezicht van stichting Radar heeft de jaarrekening 2021 goedgekeurd in de vergadering van 25 mei 2022.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 1.1.2.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn voor zover bekend, geen andere gebeurtenissen na balansdatum die wezenlijke impact hebben op het weergegeven resultaat 2021.

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

M.G.M. Heffels
Bestuurder

25-mei-22

F.A.H.M. van Attekum
Voorzitter

25-mei-22

G.M. Keuning
Vice-voorzitter

25-mei-22

M.A.G. Schlösser
Lid

25-mei-22

M. Amory
Lid

25-mei-22

P. Limpens
Lid

25-mei-22

1.2 OVERIGE GEGEVENS

1.2 OVERIGE GEGEVENS

1.2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten is geen expliciete regeling omtrent resultaatbestemming bepaald. Resultaatbestemming vindt plaats in overeenstemming met vigerende wet- en regelgeving.

1.2.2 Nevenvestigingen

Stichting Radar heeft de volgende nevenvestigingen:

1. Maastricht
2. Meerssen
3. Valkenburg
4. Wijlre
5. Cadier en Keer
6. Landgraaf
7. Brunssum
8. Heerlen
9. Kerkrade
10. Nuth

1.2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is hierna opgenomen.

1.3 Bijlagen

1.3 Bijlagen

1.3.1. Bijlage zorgbonus 2020

Verantwoording besteding Subsidieregeling bonus zorgprofessionals COVID-19 over de periode 1 maart 2020 tot 1 september 2020 (bonus 2020)							
	Werknemers		Derden		Totaal		
	Aantal	Euro	Aantal	Euro	Aantal	Euro	
Totaal ontvangen Zorgbonus 2020 volgens verleningsbeschikking (a)	791	1.423.800	33	57.750	824	1.481.550	
Aantal werknemers dat in aanmerking komt voor bonus 2020 (b)	768	768.000			768	768.000	
Aantal derden dat in aanmerking komt voor bonus 2020 (c)			24	24.000	24	24.000	
Belastingen							
- Afgedragen of aangegeven verschuldigde eindheffing over de aan werknemers netto uitgekeerde bonus (max. € 800 per zorgprofessional)		585.245					585.245
- Afgedragen of aangegeven verschuldigde eindheffing over de aan derden netto uitgekeerde bonus (max. € 750 per zorgprofessional)				24.000			24.000
Totaal afgedragen of aangegeven verschuldigde eindheffing over de netto uitgekeerde bonus aan zorgprofessionals (d)		585.245		24.000			609.245
Verschil verleningsbeschikking en feitelijke uitkeringen cq belastingheffing (a-b-c-d)		70.555		9.750			80.305
Verklaringen:							
- Verklaring: de bonus aan werknemers is aangewezen als eindheffingsbestanddeel (forfaitaire WKR)		Ja					
- Verklaring: voor de bonus aan derden is de 'eindheffing aan anderen dan eigen werknemers' toegepast (eindheffing publiekrechtelijke uitkeringen)				Ja			

1.3 Bijlagen

1.3.2. Bijlage zorgbonus 2021

Verantwoording besteding Subsidieregeling bonus zorgprofessionals COVID-19 over de periode 1 oktober 2020 en 15 juni 2021 (bonus 2021)						
	Werknemers		Derden		Totaal	
	Aantal	Euro	Aantal	Euro	Aantal	Euro
Totaal ontvangen Zorgbonus 2021 volgens verleningsbeschikking (a)	742	513.820	33	22.217	775	536.037
Aantal werknemers dat in aanmerking komt voor bonus 2021 (b)	765	294.303			765	294.303
Aantal derden dat in aanmerking komt voor bonus 2021 (c)			24	9.233	24	9.233
Belastingen						
- Afgedragen of aangegeven verschuldigde eindheffing over de aan werknemers netto uitgekeerde bonus (max. € 307,77 per zorgprofessional)		201.994				201.994
- Afgedragen of aangegeven verschuldigde eindheffing over de aan derden netto uitgekeerde bonus (max. € 288,53 per zorgprofessional)				9.521		9.521
Totaal afgedragen of aangegeven verschuldigde eindheffing over de netto uitgekeerde bonus aan zorgprofessionals (d)		201.994		9.521		211.515
Verschil verleningsbeschikking en feitelijke uitkeringen cq belastingheffing (a-b-c-d)		17.523		3.462		20.985
Verklaringen:						
- Verklaring: de bonus aan werknemers is aangewezen als eindheffingsbestanddeel (forfaitaire WKR)		Ja				
- Verklaring: voor de bonus aan derden is de 'eindheffing aan anderen dan eigen werknemers' toegepast (eindheffing publiekrechtelijke uitkeringen)				Ja		