



Zó wil ik leven.

Jaarrekening 2019

Stichting Radar

INHOUDSOPGAVE**Pagina****1.1 Jaarrekening 2019**

1.1.1	Balans per 31 december 2019	4
1.1.2	Resultatenrekening over 2019	5
1.1.3	Kasstroomoverzicht over 2019	6
1.1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	7
1.1.5	Toelichting op de balans per 31 december 2019	19
1.1.6	Mutatieoverzicht materiële vaste activa	27
1.1.7	Mutatieoverzicht financiële vaste activa	28
1.1.8	Overzicht langlopende schulden ultimo 2019	29
1.1.9	Toelichting op de resultatenrekening over 2019	30

1.2 Overige gegevens

1.2.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	38
1.2.2	Nevenvestigingen	38
1.2.3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	39

1.1 JAARREKENING

1.1 JAARREKENING

1.1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2019
(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-19 €	31-12-2018 €
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	15.236.834	12.552.696
Financiële vaste activa	2	413.460	471.053
Totaal vaste activa		15.650.294	13.023.749
Vlottende activa			
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	3	75.481	72.452
Debiteuren en overige vorderingen	4	2.513.707	2.646.924
Liquide middelen	5	4.855.866	10.270.836
Totaal vlottende activa		7.445.054	12.990.212
Totaal activa		23.095.348	26.013.961

	Ref.	31-dec-19 €	31-dec-18 €
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Kapitaal	6	51.374	51.374
Bestemmingsreserves		3.810.586	3.864.386
Bestemmingsfondsen		5.038.281	9.936.028
Totaal eigen vermogen		8.900.241	13.851.788
Voorzieningen	7	3.262.325	1.944.334
Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	8	658.307	717.109
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
Schulden uit hoofde van financieringsoverschot	9	31.055	205.864
Overige kortlopende schulden	10	10.243.420	9.294.867
Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		10.274.475	9.500.731
Totaal passiva		23.095.348	26.013.961

1.1.2 RESULTATENREKENING OVER 2019

	Ref.	2019 €	2018 €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Opbrengsten zorgprestaties (en maatschappelijke ondersteuning)	13	54.056.734	53.623.065
Subsidies (exclusief Wmo en Jeugdwet)	14	830.701	533.129
Overige bedrijfsopbrengsten	15	1.378.507	1.777.579
Som der bedrijfsopbrengsten		56.265.942	55.933.773
BEDRIJFSLASTEN:			
Personeelskosten	16	44.162.639	39.513.437
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	17	1.709.603	1.955.594
Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa	18	-	-
Overige bedrijfskosten	19	15.330.328	15.096.082
Som der bedrijfslasten		61.202.570	56.565.113
BEDRIJFSRESULTAAT		-4.936.628	-631.340
Financiële baten en lasten	20	-14.919	-33.541
RESULTAAT BOEKJAAR		-4.951.547	-664.881

RESULTAATBESTEMMING

Het resultaat is als volgt verdeeld:

	2019 €	2018 €
Toevoeging/(onttrekking):		
Bestemmingsreserve kwaliteitsversterking	-	-399.553
Bestemmingsreserve zorginnovatie	-53.800	-77.848
Bestemmingsreserve deskundigheidsbevordering medewerkers	-	-
Bestemmingsreserve knelpunten arbeidsmarkt zorgprofessionals	-	-
Bestemmingsfonds reserve aanvaardbare kosten	-4.897.747	-187.479
	-4.951.547	-664.880

1.1.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2019

	Ref.	2019		2018	
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat			-4.936.628		-631.340
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	1.1.5.1	1.709.606		1.955.594	
- mutaties financiële activa	1.1.5.2	57.593		-471.053	
- mutaties voorzieningen	1.1.5.7	<u>1.317.991</u>		<u>-322.266</u>	
			3.085.190		1.162.275
Veranderingen in werkkapitaal:					
- vorderingen	1.1.5.4	133.217		-239.440	
- vorderingen/schulden uit hoofde van	1.1.5.3	-177.838		102.709	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	1.1.5.10	948.553		1.760.015	
			<u>903.932</u>		<u>1.623.284</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			-947.506		2.154.219
Ontvangen interest	1.1.9.20	4.393		0	
Betaalde interest	1.1.9.20	<u>-19.312</u>		<u>-33.541</u>	
			-14.919		-33.541
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten			-962.425		2.120.678
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investerings materiële vaste activa	1.1.5.1	-4.479.460		-1.929.879	
Desinvesteringen materiële vaste activa	1.1.5.1	<u>85.718</u>		<u>10.505</u>	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten			-4.393.742		-1.919.374
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Aflossing langlopende schulden	1.1.5.8	<u>-58.803</u>		<u>-387.805</u>	
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten			-58.803		-387.805
Mutatie geldmiddelen			<u>-5.414.970</u>		<u>-186.501</u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	1.1.5.5		10.270.836		10.457.337
Stand geldmiddelen per 31 december	1.1.5.5		<u>4.855.866</u>		<u>10.270.836</u>
Mutatie geldmiddelen			-5.414.970		-186.501

Toelichting:

De uitgangspunten van het kasstroomoverzicht zijn nader toegelicht in paragraaf 1.1.4.5 van de waarderingsgrondslagen.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.1 Algemeen

Algemene gegevens en groepsverhoudingen

Zorginstelling Stichting Radar is statutair (en feitelijk) gevestigd te Maastricht op het adres Randwycksingel 35, 6229 EG en is geregistreerd onder KvK-nummer 14072124. De activiteiten worden uitgevoerd in Zuid-Limburg. Haar activiteiten bestaan uit het ondersteunen van mensen met een verstandelijke beperking in de meest brede zin van het woord. Stichting Radar behoort niet tot een concern, dan wel groep.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2019, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2019.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi (RvW). De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteitsveronderstelling

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling.

De uitbraak van Corona in ons land, begin 2020, stelt ons allen voor grote uitdagingen. Radar en haar zorgprofessionals zetten alle zeilen bij om tijdig de noodzakelijke zorg te geven. Naast de zorginhoudelijke uitdagingen leidt de crisis ook tot financiële onzekerheden voor zorgaanbieders. Het Coronavirus heeft negatieve impact op de financiële positie van Radar, maar er is (nog) geen materiële onzekerheid over de continuïteit. Derhalve is de jaarrekening 2019 opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Naast de impact van Corona heeft Radar in het najaar van 2019 acties ondernomen om de negatieve trend qua rendement (jaarresultaat) en liquiditeit om te buigen. Enkele maatregelen hiervan zijn:

- Reorganisatie is doorgevoerd per 1 april 2020, teneinde de exploitatie structureel € 4 miljoen te verbeteren. Hiervoor is in de jaarrekening 2019 een voorziening getroffen van € 2,1 miljoen.
- Verkoop panden Akkerheide (definitief koopcontract is getekend) en Rozengard (definitief koopcontract is getekend).
- Herijking van het doelgroepenbeleid en het daarop aanpassen van het strategisch vastgoedplan in 2020.
- Wekelijkse monitoring van inkomsten en uitgaven, evenals optimalisatie van interne informatievoorziening van de belangrijkste sturingsindicatoren (KPI's).
- Optimalisatie werkkapitaalbeheer, waaronder het verlengen van de crediteuren betaaltermijn, naar voren halen van de bevoorschotting (subsidies, arrangementen), opschorten van afdrachten loonheffing a.g.v. Coronacrisis-maatregel, investeringen uitstellen of uitgaven verdelen over een langere periode, verbeteren/vervroegen van het facturatieproces.
- Gesprekken met gemeenten inzake compensatie van de negatieve resultaten 2019 en 2020 met betrekking tot coöperatie JENS waarin Radar voor ca. 11% deelneemt.
- Gesprekken met stakeholders (gemeenten, zorgkantoor, banken) om de huidige kredietfaciliteiten te handhaven evenals afspraken te maken over bevoorschotting,
- Herstructureren van lange termijn balansverhoudingen.

Uit de liquiditeitsprognose voor 2020 en 2021 komt naar voren dat, als gevolg van de getroffen maatregelen, de liquiditeitspositie positief blijft en het beschikbare krediet van € 3,0 miljoen niet zal worden aangesproken. Gelet op deze uitkomst, alsmede de verwachte positieve resultaatontwikkeling, heeft het bestuur de jaarrekening 2019 opgesteld, uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Voor een nadere toelichting inzake de impact van het Coronavirus verwijzen wij naar de gebeurtenissen na balansdatum opgenomen in paragraaf 1.1.9.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.1 Algemeen

Vergelijkende cijfers

Er hebben herrubriceringen plaatsgevonden in de cijfers van 2018 om de vergelijkbaarheid met 2019 mogelijk te maken. Het betreft onder rubriek Opbrengst Zorgprestaties, overige zorgprestaties de opbrengsten van uitgeleend personeel naar rubriek Overige Opbrengsten, Uitgeleend personeel. De opbrengst van Jobcoaches van beiden jaren valt hier ook onder.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen een aantal schattingen en veronderstellingen die onder de betreffende onderdelen nader worden toegelicht en betreffen de volgende in volgorde van importantie:

- voorziening reorganisatie;
- voorziening overgangsrecht PBL;
- voorziening langdurige zieken;
- voorziening jubileumverplichtingen;
- voorziening transitievergoeding 2 jaar ziek;
- afschrijvingskosten materiële vaste activa.

Verbonden partijen

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en van het inzicht.

Er bestaat een verbinding tussen stichting Radar en de volgende partijen:

- *Stichting Vrienden van Radar te Maastricht;*
- *Stichting Steunfonds Radar te Maastricht;*

De verbondenheid van de twee genoemde stichtingen bestaat niet door overheersende zeggenschap van stichting Radar in ieder van deze entiteiten. Deze verbondenheid vloeit slechts voort uit het behartigen van het belang van de cliënt namens stichting Radar, door personeelsleden af te vaardigen voor bestuursfuncties in de respectievelijke stichtingen. De afgevaardigde bestuursleden namens stichting Radar hebben in de betreffende stichtingen geen overheersende zeggenschap. Daarnaast hebben geen transacties plaatsgevonden van materieel belang tussen Radar en de respectievelijke stichtingen. Uit hoofde van artikel 7 lid 5 en 6, van de Regeling verslaggeving WTZi zijn de stichtingen dan ook buiten consolidatie gebleven.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.1 Algemeen

- *Coöperatie Heerlen Stand-By U.A. te Heerlen;*

De coöperatie heeft tot doel:

- Het bevorderen van gezondheid en zelfredzaamheid van de burgers in Heerlen in hun eigen leefomgeving op basis van het principe "positieve gezondheid";
- Het verbeteren van de ervaren kwaliteit van zorg van de burgers;
- Het verlagen van de kosten per burger;
- Het ontwikkelen en exploiteren van een white label wijksturing en bekostiging.

Uit de samenwerkingsovereenkomst met de leden vloeien transacties voort. Deze transacties zijn opgenomen in de resultatenrekening voor zover het opbrengsten betreffen en opgenomen op de balans als het een schuld of vordering betreft. Daar waar van toepassing zijn deze transacties gespecificeerd en toegelicht in de jaarrekening.

De mate van zeggenschap is gelijk verdeeld over de participanten van de coöperatie.

Er is geen sprake van overheersende zeggenschap of een deelneming met invloed van betekenis, zodoende is de coöperatie buiten consolidatie gebleven.

In het verslagjaar 2018 is er sprake van 12 participanten. Het eigen vermogen van de coöperatie bedraagt per 31-12-2018, ad € 357.210. Het resultaat over 2018 bedraagt € 45.009. Het resultaat 2018 is toegevoegd aan de algemene reserve en zal niet worden uitgekeerd aan de participanten.

- *Coöperatie Samenwerkingsverband basishulp Jeugd Heerlen, Landgraaf, Voerendaal U.A.*

De coöperatie heeft ten doel in partnerschap uitvoering te geven aan de transformatiedoelstellingen van de Jeugdwet in de gemeenten Heerlen, Landgraaf en Voerendaal.

Uit de samenwerkingsovereenkomst met de leden vloeien transacties voort. Deze transacties zijn opgenomen in de resultatenrekening voor zover het opbrengsten betreffen en opgenomen op de balans als het een schuld of vordering betreft. Daar waar van toepassing zijn deze transacties gespecificeerd en toegelicht in de

De mate van zeggenschap is gelijk verdeeld over de leden van de coöperatie.

Er is geen sprake van overheersende zeggenschap of een deelneming met invloed van betekenis, zodoende is de coöperatie buiten consolidatie gebleven.

In 2018 is de coöperatie gestart en is er nog geen jaarrekening van de coöperatie beschikbaar waaruit het resultaat en het eigen vermogen kunnen worden afgeleid. De coöperatie bestaat uit 7 leden.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar stichting Radar zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van stichting Radar.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

Materiële vaste activa worden in de balans verwerkt indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot dat actief zullen toekomen aan de stichting en de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De bedrijfsgebouwen en-terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de stichting in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging.

Verder omvat de vervaardigingsprijs een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente op schulden over het tijdvak dat kan worden toegerekend aan de vervaardiging van de activa.

In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn, wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichting.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

In het geval dat materiële vaste activa worden verworven in ruil voor een niet-monetair actief, wordt de kostprijs van het materieel vast actief bepaald op basis van de reële waarde voor zover de ruiltransactie leidt tot een wijziging in de economische omstandigheden en de reële waarde van het verworven actief of van het opgegeven actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

Investeringsubsidies worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

De stichting past de compartimentering toe voor materiële vaste activa indien belangrijke afzonderlijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn. Rekening houdend met verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Op bedrijfsgebouwen, machines en installaties wordt afgeschreven op basis van de individuele economische levensduur van het onderliggend gebouw tenzij de onderliggende economische levensduur van het actief op zichzelf een kortere levensduur kent. Dit houdt in dat er geen uniform afschrijvingspercentage wordt gehanteerd voor deze categorieën activa. De maximale economische levensduur van gebouwen en onderliggende activa is bepaald op maximaal 30 jaren. De andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve ondersteuning worden afgeschreven in 3 of 5 jaren (vervoermiddelen en automatisering), 5 of 10 jaren (inventaris).

In de investeringen is geen geactiveerde rente opgenomen. Het totaal van de geactiveerde rente bedraagt ultimo boekjaar € 0,-.

Financiële vaste activa

Dit betreft de vordering op het UWV inzake de transitievergoeding betaald aan medewerkers na 2 jaar ziekte. Deze vordering heeft een looptijd langer dan een jaar en wordt derhalve onder de financiële vaste activa opgenomen. De vordering is gewaardeerd tegen nominale waarde.

Vaste activa - bijzondere waardeverminderingen

Vaste activa met een lange levensduur worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de opbrengstwaarde of de bedrijfswaarde zijnde de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien er sprake is van een bijzonder waardeverminderverslies van een kasstroomgenererende eenheid, wordt het verlies toegerekend aan de gebouwgebonden activa van de eenheid naar rato van de onderliggende boekwaarden.

De opbrengstwaarde is gebaseerd op de geschatte verkoopprijs minus de geschatte kosten welke nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Verder wordt op balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderverslies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief of kasstroomgenererende eenheid geschat.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardevermindingsverlies vindt alleen plaats als er sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardevermindingsverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroom genererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardevermindingsverlies voor het actief (of kasstroom genererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Stichting Radar heeft de realiseerbare directe opbrengstwaarde bij verkoop en de contante waarde van de toekomstige kasstromen van haar zorgvastgoed benaderd op het niveau van de kasstroomgenererende eenheden, en vergeleken met de boekwaarde van het vastgoed en de overige met de bedrijfsvoering samenhangende activa per 31 december 2019.

De realiseerbare directe opbrengstwaarden van vaste activa waarvan het voornemen bestaat deze te verkopen, zijn ontleend aan professionele taxatie door de verkopende makelaar, uitgaande van lege staat en kosten koper.

Geen indicaties bijzondere waardevermindering vaste activa

Er is op balansdatum beoordeeld of er sprake is van enige indicatie van een bijzondere waardevermindering of van een potentiële terugname van een in het verleden genomen bijzonder waardevermindingsverlies. Uit de analyse die per balansdatum is opgesteld, is er geen sprake van een indicatie van een bijzondere waardevermindering of een terugname van een eerdere genomen bijzondere waardevermindingsverliezen.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Stichting Radar maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract.

Na de eerste opname (tegen reële waarde) worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Indien financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, worden de effectieve rente en eventuele bijzondere waardevermindingsverliezen direct in de resultatenrekening verwerkt.

Financiële activa en financiële verplichtingen worden in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan. Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Financiële instrumenten (en afzonderlijke componenten van financiële instrumenten) worden in de jaarrekening gepresenteerd in overeenstemming met de economische realiteit van de contractuele bepalingen.

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de stichting beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de stichting het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

Overige vorderingen

Overige vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde inclusief transactiekosten. De vervolgwaaardering is tegen geamortiseerde kostprijs. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode. De effectieve rente wordt direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Bepaling reële waarde

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

Onderhanden trajecten WMO/jeugdzorg

Onderhanden trajecten WMO/jeugdzorg worden gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, zijnde de kostprijs van de reeds bestede verrichtingen, of tegen de opbrengstwaarde van de trajecten indien deze lager is. De productie van de onderhanden trajecten is bepaald door de openstaande verrichtingen te koppelen aan de trajecten die ultimo boekjaar openstonden. Op de onderhanden trajecten worden de voorschotten die ontvangen zijn in mindering gebracht. Indien sprake is van een negatief saldo vindt presentatie plaats aan de creditzijde van de balans onder de kortlopende schulden.

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. (Door toepassing van de effectieve rentemethode worden transactiekosten als onderdeel van de amortisatie in de resultatenrekening verwerkt). De vervolgwaaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid. De oninbaarheid van vorderingen wordt bepaald op basis van individuele beoordeling van debiteuren en onderliggende vorderingen. Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget (artikel 6 Regeling verslaggeving WTZi).

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen (algemeen)

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde of nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen. De rentemutatie van voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde is verantwoord als dotatie aan de voorziening. De gehanteerde disconteringsvoet is 3,29%. Het effect van de discontering is € 60.153. Voorgaand jaar was de disconteringsvoet 4,25%. Door wijziging van de disconteringsvoet zijn de voorzieningen toegenomen met € 15.883.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Personele voorzieningen worden, indien het effect van de tijds waarde van geld materieel is, gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen. De disconteringsvoet voor belastingen waartegen contant wordt gemaakt, geeft de actuele marktrente weer. Hierin zijn de risico's waarmee bij het schatten van de toekomstige uitgaven reeds rekening is gehouden niet betrokken.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Voorziening reorganisatie

Een reorganisatievoorziening wordt getroffen indien op balansdatum een gedetailleerd reorganisatieplan is geformaliseerd en uiterlijk op opmaakdatum van de jaarrekening de gerechtvaardigde verwachting van uitvoering van het plan heeft gewekt bij hen voor wie de reorganisatie gevolgen zal hebben. Van een gerechtvaardigde verwachting is sprake als is gestart met de uitvoering van de reorganisatie, of als de hoofdlijnen bekend zijn gemaakt aan hen voor wie de reorganisatie gevolgen zal hebben. In de reorganisatievoorziening worden de als gevolg van de reorganisatie noodzakelijke kosten opgenomen die niet in verband staan met de doorlopende activiteiten van de stichting.

Voorziening persoonlijk budget levensfase (toerekening aan jaren)

De voorziening persoonlijk budget levensfase (PBL) betreft een voorziening uit hoofde van een CAO verplichting in het kader van de overgangsregeling 45+. Het persoonlijk budget levensfase kwalificeert als een beloning met opbouw van rechten. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst eenmalig uit te keren PBL-uren. De berekening is gebaseerd op de CAO-bepalingen, blijfkans, leeftijd en resterende dienstjaren tot het bereiken van de 55-jarige leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 3,29%.

Voorziening (langdurige) zieken

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de nominale waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voor zover deze na 31 december 2019 vallen, gebaseerd op 100% gedurende het eerste jaar en 70% gedurende het tweede jaar. Ook een verwachte transitievergoeding wordt opgenomen in de voorziening.

Voorziening jubileumverplichtingen

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, vertrekans en leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 3,29%.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

1.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van tegemoetkomingen en kortingen.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit. De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de stichting zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofd Voorzieningen. Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Pensioenen

Stichting Radar heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij stichting Radar. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Stichting Radar betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfondsen. Daarbij behoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken, zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen.

In februari 2020 bedroeg de dekkingsgraad 90,4%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 104,3%. Het pensioenfonds verwacht volgens het herstelplan binnen 10 jaar hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra storting te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. Stichting Radar heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Radar heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de pensioenuitvoerder verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest. Tevens is hieronder opgenomen het aandeel van de stichting in het resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen danwel ontvangen dividenden van deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend en waardeveranderingen van financiële vaste activa en effecten. Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de groep zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door stichting Radar gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de resultatenrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van stichting Radar voor de kosten van een actief worden systematisch in de resultatenrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

Leases

De stichting kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst.

Als de stichting optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Uitgangspunten Sociaal Domein

Bij het bepalen van de Wmo-omzet en of Jeugdwet-omzet heeft stichting Radar de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gevolgd zoals hiervoor opgenomen. Met ingang van 2015 is als gevolg van de transitie een deel van de toenmalige AWBZ en ZVW zorg overgeheveld van de zorgkantoren respectievelijk de zorgverzekeraars naar de gemeenten ('decentralisatie'). Dit heeft gevolgen die leiden tot inherente onzekerheden en schattingsrisico's in de opbrengsten Wmo en Jeugdwet, die naar beste weten zijn geschat door de raad van bestuur van stichting Radar en verwerkt in de jaarrekening, maar die tot nagekomen effecten kunnen leiden in volgend jaar.

Uitgangspunten Sociaal Domein

De belangrijkste oorzaak voor deze onzekerheid is de tijdige aanwezigheid van een geldige beschikking, wegens achterstanden in afgifte door gemeenten. Aangezien definitieve afgifte van deze beschikkingen derhalve niet 100% zeker is, leidt dit tot een (beperkt) risico tot een nagekomen effect in boekjaar 2019.

De gemeenten hanteren als basis voor de finale afrekening het landelijk ISD-protocol, zodat de afwikkeling en vaststelling van de omzetverantwoording 2019 per gemeente op vergelijkbare wijze tot stand komt en hieruit geen aanvullende risico's ontstaan wegens diversiteit in wijzen van verantwoorden.

De raad van bestuur heeft mogelijke effecten en verschillen voortvloeiend uit omzetverantwoording naar individuele gemeenten naar beste weten geschat en verwerkt in deze jaarrekening waar mogelijk en wijst op het resterende inherente risico terzake dat kan leiden tot nagekomen financiële effecten in 2020 of later.

1.1.4.4 Gesegmenteerde informatie

In de jaarrekening wordt overeenkomstig de Richtlijn Zorginstellingen een segmentatie van de resultatenrekening aanbevolen naar operationele segmenten. Stichting Radar heeft haar operationele segmenten niet gesplitst naar de financieringsstromen Wlz, Wmo en Jeugdwet.

Stichting Radar heeft haar bedrijfsvoering opgezet in gemeentelijke clusters waarbij er operationeel geen onderscheid gemaakt wordt naar de diverse financieringsstromen of specifieke activiteiten. Het leveren van de ondersteuning aan onze cliënten kenmerkt zich door een integrale aanpak. Zodoende wordt er geen overzicht verstrekt in segmenten omdat dit niet tot aanvullende of verdiepende inzichten leidt ten aanzien van deze financieringsstromen in de vorming van het financiële resultaat. Daarnaast wordt er in de kostenverantwoording geen separaat onderscheid gemaakt naar financieringsstromen of specifieke activiteiten.

Tot slot wordt er vanuit de contracten die afgesloten zijn met gemeenten segmentatie van de resultatenrekening niet verplicht gesteld en kan derhalve achterwege gelaten worden.

1.1.4.5 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

1.1.4.6 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.6 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Coronacrisis

Halverwege maart 2020 is er sprake van een Coronacrisis. Het effect van deze gebeurtenis is naar aard en financiële impact niet goed in te schatten. De verwachte effecten en nadere informatie over de impact van de Coronacrisis zijn opgenomen in de toelichting op de balans onder de gebeurtenissen na balansdatum.

1.1.4.7 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

1.1.4.8 Fiscale positie

Vennootschapsbelasting

Door de invoering van de WMO en Jeugdwet met ingang van 1 januari 2015, zijn gemeenten verantwoordelijk voor de organisatie van WMO en jeugdzorg/-hulp aan haar minderjarige inwoners. Hiertoe sluiten gemeenten contracten af met de diverse aanbieders van WMO en jeugdzorg/-hulp. Voor Radar zelf kan de wijziging van subsidiebekostiging (tot 2015) naar bekostiging op contractsbasis (vanaf 2015) - meer dan voorheen - tot het risico van (gedeeltelijke) vennootschapsbelastingplicht leiden. Oorzaak van deze eventuele vennootschapsbelastingplicht ligt in het feit dat (jeugd)zorginstellingen veelal geen beroep meer kunnen doen op de zogenoemde 'subsidie-vrijstelling' in de vennootschapsbelasting, omdat niet meer wordt voldaan aan de bijbehorende voorwaarden. Daardoor wordt aangenomen dat de (jeugd)zorginstellingen (meestentijds stichtingen) in beginsel een onderneming in fiscale zin drijven met (gedeeltelijke) vennootschapsbelastingplicht tot gevolg. Eenmaal vennootschapsbelastingplichtig is voor deze instellingen vervolgens van belang of er nog andere mogelijkheden c.q. vrijstellingen zijn om (gedeeltelijke) vennootschapsbelastingplicht te voorkomen. Hierbij valt te denken aan de zogenoemde 'zorgvrijstelling' in de vennootschapsbelasting. De instelling heeft een analyse gemaakt van de eventuele vennootschapsbelastingplicht (mede op basis van de nadere uitwerking van de zorgvrijstelling, in staatscourant nr. 66223, 19 december 2019) en is tot de conclusie gekomen dat er geen sprake is van een belastingplicht.

Omzetbelasting

Voor de omzetbelasting is er sprake van belaste prestaties indien deze niet kwalificeren voor een specifieke vrijstelling in de wet op de omzetbelasting (OB). In beginsel zijn de geleverde prestaties door stichting Radar vrijgesteld. Dit wordt periodiek op basis van de geleverde prestaties beoordeeld. Meer specifiek is er ten aanzien van het ter beschikking stellen van personeel in beginsel sprake van een belaste prestatie, maar kan er in samenwerkingsverbanden sprake zijn van een vrijstelling. In het bijzonder geldt dit voor de samenwerking in de coöperaties Standby! en Jens. Hier heeft de belastingdienst goedkeuring verleend om het ter beschikking stellen van personeel vrij te stellen van omzetbelasting tussen stichting Radar en de betreffende coöperaties.

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	31-dec-19	31-dec-18
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	10.069.483	7.913.631
Machines en installaties	1.462.684	428.743
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	3.132.177	2.906.962
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	572.491	1.238.846
Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa	-	64.513
Totaal materiële vaste activa	15.236.834	12.552.696

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	31-dec-19	31-dec-18
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	12.552.696	12.588.916
Bij: investeringen:		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	1.717.167	215.932
Machines en installaties	1.119.875	66.125
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	1.069.928	408.976
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	572.491	1.238.846
Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa	-	-
Af: afschrijvingen	1.709.603	1.955.594
Af: desinvesteringen	85.718	10.505

Boekwaarde per 31 december

15.236.834	12.552.696
-------------------	-------------------

Toelichting:

Voor de wijziging van de materiële activa verwijzen we naar de bijlage 1.1.6. De vaste activa zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het overzicht van de langlopende leningen in bijlage 1.1.8. De materiële vaste activa dienen voor een bedrag van € 626.326 (2018: € 892.708) als onderpand voor schulden aan kredietinstellingen, waarvan € 0 (2018: € 0) als garantie voor leningen die zijn geborgd via het Waarborgfonds voor de Zorg (WFZ). De zorginstelling heeft zich verbonden niet zonder voorafgaande toestemming van het WFZ onroerende goederen die zijn gefinancierd met geborgde leningen te vervreemden of met een ander zakelijk recht te bezwaren. Tevens heeft de zorginstelling zich verbonden om op eerste verzoek van het WFZ een recht van hypotheek aan het WFZ te verstrekken op onroerende zaken waarvoor een lening is aangegaan die geheel of gedeeltelijk door het WFZ is geborgd.

Onder de andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting is voor een bedrag van circa € 780.000 aan softwarelicenties verantwoord.

2. Financiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	31-dec-19	31-dec-18
	€	€
Vordering op grond van compensatieregeling UWV	413.460	471.053
Totaal financiële vaste activa	413.460	471.053

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

	2019	2018
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	471.053	471.053
Vordering op grond van compensatieregeling UWV	-57.593	-
Boekwaarde per 31 december	413.460	471.053

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de financiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.1.7. De vorderingen opgenomen onder de financiële vaste activa hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

3. Vorderingen uit hoofde van financieringstekort AWBZ / WLZ

	t/m 2016	2017	2018	2019	totaal
	€	€	€	€	€
Saldo per 1 januari	72.055	397	-	-	72.452
Financieringsverschil boekjaar				3.029	3.029
Correcties voorgaande jaren	-	-	-	-	-
Betalingen/ontvangsten	-	-	-	-	-
Subtotaal mutatie boekjaar	-	-	-	3.029	3.029
Saldo per 31 december	72.055	397	-	3.029	75.481

Stadium van vaststelling (per erkenning):

a= interne berekening

b= overeenstemming met zorgverzekeraars

c= definitieve vaststelling NZa

Waarvan gepresenteerd als:

- vorderingen uit hoofde van financieringstekort
- schulden uit hoofde van financieringsoverschot

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar

Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)

Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget

Totaal financieringsverschil

31-dec-19	31-dec-18
€	€
75.481	72.452
-31.055	-205.864
44.426	-133.412
2019	2018
€	€
43.155.511	42.862.692
43.152.482	43.013.237
3.029	-150.545

Toelichting:

Er heeft nog geen definitieve afwikkeling plaatsgevonden van de jaren 2016 en 2017. De verwachting is dat dit binnen afzienbare tijd zal plaatsvinden conform resterende saldo van de betreffende jaren. Derhalve verwachten we dat hierop geen correcties zullen plaatsvinden. De vordering en schulden uit hoofde van de financiering ontstaan door afwijking tussen de productie-afpraak en de werkelijke realisatie in het betreffende boekjaar.

4. Debiteuren en overige vorderingen

De specificatie is als volgt:

	31-dec-19	31-dec-18
	€	€
Vorderingen op debiteuren	220.251	531.867
Nog te verzenden facturen	338.847	41.840
Overige vorderingen:		
Waarborgsommen	49.750	49.750
Vooruitbetaalde bedragen:		
Voorschotten personeel	30.319	37.026
Vooruitbetaalde huren	-	6.252
Nog te ontvangen bedragen:		
Te vorderen WGA-uitkeringen/ziekengeld	72.595	56.088
Te vorderen Gemeente inzake WMO/Jeugdwet	426.992	1.453.237
Te vorderen Gemeente inzake WMO/Jeugdwet voorgaande jaren	388.271	66.071
Te vorderen Coöperatie Heerlen StandBY!	176.772	142.888
Te vorderen Coöperatie Jens	582.711	75.000
Te vorderen Gemeente Samenwerken en Sociaal Team	-	57.262
Te vorderen energie	76.198	-
Te vorderen huren	-	20.424
Overige overlopende activa:		
Overige overlopende activa	151.001	109.219
Totaal debiteuren en overige vorderingen	2.513.707	2.646.924

Toelichting:

De voorziening die in aftrek op de vorderingen is gebracht, bedraagt € 3.104 (2018: € 29.108).

In de debiteuren en overige vorderingen zijn geen bedragen begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

Ten behoeve van langlopende schulden aan banken zijn geen vorderingen verpand.

De vordering op StandBY! is als volgt opgebouwd:

- doorbelaste kosten vanuit Radar aan StandBY!	€ 860.772	
- betalingen in 2019 van StandBY! aan Radar	€ 684.000	-/-
- uitstaande vordering per 31-12-2019	€ 176.772	

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

5. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	31-dec-19	31-dec-18
	€	€
Bankrekeningen	4.819.359	10.073.216
Deposito	9.372	44.755
Kassen	24.506	32.632
Saldo prepaid debit cards	-	119.030
Kruisposten	2.629	1.203
Totaal liquide middelen	<u>4.855.866</u>	<u>10.270.836</u>

Toelichting:

De liquide middelen zijn vrij en direct opneembaar voor een bedrag van € 4.855.865,- Radar heeft 3 depositorekeningen waarvan er 1 niet vrij opneembaar is. Hier geldt een wachttijd van 31 dagen tussen het moment van verzoek van opname en het daadwerkelijk ontvangen van het geld.

De prepaid debit cards zijn buiten gebruik gesteld en vervangen door bankpassen met saldo regulering. Derhalve een verschuiving naar bankrekeningen.

Voor de verklaring van de afname van de liquide middelen met een bedrag van € 5.414.971,- wordt verwezen naar het kasstroomoverzicht onder 1.1.3.

PASSIVA

6. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	31-dec-19	31-dec-18
	€	€
Kapitaal	51.374	51.374
Bestemmingsreserves	3.810.586	3.864.386
Bestemmingsfondsen	5.038.281	9.936.028
Totaal eigen vermogen	<u>8.900.241</u>	<u>13.851.788</u>

Kapitaal

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2019	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2019
	€	€	€	€
Kapitaal	51.374	-	-	51.374
Totaal kapitaal	<u>51.374</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>51.374</u>

Bestemmingsreserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2019	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2019
	€	€	€	€
Bestemmingsreserves:				
Zorginnovatie	2.620.996	-53.800	-	2.567.196
Deskundigheidsbevordering medewerkers	413.931	-	-	413.931
Knelpunten arbeidsmarkt zorgprofessionals	829.459	-	-	829.459
Totaal bestemmingsreserves	<u>3.864.386</u>	<u>-53.800</u>	<u>-</u>	<u>3.810.586</u>

Bestemmingsfondsen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2019	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2019
	€	€	€	€
Bestemmingsfondsen:				
Reserve aanvaardbare kosten	9.936.028	-4.897.747	-	5.038.281
Totaal bestemmingsfondsen	<u>9.936.028</u>	<u>-4.897.747</u>	<u>-</u>	<u>5.038.281</u>

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

6. Eigen vermogen

Toelichting:

Bestemmingsreserves:

Kwaliteitsversterking:

De reserve is gevormd om in de toekomst verder te kunnen investeren in de kwaliteit van zorg en dit structureel goed te verankeren in de organisatie.

Zorginnovatie:

De reserve is gevormd om kansen te benutten die (technologische) ontwikkelingen bieden om de zorg kwalitatief beter en efficiënter in te richten.

Deskundigheidsbevordering medewerkers:

De reserve is gevormd vanuit de onderuitputting van het jaarlijks scholingsbudget om deze te kunnen bestemmen voor toekomstige scholingsuitgaven van medewerkers.

Knelpunten arbeidsmarkt zorgprofessionals:

De reserve is gevormd ten behoeve van het verminderen van de krapte op de arbeidsmarkt om hier aanvullende investeringen in te kunnen doen.

Bestemmingsfondsen:

Reserve aanvaardbare kosten:

Radar heeft een deel van het eigen vermogen afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan en deze beperking door derden, zijnde de Nza, is aangebracht.

Het betreft hier meer specifiek de in voorgaande jaren gepresenteerde Reserve aanvaardbare kosten. Instellingen die worden bekostigd op grond van de Wet langdurige zorg (Wlz) voorheen de Algemene Wet Bijzondere Ziektekosten (AWBZ) presenteren deze Reserve aanvaardbare kosten in lijn met RJ 655.309A als bestemmingsfonds.

7. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2019	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-2019
	€	€	€	€	€
- reorganisatie	2.404	2.131.777	-	2.404	2.131.777
- persoonlijk budget levensfase	889.901	427	188.519	92.161	609.648
- jubileumverplichtingen	216.590	190.527	45.748	15.868	345.501
- langdurig zieken	285.154	213.736	195.228	128.263	175.399
- transitievergoeding 2 jaar ziek	550.285	-	550.285	-	-
Totaal voorzieningen	1.944.334	2.536.467	979.780	238.696	3.262.325

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	Reorganisatie	Persoonlijk budget levensfase	Jubileumver- plichting	Langdurig zieken	Transitiever- goeding 2 jaar ziek	Saldo per 31-12-2019
Kortlopend deel (< 1 jr.)	1.549.419	160.197	34.613	115.029	-	1.859.258
Langlopend deel (> 1 jr.)	582.358	408.123	99.739	60.370	-	1.150.590
hiervan > 5 jaar	-	41.328	211.149	-	-	252.477
Totaal	2.131.777	609.648	345.501	175.399	-	3.262.325

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

7. Voorzieningen

Toelichting per categorie voorziening:

Voorziening reorganisatie

De voorziening reorganisatie wordt gevormd voor de verwachte kosten van de uitvoering van het sociaal plan dat de basis is voor de reorganisatie in 2020. Hierbij wordt rekening gehouden met verwachte afkoopsommen, loonkosten tijdens de mobiliteitsperiode en Outplacement kosten. De voorziening is opgenomen tegen nominale waarde. Door de vorming in 2019 is een toename in het saldo te zien van € 2.131.777.

Voorziening jubileumverplichtingen

De voorziening jubileumverplichtingen wordt gevormd voor de verwachte jubileumuitkeringen. Hierbij wordt rekening gehouden met de omvang van het salaris ten tijde van uitkering, alsmede blijf- en sterfttekansen. De voorziening is opgenomen tegen contante waarde, waarbij de verdiscontering en de indexering van de loonkosten volgens geldende normen heeft plaatsgevonden.

Voorziening (langdurige) zieken

De voorziening (langdurige) zieken en arbeidsongeschiktheid wordt gevormd naar beste inschatting per balansdatum. Hierbij wordt rekening gehouden met de doorbetalingsverplichting van het salaris ten tijde van de ziekte of arbeidsongeschiktheid, alsmede revalidatiekansen. De voorziening is gewaardeerd tegen nominale waarde.

De afname is met name veroorzaakt door een daling van het aantal medewerkers die langdurig ziek zijn en geen perspectief meer bij Radar hebben. In 2019 zijn maatregelen getroffen om langdurige ziekte terug te dringen, het effect is in de voorziening terug te zien.

Voorziening (overgangsrecht) PBL

De voorziening overgangsrecht PBL wordt volgens artikel 8a:7 en 8a:8 cao gehandicaptenzorg gevormd.

De voorziening wordt conform art 8a:7 cao gehandicaptenzorg gevormd voor medewerkers die op 31-12-2009 een leeftijd hebben van 50 tot en met 64 jaar. De medewerkers ontvangen in de maand dat zij de leeftijd van 55 jaar bereiken een jaarlijkse storting in het PBL die kan variëren afhankelijk van de leeftijd op 31-12-2009 van 102 uur tot 206 uur naar rato van het dienstverband.

De verwachte storting op dat moment wordt ingeschat door rekening te houden met de omvang van het salaris, omvang dienstverband alsmede blijf- en sterfttekansen.

De voorziening wordt conform art 8a:8 cao gehandicaptenzorg gevormd voor medewerkers die op 31-12-2009 een leeftijd hebben van 45 tot en met 49 jaar. Deze medewerkers ontvangen in de maand dat zij de leeftijd van 55 jaar bereiken een eenmalige storting van 200 uren in het PBL naar rato van het dienstverband. De verwachte storting op dat moment wordt ingeschat door rekening te houden met de omvang van het salaris, omvang dienstverband alsmede blijf- en sterfttekansen.

Gezien de aard van de voorziening worden geen medewerkers meer toegevoegd en wordt het saldo derhalve alleen nog afgebouwd. Een eventuele dotatie is te wijten aan Cao stijgingen en bijstellingen van blijfkansen en disconteringspercentages.

Voorziening transitievergoeding 2 jaar ziek

De wet Arbeidsmarkt in balans treedt per 1 april 2020 in werking. Hierdoor is de compensatieregeling transitievergoeding van toepassing, waarvoor stichting Radar aanvragen kan indienen. Verslaggevingstechnisch dient de mogelijke vordering als een afzonderlijk actief te worden opgenomen (zie hiervoor de toelichting op FVA). Daar staat dan een voorziening tegenover voor de transitievergoedingen die stichting Radar verschuldigd is aan haar werknemers met een slapend dienstverband.

Ultimo 2019 en begin 2020 zijn voor de medewerkers opgenomen in deze voorziening vaststellingsovereenkomsten definitief gemaakt. Hierdoor is sprake van een verplichting in plaats van een voorziening met als resultaat een verschuiving naar de kortlopende verplichtingen. Het saldo van deze voorziening is daarom € 0 ultimo 2019.

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

8. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)

De specificatie is als volgt:

	31-dec-19	31-dec-18
	€	€
Schulden aan banken	658.307	717.109
Totaal langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	658.307	717.109

Het verloop is als volgt weer te geven:

	2019	2018
	€	€
Stand per 1 januari	775.913	1.163.718
Bij: nieuwe leningen	-	-
Af: aflossingen	58.803	387.806
Stand per 31 december	717.110	775.912
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	58.803	58.803
Stand langlopende schulden per 31 december	658.307	717.109

Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:

Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	58.803	58.803
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	658.307	717.109
hiervan > 5 jaar	423.095	481.898

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar de bijlage overzicht langlopende schulden.
De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

Toelichting:

De verstrekte zekerheden voor de schulden aan banken betreffen hypothecaire zekerheid op bedrijfsgebouwen en terreinen. Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar onderdeel 1.1.8 Overzicht langlopende schulden ultimo 2019. De aflossingsverplichtingen zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

9. Schulden uit hoofde van financieringsoverschot AWBZ / WLZ

	t/m 2016	2017	2018	2019	totaal
	€	€	€	€	€
Saldo per 1 januari	55.319	-	150.545	-	205.864
Financieringsverschil boekjaar	-	-	-	-	-
Correcties voorgaande jaren	-	-	-	-	-
Betalingen/ontvangsten	-	-	-174.809	-	-174.809
Subtotaal mutatie boekjaar	-	-	-174.809	-	-174.809
Saldo per 31 december	55.319	-	-24.264	-	31.055

Stadium van vaststelling (per erkenning):

a= interne berekening

b= overeenstemming met zorgverzekeraars

c= definitieve vaststelling NZa

Waarvan gepresenteerd als:

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
- vorderingen uit hoofde van financieringstekort	75.481	72.452
- schulden uit hoofde van financieringsoverschot	-31.055	-205.864
	44.426	-133.412

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	43.155.511	42.862.692
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget	43.152.482	43.013.237
Totaal financieringsverschil	3.029	-150.545

Toelichting:

Er heeft nog geen definitieve afwikkeling plaatsgevonden van de jaren t/m 2016. De verwachting is dat dit binnen afzienbare tijd zal plaatsvinden conform resterende saldo van de betreffende jaren. Derhalve verwachten we dat hierop geen correcties zullen plaatsvinden. De vordering en schulden uit hoofde van de financiering ontstaan door afwijking tussen de productie-afsprake en de werkelijke realisatie in het betreffende boekjaar.

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

10. Overige kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:

	31-dec-19 €	31-dec-18 €
Crediteuren	1.341.964	2.644.449
Nog te ontvangen facturen	303.500	144.780
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar langlopende leningen	58.806	58.806
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.026.019	1.555.930
Schulden terzake pensioenen	22.999	447.823
Schulden terzake WGA	76.987	-
Nog te betalen salarissen	216.265	337.477
Nog te betalen transitievergoedingen	609.382	-
Nog te betalen inzake JenS	627.816	-
<i>Vooruitontvangen opbrengsten:</i>		
Ontvangen voorschotten Gemeente WMO/Jeugdwet en voorgaande jaren	545.892	100.000
Ontvangen subsidie Provincie passend wonen in de wijk	180.000	180.000
Vakantiegeld	1.402.190	1.392.655
Vakantiedagen	714.931	555.783
Verplichtingen persoonlijk budget levensfase	2.021.444	1.753.391
<i>Overige overlopende passiva:</i>		
Overige passiva	95.227	123.773
Totaal overige kortlopende schulden	10.243.422	9.294.867

Toelichting:

Onder de kortlopende schulden zijn geen schulden opgenomen met een looptijd langer dan één jaar.
 De crediteuren zijn fors gedaald omdat in 2018 de nog te betalen facturen inzake nieuwbouw project Caberg zijn opgenomen.
 De belastingen en premies sociale verzekeringen zijn hoger in 2019 als gevolg van cao-effect, hogere eindejaarsuitkering en eenmalige uitkering.
 De schulden terzake pensioenen zijn in 2019 van een reguliere omvang, in 2018 was de december nota nog niet voldaan voor 31-12-2018.
 De nog te betalen transitievergoedingen is een overheveling vanuit de voorziening reorganisatie en de voorziening transitievergoeding 2 jaar ziek, omdat het een kortlopende schuld is geworden.
 Het te betalen bedrag inzake Jens, betreft het aandeel in het verlies van stichting Radar in Jens voor 2019.

De kredietfaciliteit in rekening-courant bij Bank N.V. bedraagt per 31 december 2019 € 3.000.000 (2018: € 3.000.000).
 De rente bedraagt EURIBOR plus een markttoeslag van 0,75% per jaar en een individuele toeslag van 0,65% per jaar.

Onderstaande economische ratio's per balansdatum:

Rentabiliteit	Resultaat boekjaar / Som der bedrijfsopbrengsten	-8,8%
Liquiditeit: Current Ratio	Vloten activa inclusief liquide middelen / totaal kortlopende schulden	0,7
Solvabiliteit	Eigen vermogen / balanstotaal	39%
Debt Service Coverage Ratio	(Resultaat na belastingen + afschrijvingen + rente) / (rente+aflossingen)	-41,3

Rentabiliteit: De rentabiliteit afgeleid van het meerjarenperspectief dient 2% op de lange termijn te bedragen.
 Current Ratio: Een ratio van 1 of hoger wordt in het economisch verkeer beschouwd als voldoende.
 Solvabiliteit: In het economisch verkeer wordt een solvabiliteit tussen de 20% en 30% als toereikend beschouwd.
 Debt Service Coverage Ratio: Een ratio van 1,15 en hoger wordt vanuit financiers als minimum gesteld.

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

11. Financiële instrumenten

Algemeen

Stichting Radar maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

Stichting Radar handelt niet in financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen vastgelegd in het treasury statuut om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan stichting Radar verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten.

Kredietrisico

Stichting Radar loopt kredietrisico over leningen en vorderingen opgenomen onder handels- en overige vorderingen en liquide middelen. De vorderingen en overlopende activa bedragen ongeveer 10,9% van het balanstotaal (2018: 10,2%) en ongeveer 4,5% van de omzet (2018: 4,8%). Op basis van deze ratio's is het kredietrisico voorsnóg beperkt te noemen, maar de afgelopen jaren wel toegenomen.

Renterisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen en uitgegeven leningen. Bij deze leningen is sprake van een vast rentepercentage over de gehele looptijd. De leningen worden aangehouden tot het einde van de looptijd. Stichting Radar heeft derhalve als beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om (tussentijdse) rentefluctuaties te beheersen.

Kasstroomrisico

Kasstroomrisico's kunnen ontstaan als gevolg van gebruik van financiële instrumenten. Directe opeisbaarheid van leningen en/of kredieten vormt een kasstroomrisico indien niet voldaan zou worden aan de lening- en kredietvoorwaarden. Stichting Radar voldoet aan deze voorwaarden zodat het kasstroomrisico uit hoofde hiervan per balansdatum beperkt is.

Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

12. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

Huurverplichtingen

Er zijn meerjarige huurcontracten afgesloten met verhuurders. De verplichtingen zijn opgenomen in onderstaande tabel.

Het verloop is als volgt weer te geven:

	€
Lasten komend boekjaar (2020)	2.136.153
Lasten langer lopend 1 jaar, korter lopend dan 5 jaar (2021-2024)	6.317.954
Lasten langer lopend dan 5 jaar (2025 en verder)	6.868.111

Investeringsverplichting

Per balansdatum is er een verplichting van € 501.889 inzake investeringen waarvan € 483.795 betrekking heeft op de bouw Noorderkroon in samenwerking met de woningbouwvereniging.

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn voorsnóg onzeker en daarom zijn er hiervoor geen verplichtingen opgenomen in de balans.

Bankgaranties

Per balansdatum zijn bankgaranties afgegeven voor een bedrag groot € 85.931.

Rekening-courant faciliteiten

Per balansdatum is er een rekening-courant faciliteit aanwezig. Er is een rekening-courant faciliteit ten behoeve van de exploitatie met een limiet van € 3.000.000. De verstrekker van de rekening-courant faciliteiten heeft hieraan voorwaarden verbonden.

Als voorwaarde wordt gesteld dat het percentage eigen vermogen uitgedrukt ten opzichte van de omzet minimaal 15% bedraagt.

Per 31-12-2019 bedraagt de bovengenoemde ratio 15,82%.

Eigen risicodragers voor de Ziektewet

Radar is eigen risicodragers voor de Ziektewet. De impact hiervan is ingeschat als gering.

1.1.6 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen €	Machines en installaties €	Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting €	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruit- betalingen op materiële vaste activa €	Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa €	Totaal €
Stand per 1 januari 2019						
- aanschafwaarde	20.826.591	969.720	5.802.501	1.238.846	64.513	28.902.171
- cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
- cumulatieve afschrijvingen	12.912.960	540.977	2.895.538	-	-	16.349.475
Boekwaarde per 1 januari 2019	<u>7.913.631</u>	<u>428.743</u>	<u>2.906.962</u>	<u>1.238.846</u>	<u>64.513</u>	<u>12.552.696</u>
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen	1.717.167	1.119.875	1.069.928	572.491	-	4.479.460
- herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
- afschrijvingen	759.323	85.934	864.346	-	-	1.709.603
- bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-	-	-
- terugname bijz. waardeverminderingen	-	-	-	-	-	-
- reclassificatie van bedrijfsactiva in uitvoering in vooruitbetalingen op materiële vaste activa						
- aanschafwaarde	1.198.355	-	40.490	1.238.846	-	-
- cumulatieve afschrijvingen	-	-	-	-	-	-
- terugname geheel afgeschreven activa						
.aanschafwaarde	101.827	44.351	547.773	-	-	693.951
.cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
.cumulatieve afschrijvingen	101.827	44.351	547.773	-	-	693.951
- desinvesteringen						
aanschafwaarde	13.601	-	55.462	-	64.513	133.576
cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
cumulatieve afschrijvingen	13.253	-	34.605	-	-	47.858
per saldo	-	-	20.857	-	64.513	85.718
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>2.155.852</u>	<u>1.033.941</u>	<u>225.214</u>	<u>1.811.336</u>	<u>-64.513</u>	<u>2.684.139</u>
Stand per 31 december 2019						
- aanschafwaarde	23.626.685	2.045.244	6.309.684	572.491	-	32.554.104
- cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
- cumulatieve afschrijvingen	13.557.203	582.560	3.177.507	-	-	17.317.270
Boekwaarde per 31 december 2019	<u>10.069.483</u>	<u>1.462.684</u>	<u>3.132.177</u>	<u>572.491</u>	<u>-</u>	<u>15.236.834</u>
Afschrijvingspercentage	2-3%	2-3%	10-33%	n.v.t.	n.v.t.	

Toelichting:

Bij het afschrijvingspercentage wordt een minimaal percentage vermeld, als gevolg van versnelde afschrijving worden op diverse locaties voor de diverse categorieën activa hogere percentages gehanteerd, afhankelijk van de ingeschatte (kortere) economische levensduur.

Een verdere toelichting op de vaststelling van de economische levensduur en de afschrijvingen wordt gegeven onder de waarderingsgrondslagen.

1.1.7 MUTATIEOVERZICHT FINANCIELE VASTE ACTIVA

	Deelnemingen in groepsmaat- schappijen	Deelnemingen in overige verbonden maat- schappijen	Vorderingen op groepsmaat- schappijen	Vorderingen op overige verbonden maat- schappijen	Andere deelnemingen	Vorderingen op participanten en op maat- schappijen waarin wordt deelgenomen	Overige effecten	Overige vorderingen	Totaal
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2019	-	-	-	-	-	-	-	471.053	471.053
Compensatieregeling UWV	-	-	-	-	-	-	-	-57.593	-57.593
Boekwaarde per 31 december 2019	-	-	-	-	-	-	-	413.460	413.460

Toelichting:

Onder overige vorderingen is de compensatieregeling UWV opgenomen. Deze compensatie volgt zodra de transitivergoedingen dienstverbanden 2 jaar ziek zijn uitbetaald. Het UWV hanteert hiervoor een behandeltermijn van minimaal 3 maanden, waardoor de lasten voor de baten uitgaan. Ultimo 2019 heeft een bijstelling van de vordering plaatsgevonden op basis van de afgesloten overeenkomsten.

1.1.8 Overzicht langlopende schulden ultimo 2019

Leninggever	Afsluit- datum	Hoofdsom	Totale looptijd	Soort lening	Werkelijke rente	Restschuld 31 december 2018	Nieuwe leningen in 2019	Aflossing in 2019	Restschuld 31 december 2019	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2019	Aflossings- wijze	Aflossing 2020	Gestelde zekerheden
		€			%	€	€	€	€	€			€	
1. N.V. Bank Nederlandse Gemeenten	1-okt-91	813.628	40	onderhands	1,25%	264.428	-	20.341	244.087	142.382	12	lineair	20.341	rijksgarantie
2. N.V. Bank Nederlandse Gemeenten	15-jun-00	404.659	30	onderhands	4,00%	161.862	-	13.489	148.373	80.928	11	lineair	13.489	rijksgarantie
3. N.V. Bank Nederlandse Gemeenten	6-dec-02	749.191	30	onderhands	2,96%	349.623	-	24.973	324.650	199.785	13	lineair	24.973	rijksgarantie
Totaal						775.913	-	58.803	717.110	423.095			58.803	

1.1.9 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

BATEN

13. Opbrengsten zorgprestaties (en maatschappelijke ondersteuning)

De specificatie is als volgt:

	2019	2018
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	43.155.511	42.862.692
Opbrengsten Jeugdwet	4.719.761	4.645.050
Opbrengsten Wmo	5.209.067	5.167.609
Overige zorgprestaties	972.395	947.714
Totaal	<u>54.056.734</u>	<u>53.623.065</u>

Toelichting:

Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)

De toename van de Wlz opbrengsten ten opzichte van 2018 (+ € 0,3 miljoen) is met name veroorzaakt door de indexatie van de tarieven.

Opbrengsten Jeugdwet

De opbrengsten jeugdwet zijn ten opzichte van 2018 toegenomen met € 75.000. De toename is een resultaat van de tariefswijzigingen en een kleine toename in geleverde productie.

Opbrengsten Wmo

De opbrengsten WMO zijn in 2019 nagenoeg gelijk aan de WMO opbrengsten in 2018. Er zijn geen bijzondere ontwikkelingen geweest.

Onder de Wmo opbrengsten zijn de gerealiseerde plekken Beschermd Wonen (GGZc Parkstad Limburg) opgenomen waarvoor aan stichting Radar middels beschikking d.d. 3 januari 2019 (kenmerk UIT-18011269-13/Z-18188251) van de gemeente Heerlen een maximale subsidie van € 1.009.906 voor 18 plekken beschermd wonen is toegekend. In 2019 zijn in totaal 18 plekken beschermd wonen in Parkstad gerealiseerd. De kosten die aan deze plekken zijn toegerekend bedragen € 1.162.130. De opbouw van de kosten is als volgt:

Personeelskosten	€ 607.899
Overige bedrijfskosten	€ 307.847
Doorberekende kosten	€ 246.384
Totaal subsidiabele kosten	<u>€ 1.162.130</u>

De werkelijke kosten op locatie niveau zijn bepaald door de totale kosten per locatie te delen door de productie voor die locatie in dagdelen of etmalen, waardoor een locatiespecifiek tarief ontstaat per dagdeel of etmaal. Vervolgens zijn op basis van de verblijfsduur van de beschermd wonen cliënten de kosten (per categorie) per cliënt bepaald. De doorberekende kosten zijn bepaald op 20% van de opbrengst per locatie.

Overige Zorgprestaties

De overige zorgprestaties hebben betrekking op:

- Persoongeboden budgetten voor zover deze niet gefinancierd worden vanuit de Wmo of Jeugdwet
- Onderaanneming
- Fysiotherapie en logopedie

14. Subsidies

De specificatie is als volgt:

	2019	2018
	€	€
Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van VWS	128.366	228.580
Subsidies vanwege Provincies en gemeenten (exclusief Wmo en Jeugdwet)	594.326	249.660
Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies en EU-subsidies	108.009	54.889
Totaal	<u>830.701</u>	<u>533.129</u>

Toelichting:

De rijkssubsidie is afgenomen met € 89.294 door verminderde bijdrage van Stagefonds en MBO praktijkleerplaatsen.

De subsidies vanwege Provincie en gemeente bestaat oa. uit € 436.484 ten behoeve van het Sociaal Investeringsfonds.

1.1.9 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

BATEN

15. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

	2019	2018
	€	€
Opbrengst dienstverlening	474.069	728.304
Overige opbrengsten (waaronder vergoeding voor uitgeleend personeel en verhuur onroerend goed):		
Opbrengst uitgeleend personeel	305.771	629.393
Opbrengst vrije tijd en vorming	91.962	87.700
Boekwinst verkoop panden	267.963	-
Opbrengsten overig	171.045	198.589
Incidentele baten	67.697	133.593
Totaal	1.378.507	1.777.579

Toelichting:

De opbrengsten dienstverlening zijn gedaald door lagere opbrengsten uit verhuur en verkoop van producten vanuit de dagactiviteiten van cliënten.

De opbrengsten uitgeleend personeel zijn gedaald als gevolg van minder uitleen van personeel in het sociale domein.

De boekwinst verkoop panden betreft de verkoop van pand Heerlerban met een boekwinst van € 267.963.

De incidentele baten bestaan net als in 2018 uit teruggevorderde energiebelasting, het saldo is lager omdat in 2018 een eerder opgenomen schuld inzake WMO gemeenten is vrijgefallen.

LASTEN

16. Personeelskosten

De specificatie is als volgt:

	2019	2018
	€	€
Lonen en salarissen	32.908.548	28.710.274
Sociale lasten	5.560.427	5.122.068
Pensioenpremies	2.455.000	2.380.312
Andere personeelskosten:		
Overig	1.520.290	1.661.460
Subtotaal	42.444.265	37.874.114
Personeel niet in loondienst	1.718.374	1.639.323
Totaal personeelskosten	44.162.639	39.513.437

Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	745	737
--	-----	-----

Aantal personeelsleden dat buiten Nederland werkzaam is	nvt	nvt
---	-----	-----

Toelichting:

De personele kosten zijn hoger dan in 2018 als gevolg van:

- vormen van een voorziening reorganisatie van € 2.132.000. Deze dotatie is opgenomen onder lonen en salarissen.
- gemiddeld meer FTE's in 2019 t.o.v. 2018.
- Salarisverhoging per 1 januari 2019 conform de cao Gehandicaptenzorg 2017-2019.
- Eenmalige uitkering van 1,25% in december 2019 en een ophoging van de eindejaarsuitkering met 1,28% over 2019.
- Meer uitbetaalde transitievergoedingen zowel gedurende het jaar als ook reeds aangegane verplichtingen voor 2020.

1.1.9 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

LASTEN

17. Afschrijvingen op materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	2019	2018
	€	€
Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	1.709.603	1.955.594
Totaal afschrijvingen	<u>1.709.603</u>	<u>1.955.594</u>

Toelichting:

De afschrijvingen zijn afgenomen ten opzichte van 2018 doordat enerzijds activa volledig afgeschreven is. Anderzijds doordat voor nieuwe grote investeringen aan het einde van het boekjaar (Caberg) of pas in 2020 (Nedap/ons) in gebruik genomen zijn. Derhalve is ook later gestart met afschrijven. Het effect van deze investeringen op de afschrijvingen zal pas in 2020 zichtbaar worden.

18. Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De specificatie is als volgt:

	2019	2018
	€	€
Bijzondere waardeverminderingen van:		
- materiële vaste activa	-	-
Totaal	<u>-</u>	<u>-</u>

Toelichting:

Er hebben in 2018 en 2019 geen bijzondere waardevermindering plaatsgevonden. In de waarderingsgrondslagen onder bijzondere waardeverminderingen materiële vaste activa is dit nader toegelicht.

19. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	2019	2018
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	1.568.350	1.623.239
Andere hotelmatige kosten	1.271.889	1.569.290
Vervoerskosten	1.469.904	1.441.165
Kosten van administratie en registratie	1.197.436	1.145.596
Communicatiekosten	463.266	461.912
Algemene kosten	834.042	1.036.501
Bijdrage exploitatieverlies Jens	623.000	-
Zakelijke lasten en verzekeringen	409.393	323.079
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	376.546	358.695
Inkoop zorg derden	514.025	453.543
Onderhoud en energiekosten	2.462.089	2.643.117
Huur en leasing	4.140.388	4.039.945
Totaal overige bedrijfskosten	<u>15.330.328</u>	<u>15.096.082</u>

Toelichting:

De andere hotelmatige kosten zijn bijna € 300.000 afgenomen door met name lagere schoonmaakkosten als gevolg van nieuw contract en herbeoordeling schoonmaak van alle locaties.

De algemene kosten zijn lager in 2019 als gevolg van minder incidentele lasten. De bijdrage in het exploitatieverlies van Jens is separaat verantwoord en gebaseerd op het geprognosticeerde exploitatieverlies van Jens voor 2019 en het aandeel van stichting Radar hierin.

De algemene kosten zijn ten opzichte van 2018 gestegen door toename van oa. verlies van JenS ad. € 656.729.

Onderhoud en energiekosten zijn € 180.000 lager in 2019

Gelet op de financiële mogelijkheden is het geplande onderhoud op basis van het MJOP nagenoeg niet uitgevoerd.

1.1.9 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

LASTEN

20. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:

	2019	2018
	€	€
Rentebaten	4.393	-
Rentelasten	-19.312	-33.541
Totaal financiële baten en lasten	<u>-14.919</u>	<u>-33.541</u>

Toelichting:

De rentelasten zijn afgenomen als gevolg van afname van de omvang van langlopende leningen.

21. Honoraria accountant

	2019	2018
	€	€
De honoraria van de accountant over 2019 zijn als volgt:		
1 Controle van de jaarrekening	93.654	67.579
2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. Regeling AO/IC en Nacalculatie)	23.014	12.100
3 Fiscale advisering	-	-
4 Niet-controlediensten	19.457	30.157
Totaal honoraria accountant	<u>136.125</u>	<u>109.836</u>

Toelichting:

Het jaarrekeningproces en het contact met de accountant waren intensiever geweest dan gebruikelijk, vanwege de bijzondere situatie waarin Radar terecht is gekomen en daarbij gekozen prioritering van werkzaamheden bij de medewerkers van Radar. Belangrijke thema's hierbij betreffen continuïteit, reorganisatie en het Corona-virus. Boekjaar 2019 kan daarom gezien worden als een bijzonder jaar, met incidentele kosten. Voor wat betreft de niet-controlediensten in 2018 geldt dat destijds een afzonderlijke rapportage door de accountant is verstrekt bij project Caberg, hetgeen in 2019 niet heeft gespeeld.

22. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders die in het kader van de WNT verantwoord worden, is opgenomen onder punt 23.

1.1.9 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

23. WNT-verantwoording 2019

De WNT is van toepassing op Stichting Radar. Het voor Stichting Radar toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2019 € 179.000 (Bezoldigingsklasse IV).

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. *Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling alsmede degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt³*

Gegevens 2019

bedragen x € 1	MGM Heffels
Functiegegevens	Raad van Bestuur
Aanvang en einde functievervulling in 2019	1/1 tot en met 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	145.452
Beloningen betaalbaar op termijn	11.546
Bezoldiging	156.998
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	179.000
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	0
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

Gegevens 2018

bedragen x € 1	MGM Heffels
Functiegegevens	Raad van Bestuur
Aanvang en einde functievervulling in 2018	15/09 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	41.038
Beloningen betaalbaar op termijn	3.305
Bezoldiging	44.343
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	44.679

1.1.9 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

23. WNT-verantwoording 2019

1b. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2019

bedragen x € 1

Functiegegevens

Aanvang en einde functievervulling in 2019

F. van Attekum	C.M. Verkeste	E.P.J. Peters
Voorzitter	Lid	Lid
1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12

Bezoldiging

Bezoldiging

20.160

20.083

13.467

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

26.850

17.900

17.900

Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag

N.v.t.

N.v.t.

N.v.t.

Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan

N.v.t.

zie toelichting

N.v.t.

Toelichting:

Het betreft een 'optische' overschrijding als gevolg van een nabetaling in het jaar van een post met betrekking tot een eerder jaar, binnen de ruimte van dat jaar. In 2019 is een bedrag van € 2.870 over 2018 uitbetaald. De bezoldiging 2018 uitbetaald in 2018 was € 10.680. In totaal is dit € 13.550, wat lager is dan het bezoldigingsmaximum 2018 van € 15.100.

Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling⁷

N.v.t.

N.v.t.

N.v.t.

Gegevens 2018

bedragen x € 1

Functiegegevens

Aanvang en einde functievervulling in 2018

F. van Attekum	C.M. Verkeste	E.P.J. Peters
Voorzitter	Lid	Lid
1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12

Bezoldiging

Bezoldiging

16.020

10.680

12.913

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

22.650

15.100

15.100

Gegevens 2019

bedragen x € 1

Functiegegevens

Aanvang en einde functievervulling in 2019

M.A.G. Schlösser	G. Keuning
Lid	Lid
1/1 - 31/12	1/7 - 31/12

Bezoldiging

Bezoldiging

13.532

7.020

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

17.900

9.024

Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag

N.v.t.

N.v.t.

Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan

N.v.t.

N.v.t.

Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling

N.v.t.

N.v.t.

Gegevens 2018

bedragen x € 1

Functiegegevens

Aanvang en einde functievervulling in 2018

M.A.G. Schlösser
Lid
1/1 - 31/12

Bezoldiging

Bezoldiging

10.672

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

15.100

2. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2019 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen¹.

1.1.9 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van stichting Radar heeft de jaarrekening 2019 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 12 mei 2020.

De raad van toezicht van stichting Radar heeft de jaarrekening 2019 goedgekeurd in de vergadering van 20 mei 2020.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 1.1.2.

Gebeurtenissen na balansdatum

Halverwege maart 2020 heeft de Nederlandse overheid beleid opgesteld en de eerste maatregelen getroffen om het Corona-virus te beheersen en bestrijden. Deze maatregelen en de impact daarvan zijn ongekend. Hoewel Radar daarvoor achter de schermen al volop bezig was scenario's en voorzorgmaatregelen te treffen voor de zorg, kwam dat vanaf half maart in een stroomversnelling. Radar doet er alles aan om in deze crisis zo goed mogelijk voor haar cliënten te blijven zorgen, dat is prioriteit nummer één.

Radar heeft in deze stroomversnelling echter drastische maatregelen moeten treffen, hetgeen aanzienlijke impact heeft op onze cliënten, op de medewerkers, op alle processen en de gehele bedrijfsvoering. Zo zijn bijvoorbeeld alle dagbestedingslocaties tijdelijk gesloten en kan sommige begeleiding en behandeling van cliënten geen doorgang vinden. Daar waar mogelijk heeft Radar zoveel mogelijk gezorgd voor continuïteit in de dienstverlening.

Radar heeft rondom cliënten, medewerkers en dienstverlening, waar mogelijk, de aanbevelingen van de overheid en het RIVM gevolgd.

De realiteit van de ontwikkelingen rondom het Coronavirus is dat niemand precies weet wat er gaat gebeuren. Of de reeds genomen maatregelen effectief zijn en hoe lang zij nodig zijn, kan op dit moment niet met enige zekerheid worden vastgesteld. Het is ook niet denkbeeldig dat in de komende periode maatregelen worden verlengd of dat nieuwe maatregelen moeten worden genomen. De gevolgen van alle maatregelen op de financiële prestaties van Radar zijn op dit moment niet goed in te schatten.

De Nederlandse overheid heeft aangekondigd dat haar beleid er op gericht is de economische gevolgen van de crisis zoveel mogelijk te beperken. Naast de brief van VNG van 25 maart jl. heeft ook per 23 en 25 maart jl. Zorgverzekeraars Nederland per brief financiële helderheid verschaft aan zorgaanbieders in de langdurige zorg. Het doel is om de continuïteit van zorg op de korte termijn te garanderen en de continuïteit van (het) zorg(landschap) op langere termijn te borgen. Met als uitgangspunt dat een negatief effect van de coronacrisis op de financiële positie van een zorgaanbieder wordt geneutraliseerd, zijn er maatregelen van tijdelijke aard geboden rondom financiering van extra kosten, compensatie van omzetderving en doorbetaling van voorschotten om de liquiditeit op peil te houden. Wij volgen deze ontwikkelingen nauwgezet en zullen, waar van toepassing, tijdig hierop inspelen.

Gezien de getroffen maatregelen en de reeds toegezegde maar nog te maken aanspraken op overheidssteun gaan wij uit van de continuïteitsveronderstelling. Desondanks is de impact van de gehele coronacrisis afhankelijk van de mate, gevolgen én de duur van de crisis en bestaat hier grote onzekerheid over. Redelijkerwijs is nog niet duidelijk wat dit uiteindelijk voor Radar gaat betekenen.

Er zijn voor zover bekend, geen andere gebeurtenissen na balansdatum die wezenlijke impact hebben op het weergegeven resultaat 2019.

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

M.G.M. Heffels
Bestuurder 20-mei-20

F.A.H.M. van Attekum
Voorzitter 20-mei-20

C.M. Verkeste
Lid 20-mei-20

E.P.J. Peters
Lid 20-mei-20

M.A.G. Schlösser
Lid 20-mei-20

G.. Keuning
Lid 20-mei-20

1.2 OVERIGE GEGEVENS

1.2 OVERIGE GEGEVENS

1.2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten is geen expliciete regeling omtrent resultaatbestemming bepaald. Resultaatbestemming vindt plaats in overeenstemming met vigerende wet- en regelgeving.

1.2.2 Nevenvestigingen

Stichting Radar heeft geen nevenvestigingen.

1.2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.