



Zó wil ik leven.

Jaarrekening 2020

Stichting Radar

INHOUDSOPGAVE**Pagina****1.1 Jaarrekening 2020**

1.1.1	Balans per 31 december 2020	4
1.1.2	Resultatenrekening over 2020	5
1.1.3	Kasstroomoverzicht over 2020	6
1.1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	7
1.1.5	Toelichting op de balans per 31 december 2020	16
1.1.6	Mutatieoverzicht immateriële vaste activa	24
1.1.7	Mutatieoverzicht materiële vaste activa	25
1.1.8	Mutatieoverzicht financiële vaste activa	26
1.1.9	Overzicht langlopende schulden ultimo 2020	27
1.1.10	Toelichting op de resultatenrekening over 2020	28
1.1.11	Vastelling en goedkeuring 2020	34

1.2 Overige gegevens

1.2.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	36
1.2.2	Nevenvestigingen	36
1.2.3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	36

1.1 JAARREKENING

1.1 JAARREKENING

1.1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2020
(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-20	31-dec-19
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1	875.084	911.236
Materiële vaste activa	2	13.113.722	14.325.598
Financiële vaste activa	3	-	413.460
Totaal vaste activa		13.988.805	15.650.294
Vlottende activa			
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	4	41.397	75.481
Debiteuren en overige vorderingen	5	2.190.178	2.513.707
Liquide middelen	6	9.531.594	4.855.866
Totaal vlottende activa		11.763.169	7.445.054
Totaal activa		25.751.974	23.095.348
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Kapitaal	7	51.374	51.374
Bestemmingsreserves		-	3.810.586
Bestemmingsfondsen		13.027.160	5.038.281
Totaal eigen vermogen		13.078.534	8.900.241
Vorzieningen	8	1.664.286	3.262.325
Langlopende schulden (nog voor meer dan 1 jaar)	9	599.504	658.307
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
Schulden uit hoofde van financieringsoverschot	10	176.483	31.055
Overige kortlopende schulden	11	10.233.167	10.243.421
Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		10.409.650	10.274.476
Totaal passiva		25.751.974	23.095.348

1.1.2 RESULTATENREKENING OVER 2020

	Ref.	2020 €	2019 €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Opbrengsten zorgprestaties (en maatschappelijke ondersteuning)	14	55.596.147	54.056.734
Subsidies (exclusief Wmo en Jeugdwet)	15	881.204	830.701
Overige bedrijfsopbrengsten	16	1.159.747	1.378.507
Som der bedrijfsopbrengsten		57.637.098	56.265.942
BEDRIJFSLASTEN:			
Personeelskosten	17	37.073.630	44.162.639
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	18	1.901.124	1.709.603
Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa	19	-	-
Overige bedrijfskosten	20	14.441.216	15.330.328
Som der bedrijfslasten		53.415.970	61.202.570
BEDRIJFSRESULTAAT		4.221.128	-4.936.628
Financiële baten en lasten	21	-42.835	-14.919
RESULTAAT BOEKJAAR		4.178.293	-4.951.547

RESULTAATBESTEMMING

Het resultaat is als volgt verdeeld:

	2020 €	2019 €
Toevoeging/(onttrekking):		
Bestemmingsreserve kwaliteitsversterking	-	-
Bestemmingsreserve zorginnovatie	-15.999	-53.800
Bestemmingsreserve deskundigheidsbevordering medewerkers	-	-
Bestemmingsreserve knelpunten arbeidsmarkt zorgprofessionals	-	-
Bestemmingsfonds reserve aanvaardbare kosten	4.194.292	-4.897.747
	4.178.293	-4.951.547

1.1.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2020

	Ref.	2020		2019	
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat			4.221.128		-4.936.628
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	1.1.5.1-2	1.901.121		1.709.606	
- mutaties financiële activa	1.1.5.3	413.460		57.593	
- mutaties voorzieningen	1.1.5.8	<u>-1.598.039</u>		<u>1.317.991</u>	
			716.542		3.085.190
Veranderingen in werkkapitaal:					
- vorderingen	1.1.5.5	323.529		133.217	
- vorderingen/schulden uit hoofde van financieringstekort respectievelijk -overschot	1.1.5.4	179.512		-177.838	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	1.1.5.11	-10.251		948.553	
			492.790		903.932
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			<u>5.430.460</u>		<u>-947.506</u>
Ontvangen interest	1.1.10.21	3.774		4.393	
Betaalde interest	1.1.10.21	<u>-46.609</u>		<u>-19.312</u>	
			-42.835		-14.919
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten			<u>5.387.625</u>		<u>-962.425</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investerings materiële vaste activa	1.1.5.2	-808.095		-4.479.460	
Desinvesterings materiële vaste activa	1.1.5.2	469.352		85.718	
Investerings immateriële vaste activa	1.1.5.1	-329.351		-	
Desinvesterings immateriële vaste activa	1.1.5.1	<u>15.000</u>		<u>-</u>	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten			-653.095		-4.393.742
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Aflossing langlopende schulden	1.1.5.9	<u>-58.803</u>		<u>-58.803</u>	
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten			-58.803		-58.803
Mutatie geldmiddelen			<u>4.675.728</u>		<u>-5.414.970</u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	1.1.5.6		4.855.866		10.270.836
Stand geldmiddelen per 31 december	1.1.5.6		<u>9.531.594</u>		<u>4.855.866</u>
Mutatie geldmiddelen			4.675.728		-5.414.970

Toelichting:

De uitgangspunten van het kasstroomoverzicht zijn nader toegelicht in paragraaf 1.1.4.5 van de waarderingsgrondslagen.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.1 Algemeen

Algemene gegevens en groepsverhouding

Zorginstelling Stichting Radar is statutair (en feitelijk) gevestigd te Maastricht op het adres Randwycksingel 35, 6229 EG en is geregistreerd onder KvK-nummer 14072124. De activiteiten worden uitgevoerd in Zuid-Limburg.

De belangrijkste activiteiten bestaan uit het ondersteunen van mensen met een verstandelijke beperking in de meest brede zin van het woord. Stichting Radar behoort niet tot een concern, dan wel groep.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2020, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2020.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi (RvW).

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteitsveronderstelling

Bij Stichting Radar was sprake van significante financiële gevolgen van de COVID-19 pandemie. Deze zijn echter voldoende gecompenseerd door de diverse regelingen voor compensatie van omzetzerving en meerkosten. Ook voor 2021 zijn naar verwachting voldoende compensatieregelingen beschikbaar voor de compensatie van omzetzerving en meerkosten. De continuïteit komt mede door de compensatieregelingen niet in gevaar, derhalve is de jaarrekening opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

De COVID-19 pandemie heeft in 2020 een significante impact op de bedrijfsvoering gehad. Er zijn in 2020 extra kosten gemaakt voor het testen van patiënten en medewerkers, extra beschermingsmiddelen en -maatregelen, het niveau houden van de personele bezetting, schoonmaakkosten et cetera. Ook was sprake van uitval van zorg met omzetzerving (in alle domeinen) als gevolg. Zo was vanwege COVID-19 sprake van minder instroom dan normaal en was door een hoger ziekteverzuim druk op de personele bezetting. De (meer)kosten en gederfde omzet zijn in bepaalde mate gecompenseerd door steunmaatregelen door de Wlz-uitvoerders en gemeenten in de vorm van compensatieregelingen. De financiële verantwoording van hogere kosten, lagere opbrengsten en steunmaatregelen leidt tot jaarverslaggeving die op onderdelen (cijfermatig) onvergelijkbaar is met verslaggeving onder 'normale' omstandigheden.

Stichting Radar heeft gebruik gemaakt van de volgende regelingen voor het compenseren van de financiële gevolgen van COVID-19:

Wet Langdurige Zorg

* Beleidsregel SARS-CoV-2 virus - BR/REG-20158c (en handreiking Fizi)

* Beleidsregel SARS-CoV-2 virus: fase 3 - BR/REG-20160a (en handreiking Fizi)

Wet Maatschappelijke Ondersteuning en Jeugdwet

* Brieven VNG 25 maart 2020, 3 april 2020, 16 april 2020 en de notities uitwerking afspraken meerkosten (3 juni 2020) en notitie rechtmatigheid (5 juni 2020)

Subsidierегeling Zorgbonus

Ontvangen vergoeding Ministerie van VWS		€	1.481.550
Uitbetaald medewerkers	€	770.000	
Uibetaald personeel niet in loondienst	€	32.000	
Afdracht sociale lasten/loonheffing PNIL	€	24.000	
Afdracht via eindheffing	€	<u>585.245</u>	
		€	<u>1.411.245</u>
Terug te betalen aan Ministerie van VWS		€	<u>70.305</u>

De bedragen zijn bepaald in overeenstemming met de uitgangspunten van de betreffende regelingen. Waar mogelijk op basis van een registratie van de betreffende posten. Waar dat niet mogelijk was, is gebruik gemaakt van schattingen, overeenkomstig de betreffende regelingen, met als referentie 2019, de begroting 2020 en min of meer "normale" maanden in het jaar, rekening houdend met gevolgen van ontwikkelingen binnen de organisatie zoals capaciteitsmutaties, verbeterplannen en dergelijke. De meerkosten zijn waar mogelijk specifiek toegerekend aan de betreffende financieringsstromen en voor het overige pro rata toegerekend op basis van (omzet, cliënten medewerkers, etc.). Op het eindresultaat van het boekjaar is door ons een toets gedaan om vast te stellen of deze redelijk is en of geen sprake is van onder- of overcompensatie. De conclusie hieruit is dat wij van mening zijn dat sprake is van een passend resultaat en er geen sprake is van onder- of overcompensatie. Voor het uitvoeren van de toets is gebruik gemaakt van de bijlage coronacompensatie zoals ontwikkeld door de sector. Deze bijlage ligt ten kantore en kan worden opgevraagd door onze financiers van de opbrengststromen.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.1 Algemeen

vervolg Continuïteitsveronderstelling

Voor zover de effecten van de COVID-19 kosten en compensatieregelingen significant en kwantificeerbaar zijn, zijn de betreffende posten in de jaarrekening nader toegelicht bij de toelichting op de balans (1.1.5) en de toelichting op de resultatenrekening (1.1.10).

De onzekerheden die gepaard gaan met de gemaakte inschattingen zijn toegelicht onder de post "Niet in de balans opgenomen verplichtingen, activa en regelingen" en daarbinnen het onderdeel "onzekerheden opbrengstverantwoording" (1.1.5 punt 13).

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Vergelijkende cijfers

Er hebben herrubriceringen plaatsgevonden in de cijfers van 2019 om de vergelijkbaarheid met 2020 mogelijk te maken. Dit betreft vanuit de rubriek Materiële vaste activa naar de rubriek Immateriële vaste activa en onder de rubriek Opbrengsten zorgprestaties, vanuit de regel Overige prestaties, de opbrengsten van Onderaanneming naar de regel Opbrengsten uit onderaanneming.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen een aantal schattingen en veronderstellingen die onder de betreffende onderdelen nader worden toegelicht en betreffen de volgende in volgorde van importantie:

- voorziening reorganisatie;
- voorziening overgangsrecht PBL;
- voorziening langdurige zieken;
- voorziening jubileumverplichtingen;
- afschrijvingskosten materiële en immateriële vaste activa.

Verbonden partijen

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en van het inzicht.

Er bestaat een verbinding tussen Stichting Radar en de volgende partijen:

- *Stichting Vrienden van Radar te Maastricht;*
- *Stichting Steunfonds Radar te Maastricht;*

De verbondenheid van de twee genoemde Stichtingen bestaat niet door overheersende zeggenschap van Stichting Radar in ieder van deze entiteiten. Deze verbondenheid vloeit slechts voort uit het behartigen van het belang van de cliënt namens Stichting Radar, door personeelsleden af te vaardigen voor bestuursfuncties in de respectievelijke Stichtingen. De afgevaardigde bestuursleden namens Stichting Radar hebben in de betreffende Stichtingen geen overheersende zeggenschap. Daarnaast hebben geen transacties plaatsgevonden van materieel belang tussen Radar en de respectievelijke Stichtingen. Uit hoofde van artikel 7 lid 5 en 6, van de Regeling verslaggeving WTZi zijn de Stichtingen dan ook buiten consolidatie gebleven.

- *Coöperatie Heerlen Stand-By U.A. te Heerlen;*

De coöperatie heeft tot doel:

- Het bevorderen van gezondheid en zelfredzaamheid van de burgers in Heerlen in hun eigen leefomgeving op basis van het principe "positieve gezondheid";
- Het verbeteren van de ervaren kwaliteit van zorg van de burgers;
- Het verlagen van de kosten per burger;
- Het ontwikkelen en exploiteren van een white label wijksturing en bekostiging.

Uit de samenwerkingsovereenkomst met de leden vloeien transacties voort. Deze transacties zijn opgenomen in de resultatenrekening voor zover het opbrengsten betreffen en opgenomen op de balans als het een schuld of vordering betreft. Daar waar van toepassing zijn deze transacties gespecificeerd en toegelicht in de jaarrekening.

De mate van zeggenschap is gelijk verdeeld over de participanten van de coöperatie.

Er is geen sprake van overheersende zeggenschap of een deelneming met invloed van betekenis, zodoende is de coöperatie buiten consolidatie gebleven.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.1 Algemeen

- *Coöperatie Samenwerkingsverband basishulp Jeugd Heerlen, Landgraaf, Voerendaal U.A.*

De coöperatie heeft ten doel in partnerschap uitvoering te geven aan de transformatiedoelstellingen van de Jeugdwet.

Uit de samenwerkingsovereenkomst met de leden vloeien transacties voort. Deze transacties zijn opgenomen in de resultatenrekening voor zover het opbrengsten betreffen en opgenomen op de balans als het een schuld of vordering betreft. Daar waar van toepassing zijn deze transacties gespecificeerd en toegelicht in de jaarrekening.

De mate van zeggenschap is gelijk verdeeld over de leden van de coöperatie.

Er is geen sprake van overheersende zeggenschap of een deelneming met invloed van betekenis, zodoende is de coöperatie buiten consolidatie gebleven. De coöperatie bestaat uit 7 leden.

1.1.4.2. Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar Stichting Radar zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van Stichting Radar.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Materiële vaste activa worden in de balans verwerkt indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot dat actief zullen toekomen aan de Stichting en de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De bedrijfsgebouwen en-terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de Stichting in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging.

Verder omvat de vervaardigingsprijs een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente op schulden over het tijdvak dat kan worden toegerekend aan de vervaardiging van de activa.

In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn, wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichting.

In het geval dat materiële vaste activa worden verworven in ruil voor een niet-monetair actief, wordt de kostprijs van het materieel vast actief bepaald op basis van de reële waarde voor zover de ruiltransactie leidt tot een wijziging in de economische omstandigheden en de reële waarde van het verworven actief of van het opgegeven actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

Investeringsubsidies worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Stichting Radar past de compartimentering toe voor materiële vaste activa indien belangrijke afzonderlijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn. Rekening houdend met verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Op bedrijfsgebouwen, machines en installaties wordt afgeschreven op basis van de individuele economische levensduur van het onderliggend gebouw tenzij de onderliggende economische levensduur van het actief op zichzelf een kortere levensduur kent. Dit houdt in dat er geen uniform afschrijvingspercentage wordt gehanteerd voor deze categorieën activa.

De maximale economische levensduur van gebouwen en onderliggende activa is bepaald op maximaal 30 jaren. De andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve ondersteuning worden afgeschreven in 3 of 5 jaren (vervoermiddelen en automatisering), 5 of 10 jaren (inventaris).

In de investeringen is geen geactiveerde rente opgenomen. Het totaal van de geactiveerde rente bedraagt ultimo boekjaar € 0,-.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.2. Grondslagen van waardering van activa en passiva

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa zien toe op vorderingen met een looptijd langer dan 1 jaar. De financiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Vaste activa - bijzondere waardeverminderingen

Vaste activa met een lange levensduur worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de opbrengstwaarde of de bedrijfswaarde zijnde de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien er sprake is van een bijzonder waardeverminderverslies van een kasstroomgenererende eenheid, wordt het verlies toegerekend aan de gebouwgebonden activa van de eenheid naar rato van de onderliggende boekwaarden. De opbrengstwaarde is gebaseerd op de geschatte verkoopprijs minus de geschatte kosten welke nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Verder wordt op balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderverslies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief of kasstroomgenererende eenheid geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderverslies vindt alleen plaats als er sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardeverminderverslies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroom genererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderverslies voor het actief (of kasstroom genererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Stichting Radar heeft de realiseerbare directe opbrengstwaarde bij verkoop en de contante waarde van de toekomstige kasstromen van haar zorgvastgoed benaderd op het niveau van de kasstroomgenererende eenheden en vergeleken met de boekwaarde van het vastgoed en de overige met de bedrijfsvoering samenhangende activa per 31 december 2020. De realiseerbare directe opbrengstwaarden van vaste activa waarvan het voornemen bestaat deze te verkopen, zijn ontleend aan professionele taxatie door de verkopende makelaar, uitgaande van lege staat en kosten koper.

Geen indicaties bijzondere waardevermindering vaste activa

Er is op balansdatum beoordeeld of er sprake is van enige indicatie van een bijzondere waardevermindering of van een potentiële terugname van een in het verleden genomen bijzonder waardeverminderverslies. Uit de analyse die per balansdatum is opgesteld, is er geen sprake van een indicatie van een bijzondere waardevermindering of een terugname van een eerdere genomen bijzondere waardeverminderversliezen.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Stichting Radar maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract.

Na de eerste opname (tegen reële waarde) worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd. Indien financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, worden de effectieve rente en eventuele bijzondere waardeverminderversliezen direct in de resultatenrekening verwerkt.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.2. Grondslagen van waardering van activa en passiva

Financiële activa en financiële verplichtingen worden in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan. Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Financiële instrumenten (en afzonderlijke componenten van financiële instrumenten) worden in de jaarrekening gepresenteerd in overeenstemming met de economische realiteit van de contractuele bepalingen.

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de Stichting beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de Stichting het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

Vorderingen

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget (artikel 6 Regeling verslaggeving WTZi).

Overige vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde inclusief transactiekosten. De vervolgwaaardering is tegen geamortiseerde kostprijs. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Eigen vermogen

Binnen het eigen vermogen wordt onderscheid gemaakt tussen Kapitaal, Bestemmingsreserves en Bestemmingsfondsen.

Kapitaal

Onder kapitaal is opgenomen het bij oprichting van de Stichting ingebracht kapitaal.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves zijn reserves waaraan door de bevoegde organen van de instelling een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen zijn reserves waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

Voorzieningen (algemeen)

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen

Personele voorzieningen worden, indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen. De disconteringsvoet voor belastingen waartegen contant wordt gemaakt, geeft de actuele markttrente weer. Hierin zijn de risico's waarmee bij het schatten van de toekomstige uitgaven reeds rekening is gehouden niet betrokken.

Voorziening reorganisatie

Een reorganisatievoorziening wordt getroffen indien op balansdatum een gedetailleerd reorganisatieplan is geformaliseerd en uiterlijk op opmaakdatum van de jaarrekening de gerechtvaardigde verwachting van uitvoering van het plan heeft gewekt bij hen voor wie de reorganisatie gevolgen zal hebben. Van een gerechtvaardigde verwachting is sprake als is gestart met de uitvoering van de reorganisatie, of als de hoofdlijnen bekend zijn gemaakt aan hen voor wie de reorganisatie gevolgen zal hebben. In de reorganisatievoorziening worden de als gevolg van de reorganisatie noodzakelijke kosten opgenomen die niet in verband staan met de doorlopende activiteiten van de Stichting.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.2. Grondslagen van waardering van activa en passiva

Voorziening persoonlijk budget levensfase (toerekening aan jaren)

De voorziening persoonlijk budget levensfase (PBL) betreft een voorziening uit hoofde van een CAO verplichting in het kader van de overgangsregeling 45+. Het persoonlijk budget levensfase kwalificeert als een beloning met opbouw van rechten. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst eenmalig uit te keren PBL-uren. De berekening is gebaseerd op de CAO-bepalingen, blijfkans, leeftijd en resterende dienstjaren tot het bereiken van de 55-jarige leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 3,29%.

Voorziening (langdurige) zieken

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de nominale waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voor zover deze na 31 december 2020 vallen, gebaseerd op 100% gedurende het eerste jaar en 70% gedurende het tweede jaar. Ook een verwachte transitievergoeding wordt opgenomen in de voorziening.

Voorziening jubileumverplichtingen

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, vertrekkans en leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 1,3%.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

1.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderinggrondslagen.

Baten worden in de resultatenrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar

Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de resultatenrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van tegemoetkomingen en kortingen.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit opbrengsten anders dan uit zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning en subsidies. De overige opbrengsten kunnen worden verdeeld in opbrengsten voor het leveren van goederen en opbrengsten voor het leveren van diensten.

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

De belangrijkste overige bedrijfsopbrengsten hebben betrekking op opbrengst uit verkoop van panden, opbrengst dienstverlening en opbrengst uitgeleend personeel.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De beloningen van het personeel worden als last in de resultatenrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de resultatenrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de resultatenrekening gebracht.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de Stichting zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofd Voorzieningen. Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de

Pensioenen

Stichting Radar heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting Radar. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Stichting Radar betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Voor pensioenfonds geldt regelgeving met betrekking tot de vereiste dekkingsgraad. De beleidsdekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. In januari 2021 bedroeg de beleidsdekkingsgraad 92,2%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 88,0%. Het bestuur van PFZW heeft besloten om de pensioenpremie te verhogen in twee stappen: per 1 januari 2021 met 1,5 procentpunt en per 1 januari 2022 met 0,8 procentpunt. De premie voor het arbeidsongeschiktheidspensioen blijft gelijk. Stichting Radar heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Radar heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest. Tevens is hieronder opgenomen het aandeel van de Stichting in het resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen danwel ontvangen dividenden van deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend en waardeveranderingen van financiële vaste activa en effecten.

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de groep zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door Stichting Radar gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de resultatenrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van Stichting Radar voor de kosten van een actief worden systematisch in de resultatenrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

Leases

De Stichting Radar kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst.

Als de Stichting Radar optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de resultatenrekening gebracht, tenzij een andere toerekeningssystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

Uitgangspunten Sociaal Domein

Bij het bepalen van de Wmo-omzet en of Jeugdwet-omzet heeft Stichting Radar de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gevolgd zoals hiervoor opgenomen. Met ingang van 2015 is als gevolg van de transitie een deel van de toenmalige AWBZ en ZVW zorg overgeheveld van de zorgkantoren respectievelijk de zorgverzekeraars naar de gemeenten ('decentralisatie'). Dit heeft gevolgen die leiden tot inherente onzekerheden en schattingsrisico's in de opbrengsten Wmo en Jeugdwet, die naar beste weten zijn geschat door de raad van bestuur van Stichting Radar en

De gemeenten hanteren als basis voor de finale afrekening het landelijk ISD-protocol, zodat de afwikkeling en vaststelling van de omzetverantwoording 2020 per gemeente op vergelijkbare wijze tot stand komt en hieruit geen aanvullende risico's ontstaan wegens diversiteit in wijzen van verantwoorden.

De raad van bestuur heeft mogelijke effecten en verschillen voortvloeiend uit omzetverantwoording naar individuele gemeenten naar beste weten geschat en verwerkt in deze jaarrekening waar mogelijk en wijst op het resterende inherente risico terzake dat kan leiden tot nagekomen financiële effecten in 2021 of later.

1.1.4.4 Gesegmenteerde informatie

In de jaarrekening wordt overeenkomstig de Richtlijn 655 Zorginstellingen een segmentatie van de resultatenrekening aanbevolen naar operationele segmenten. Stichting Radar heeft haar operationele segmenten niet gesplitst naar de financieringsstromen Wlz, Wmo en Jeugdwet.

Stichting Radar heeft haar bedrijfsvoering opgezet in gemeentelijke clusters waarbij er operationeel geen onderscheid gemaakt wordt naar de diverse financieringsstromen of specifieke activiteiten. Het leveren van de ondersteuning aan onze cliënten kenmerkt zich door een integrale aanpak. Zodoende wordt er geen overzicht verstrekt in segmenten omdat dit niet tot aanvullende of verdiepende inzichten leidt ten aanzien van deze financieringsstromen in de vorming van het financiële resultaat. Daarnaast wordt er in de kostenverantwoording geen separaat onderscheid gemaakt naar financieringsstromen of specifieke activiteiten.

Tot slot wordt er vanuit de contracten die afgesloten zijn met gemeenten segmentatie van de resultatenrekening niet verplicht gesteld en kan derhalve achterwege gelaten worden.

1.1.4.5 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.6 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

1.1.4.7 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

1.1.4.8 Fiscale positie

Vennootschapsbelasting

Door de invoering van de WMO en Jeugdwet met ingang van 1 januari 2015, zijn gemeenten verantwoordelijk voor de organisatie van WMO en jeugdzorg/-hulp aan haar minderjarige inwoners. Hiertoe sluiten gemeenten contracten af met de diverse aanbieders van WMO en jeugdzorg/-hulp. Voor Radar zelf kan de wijziging van subsidiebekostiging (tot 2015) naar bekostiging op contractsbasis (vanaf 2015) - meer dan voorheen - tot het risico van (gedeeltelijke) vennootschapsbelastingplicht leiden. Oorzaak van deze eventuele vennootschapsbelastingplicht ligt in het feit dat (jeugd)zorginstellingen veelal geen beroep meer kunnen doen op de zogenoemde 'subsidie-vrijstelling' in de vennootschapsbelasting, omdat niet meer wordt voldaan aan de bijbehorende voorwaarden. Daardoor wordt aangenomen dat de (jeugd)zorginstellingen (meestentijds Stichtingen) in beginsel een onderneming in fiscale zin drijven met (gedeeltelijke) vennootschapsbelastingplicht tot gevolg. Eenmaal vennootschapsbelastingplichtig is voor deze instellingen vervolgens van belang of er nog andere mogelijkheden c.q. vrijstellingen zijn om (gedeeltelijke) vennootschapsbelastingplicht te voorkomen. Hierbij valt te denken aan de zogenoemde 'zorgvrijstelling' in de vennootschapsbelasting. De Stichting Radar heeft een analyse gemaakt van de eventuele vennootschapsbelastingplicht (mede op basis van de nadere uitwerking van de zorgvrijstelling, in staatscourant nr. 66223, 19 december 2019) en is tot de conclusie gekomen dat er geen sprake is van een belastingplicht.

Omzetbelasting

Voor de omzetbelasting is er sprake van belaste prestaties indien deze niet kwalificeren voor een specifieke vrijstelling in de wet op de omzetbelasting (OB). In beginsel zijn de geleverde prestaties door Stichting Radar vrijgesteld. Dit wordt periodiek op basis van de geleverde prestaties beoordeeld. Meer specifiek is er ten aanzien van het ter beschikking stellen van personeel in beginsel sprake van een belaste prestatie, maar kan er in samenwerkingsverbanden sprake zijn van een vrijstelling. In het bijzonder geldt dit voor de samenwerking in de coöperaties Standby! en Jens. Hier heeft de belastingdienst goedkeuring verleend om het ter beschikking stellen van personeel vrij te stellen van omzetbelasting tussen Stichting Radar en de betreffende coöperaties.

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

	<u>31-dec-20</u>	<u>31-dec-19</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Kosten van ontwikkeling, software	875.084	911.236
Totaal immateriële vaste activa	<u>875.084</u>	<u>911.236</u>
<i>Het verloop van de immateriële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>		
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	911.236	321.705
Bij: investeringen	329.351	789.079
Af: afschrijvingen	350.503	199.548
Af: bijzondere waardeverminderingen	-	-
Bij: terugname bijzondere waardeverminderingen	-	-
Af: desinvesteringen	15.000	-
Boekwaarde per 31 december	<u>875.084</u>	<u>911.236</u>

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de immateriële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.1.6.

2. Materiële vaste activa

	<u>31-dec-20</u>	<u>31-dec-19</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	9.308.689	10.069.483
Machines en installaties	1.442.136	1.462.684
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	2.362.896	2.220.941
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	-	572.491
Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa	-	-
Totaal materiële vaste activa	<u>13.113.722</u>	<u>14.325.599</u>
<i>Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>		
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	14.325.599	12.230.991
Bij: investeringen:		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	389.496	1.717.167
Machines en installaties	89.701	1.119.875
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	328.898	280.849
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	-	572.491
Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa	-	-
Af: afschrijvingen	1.550.621	1.510.054
Af: desinvesteringen	469.352	85.718
Boekwaarde per 31 december	<u>13.113.722</u>	<u>14.325.599</u>

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.1.7.

De materiële vaste activa dienen voor een bedrag van € 460.245 (2019: € 626.326) als onderpand voor schulden aan kredietinstellingen, waarvan € 0 (2019: € 0) als garantie voor leningen die zijn geborgd via het Waarborgfonds voor de Zorg (WFZ). De zorginstelling heeft zich verbonden niet zonder voorafgaande toestemming van het WFZ onroerende goederen die zijn gefinancierd met geborgde leningen te vervreemden of met een ander zakelijk recht te bezwaren. Tevens heeft de zorginstelling zich verbonden om op eerste verzoek van het WFZ een recht van hypotheek aan het WFZ te verstrekken op onroerende zaken waarvoor een lening is aangegaan die geheel of gedeeltelijk door het WFZ is geborgd.

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

3. Financiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-20</u>	<u>31-dec-19</u>
	€	€
Vordering op grond van compensatieregeling UWV	-	413.460
Totaal financiële vaste activa	<u>-</u>	<u>413.460</u>
<i>Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:</i>		
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	413.460	471.053
Vordering op grond van compensatieregeling UWV	-413.460	-57.593
Boekwaarde per 31 december	<u>-</u>	<u>413.460</u>

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de financiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.1.8.

In het verslagjaar 2019 is de vordering op het UWV inzake de transitievergoeding betaald aan medewerkers na jaar ziekte opgenomen. Deze vordering is in boekjaar 2020 geheel ontvangen en heeft per balansdatum een saldo van € 0,--

4. Vorderingen uit hoofde van financieringstekort AWBZ / WLZ

	<u>t/m 2017</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>totaal</u>
	€	€	€	€	€
Saldo per 1 januari	17.133	24.264	3.029	-	44.426
Financieringsverschil boekjaar				-15.548	-15.548
Correcties voorgaande jaren	-	-	-	-	-
Betalingen/ontvangsten	-	-	-163.964	-	-163.964
Subtotaal mutatie boekjaar	-	-	-163.964	-15.548	-179.512
Saldo per 31 december	<u>17.133</u>	<u>24.264</u>	<u>-160.935</u>	<u>-15.548</u>	<u>-135.086</u>
Stadium van vaststelling (per erkenning):	b	b	-	-	
a= interne berekening					
b= overeenstemming met zorgverzekeraars					
c= definitieve vaststelling NZa					
				<u>31-dec-20</u>	<u>31-dec-19</u>
				€	€
Waarvan gepresenteerd als:					
- vorderingen uit hoofde van financieringstekort				41.397	75.481
- schulden uit hoofde van financieringsoverschot				-176.483	-31.055
				<u>-135.086</u>	<u>44.426</u>
Specificatie financieringsverschil in het boekjaar				<u>2020</u>	<u>2019</u>
				€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)				44.876.106	43.155.511
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget				44.891.654	43.152.482
Totaal financieringsverschil				<u>-15.548</u>	<u>3.029</u>

Toelichting:

Er heeft nog geen definitieve afwikkeling plaatsgevonden van de jaren t/m 2018. De verwachting is dat dit binnen afzienbare tijd zal plaatsvinden conform resterende saldo van de betreffende jaren. Derhalve verwachten we dat hierop geen correcties zullen plaatsvinden. De vordering en schulden uit hoofde van de financiering ontstaan door afwijking tussen de productie-afspraken en de werkelijke realisatie in het betreffende boekjaar.

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

5. Debiteuren en overige vorderingen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-20</u>	<u>31-dec-19</u>
	€	€
Vorderingen op debiteuren	218.759	220.251
Nog te verzenden facturen	172.236	338.847
<i>Overige vorderingen:</i>		
Waarborgsommen	20.804	49.750
<i>Vooruitbetaalde bedragen:</i>		
Voorschotten personeel	33.840	30.319
<i>Nog te ontvangen bedragen:</i>		
Te vorderen WGA-uitkeringen/ziekengeld	40.652	72.595
Te vorderen Gemeente inzake WMO/Jeugdwet	706.306	426.992
Te vorderen Gemeente inzake WMO/Jeugdwet voorgaande jaren	-	388.271
Te vorderen Coöperatie Heerlen StandBY!	82.427	176.772
Te vorderen Coöperatie Jens	566.416	582.711
Te vorderen overige subsidies	93.453	-
Te vorderen energie	-	76.198
<i>Overige overlopende activa:</i>		
Overige overlopende activa	255.285	151.001
Totaal debiteuren en overige vorderingen	<u>2.190.178</u>	<u>2.513.707</u>

Toelichting:

De voorziening die in aftrek op de vorderingen is gebracht, bedraagt € 19.867 (2019 € 3.104).

In de debiteuren en overige vorderingen zijn geen bedragen begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

Ten behoeve van langlopende schulden aan banken zijn geen vorderingen verpand.

De vordering op StandBY! is als volgt opgebouwd:

- doorbelaste kosten vanuit Stichting Radar aan StandBY!	€ 780.107	
- betalingen in 2020 van StandBY! aan Radar	€ 697.680	-/-
- uitstaande vordering per 31-12-2020	€ 82.427	

ACTIVA

6. Liquide middelen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-20</u>	<u>31-dec-19</u>
	€	€
Bankrekeningen	9.497.916	4.819.359
Deposito	11.165	9.372
Kassen	22.913	24.506
Kruisposten	-400	2.629
Totaal liquide middelen	<u>9.531.594</u>	<u>4.855.866</u>

Toelichting:

De liquide middelen zijn vrij en direct opneembaar voor een bedrag van € 9.531.594,- Stichting Radar heeft 2 depositorekeningen die vrij opneembaar zijn.

Voor de verklaring van de toename van de liquide middelen met een bedrag van € 4.675.728,- wordt verwezen naar het kasstroomoverzicht onder 1.1.3.

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

7. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	31-dec-20	31-dec-19
	€	€
Kapitaal	51.374	51.374
Bestemmingsreserves	0	3.810.586
Bestemmingsfondsen	13.027.160	6.747.884
Totaal eigen vermogen	<u>13.078.534</u>	<u>10.609.844</u>

Kapitaal

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2020	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2020
	€	€	€	€
Kapitaal	51.374	-	-	51.374
Totaal kapitaal	<u>51.374</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>51.374</u>

Bestemmingsreserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2020	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2020
	€	€	€	€
Bestemmingsreserves:				
Zorginnovatie	2.567.196	-15.999	-2.551.197	-
Deskundigheidsbevordering medewerkers	413.931	-	-413.931	-
Knelpunten arbeidsmarkt zorgprofessionals	829.459	-	-829.459	-
Totaal bestemmingsreserves	<u>3.810.586</u>	<u>-15.999</u>	<u>-3.794.587</u>	<u>0</u>

Bestemmingsfondsen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2020	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2020
	€	€	€	€
Bestemmingsfondsen:				
Reserve aanvaardbare kosten	5.038.281	4.194.292	3.794.587	13.027.160
Totaal bestemmingsfondsen	<u>5.038.281</u>	<u>4.194.292</u>	<u>3.794.587</u>	<u>13.027.160</u>

Toelichting:**Bestemmingsreserves:**

De bestemmingsreserves zijn per 31-12-2020 conform besluit van RvT opgeheven. Hierdoor is een vrijval van € 3.794.587,- toegevoegd aan het bestemmingsfonds.

Kwaliteitsversterking:

De reserve is gevormd om in de toekomst verder te kunnen investeren in de kwaliteit van zorg en dit structureel goed te verankeren in de organisatie.

Zorginnovatie:

De reserve is gevormd om kansen te benutten die (technologische) ontwikkelingen bieden om de zorg kwalitatief beter en efficiënter in te richten.

Deskundigheidsbevordering medewerkers:

De reserve is gevormd vanuit de onderuitputting van het jaarlijks scholingsbudget om deze te kunnen bestemmen voor toekomstige scholingsuitgaven van medewerkers.

Knelpunten arbeidsmarkt zorgprofessionals:

De reserve is gevormd ten behoeve van het verminderen van de krapte op de arbeidsmarkt om hier aanvullende investeringen in te kunnen doen.

Bestemmingsfondsen:**Reserve aanvaardbare kosten:**

Radar heeft een deel van het eigen vermogen afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan en deze beperking door derden, zijnde de Nza, is aangebracht.

Het betreft hier meer specifiek de in voorgaande jaren gepresenteerde Reserve aanvaardbare kosten. Instellingen die worden bekostigd op grond van de Wet langdurige zorg (Wlz) voorheen de Algemene Wet Bijzondere Ziektekosten (AWBZ) presenteren deze Reserve aanvaardbare kosten in lijn met RJ 655.309A als bestemmingsfonds. Vanuit de bestemmingsreserves heeft er vrijval plaatsgevonden van € 3.794.587 in verband met het opheffen van de bestemmingsreserves.

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

8. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2020	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-2020
	€	€	€	€	€
- reorganisatie	2.131.777	-	1.178.927	830.831	122.019
- persoonlijk budget levensfase	609.648	10.689	144.912	38.222	437.203
- jubileumverplichtingen	345.501	132.301	44.646	-	433.156
- langdurig zieken	175.399	639.015	116.567	25.939	671.908
Totaal voorzieningen	<u>3.262.325</u>	<u>782.005</u>	<u>1.485.052</u>	<u>894.992</u>	<u>1.664.286</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	Reorgani- satie	Persoonlijk budget levensfase	Jubileumver- plichting	Langdurig zieken	Saldo per 31-12-2020
Kortlopend deel (< 1 jr.)	122.019	120.958	15.703	411.605	670.285
Langlopend deel (> 1 jr.)	-	316.245	417.453	260.303	994.001
hiervan > 5 jaar	-	6.518	192.622	-	199.140
Totaal	<u>122.019</u>	<u>437.203</u>	<u>433.156</u>	<u>671.908</u>	<u>1.664.286</u>

Toelichting per categorie voorziening:*Voorziening reorganisatie*

De voorziening reorganisatie wordt gevormd voor de verwachte kosten van de uitvoering van het sociaal plan dat de basis is voor de reorganisatie in 2020. Hierbij is rekening gehouden met verwachte aankooppromen, loonkosten tijdens de mobiliteitsperiode en Outplacement kosten. De voorziening is opgenomen tegen nominale waarde.

De vrijval van € 830.831 is het gevolg van:

- kortere mobiliteitsperiode dan ingeschat voor veel vertrekkende medewerkers. Hierdoor lagere loonkosten dan voorzien (€ 600.000 versus € 1.200.000)
- natuurlijk verloop waardoor in een aantal gevallen geen vertrek in het kader van reorganisatie nodig was. Hierdoor is het uitbetaalde bedrag aan transitievergoedingen lager uitgevallen (€ 425.000 versus € 625.000)
- Lagere outplacement kosten dan voorzien (€ 34.500 versus € 107.500)

Bij het bepalen van de voorziening is een voorzichtige inschatting gemaakt (volledige mobiliteitsperiode conform sociaal plan, outplacement kosten voor alle medewerkers) op basis van de destijds beschikbare informatie.

Voorziening jubileumverplichtingen

De voorziening jubileumverplichtingen wordt gevormd voor de verwachte jubileumuitkeringen. Hierbij wordt rekening gehouden met de omvang van het salaris ten tijde van uitkering, alsmede blijf- en sterfttekansen. De voorziening is opgenomen tegen contante waarde, waarbij de verdiscontering en de indexering van de loonkosten volgens geldende normen heeft plaatsgevonden.

Voorziening (langdurige) zieken

De voorziening (langdurige) zieken en arbeidsongeschiktheid wordt gevormd naar beste inschatting per balansdatum. Hierbij wordt rekening gehouden met de doorbetalingsverplichting van het salaris ten tijde van de ziekte of arbeidsongeschiktheid, alsmede revalidatiekansen. De voorziening is gewaardeerd tegen nominale waarde.

De toename is onder andere veroorzaakt doordat medewerkers die eind 2019 en begin 2020 zijn gestart met de ziekteperiode vorige jaarrekening nog niet kwalificeerde voor opname in de voorziening en nu nog steeds ziek zijn. Derhalve is opname nu wel gerechtvaardigd.

Voorziening (overgangsrecht) PBL

De voorziening overgangsrecht PBL wordt volgens artikel 8a:7 en 8a:8 cao gehandicaptenzorg gevormd.

De voorziening wordt conform art 8a:7 cao gehandicaptenzorg gevormd voor medewerkers die op 31-12-2009 een leeftijd hebben van 50 tot en met 64 jaar. De medewerkers ontvangen in de maand dat zij de leeftijd van 55 jaar bereiken een jaarlijkse storting in het PBL die kan variëren afhankelijk van de leeftijd op 31-12-2009 van 102 uur tot 206 uur naar rato van het dienstverband.

De verwachte storting op dat moment wordt ingeschat door rekening te houden met de omvang van het salaris, omvang dienstverband alsmede blijf- en sterfttekansen.

De voorziening wordt conform art 8a:8 cao gehandicaptenzorg gevormd voor medewerkers die op 31-12-2009 een leeftijd hebben van 45 tot en met 49 jaar. Deze medewerkers ontvangen in de maand dat zij de leeftijd van 55 jaar bereiken een eenmalige storting van 200 uren in het PBL naar rato van het dienstverband. De verwachte storting op dat moment wordt ingeschat door rekening te houden met de omvang van het salaris, omvang dienstverband alsmede blijf- en sterfttekansen.

Gezien de aard van de voorziening worden geen medewerkers meer toegevoegd en wordt het saldo derhalve alleen nog afgebouwd. Een eventuele dotatie is te wijten aan Cao stijgingen en bijstellingen van blijfkansen en disconteringspercentages.

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

9. Langlopende schulden (nog voor meer dan 1 jaar)

De specificatie is als volgt:	31-dec-20	31-dec-19
	€	€
Schulden aan banken	599.504	658.307
Totaal langlopende schulden (nog voor meer dan 1 jaar)	<u>599.504</u>	<u>658.307</u>
<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Stand per 1 januari	717.110	775.913
Bij: nieuwe leningen	-	-
Af: aflossingen	58.803	58.803
Stand per 31 december	<u>658.307</u>	<u>717.110</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	58.803	58.803
Stand langlopende schulden per 31 december	<u>599.504</u>	<u>658.307</u>
<i>Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:</i>		
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	58.803	58.803
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	599.504	658.307
hiervan > 5 jaar	305.494	423.095

Toelichting:

De verstrekte zekerheden voor de schulden aan banken betreffen hypothecaire zekerheid op bedrijfsgebouwen en terreinen. De aflossingsverplichtingen zijn verantwoord onder de kortlopende schulden. Voor een specificatie van deze leningen verwijzen we naar overzicht 1.1.9.

10. Schulden uit hoofde van financieringsoverschot AWBZ / WLZ

	t/m 2017	2018	2019	2020	totaal
	€	€	€	€	€
Saldo per 1 januari	17.133	24.264	3.029	-	44.426
Financieringsverschil boekjaar				-15.548	-15.548
Correcties voorgaande jaren	-	-	-	-	-
Betalingen/ontvangsten	-	-	-163.964	-	-163.964
Subtotaal mutatie boekjaar	-	-	-163.964	-15.548	-179.512
Saldo per 31 december	<u>17.133</u>	<u>24.264</u>	<u>-160.935</u>	<u>-15.548</u>	<u>-135.086</u>
Stadium van vaststelling (per erkenning):	c	-	-	-	
a= interne berekening					
b= overeenstemming met zorgverzekeraars					
c= definitieve vaststelling NZa					
				31-12-2020	31-12-2019
				€	€
Waarvan gepresenteerd als:					
- vorderingen uit hoofde van financieringstekort				41.397	75.481
- schulden uit hoofde van financieringsoverschot				-176.483	-31.055
				<u>-135.086</u>	<u>44.426</u>
Specificatie financieringsverschil in het boekjaar				31-12-2020	31-12-2019
				€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)				44.876.106	43.155.511
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget				44.891.654	43.152.482
Totaal financieringsverschil				<u>-15.548</u>	<u>3.029</u>

Toelichting:

Er heeft nog geen definitieve afwikkeling plaatsgevonden van de jaren t/m 2018. De verwachting is dat dit binnen afzienbare tijd zal plaatsvinden conform resterende saldo van de betreffende jaren. Derhalve verwachten we dat hierop geen correcties zullen plaatsvinden. De vordering en schulden uit hoofde van de financiering ontstaan door afwijking tussen de productie-afspraken en de werkelijke realisatie in het betreffende boekjaar.

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

11. Overige kortlopende schulden

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-20</u>	<u>31-dec-19</u>
	€	€
Crediteuren	990.129	1.341.964
Nog te ontvangen facturen	606.613	303.500
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar langlopende leningen	58.803	58.806
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.415.790	2.026.019
Schulden terzake pensioenen	62.306	22.999
Schulden terzake WGA	8.698	76.987
Nog te betalen salarissen	99.161	216.265
Nog te betalen transitievergoedingen	326.909	609.382
Nog te betalen inzake JenS	134.190	627.816
Nog te betalen Ministerie VWS inzake Zorgbonus	70.305	-
<i>Vooruitontvangen opbrengsten:</i>		
Ontvangen voorschotten Gemeente WMO/Jeugdwet en voorgaande jaren	1.590.995	545.892
Ontvangen subsidie Provincie passend wonen in de wijk	-	180.000
Vakantiegeld	1.311.934	1.402.190
Vakantiedagen	564.752	714.931
Verplichtingen persoonlijk budget levensfase	1.930.992	2.021.444
<i>Overige overlopende passiva:</i>		
Overige passiva	61.590	95.227
Totaal overige kortlopende schulden	<u><u>10.233.167</u></u>	<u><u>10.243.422</u></u>

Toelichting:

Onder de kortlopende schulden zijn geen schulden opgenomen met een looptijd langer dan één jaar.

De crediteuren zijn gedaald omdat in 2019 een nog te betalen factuur inzake Gemeente Maastricht ad. € 225.252 oude jaren is opgenomen en deze in 2020 is verrekend.

De belastingen en premies sociale verzekeringen zijn hoger in 2020 als gevolg van een eenmalige post inzake zorgbonus afdracht ad. € 585.245.

Aan het Ministerie VWS dient het restant van de zorgbonus ad. € 70.305 terug betaald te worden.

De nog te betalen transitievergoedingen is een overheveling vanuit de voorziening reorganisatie omdat het een kortlopende schuld is.

Het te betalen bedrag inzake Jens, betreft het aandeel in het verlies van Stichting Radar in JenS voor 2020.

De kredietfaciliteit in rekening-courant bij ABN Amro bedraagt per 31 december 2020 € 3.000.000 (2019: € 3.000.000).

De 1 maands gemiddelde Euribo plus een markttoeslag van 0,30% per jaar en een individuele opslag van 1,0% per jaar.

Onderstaande economische ratio's per balansdatum:

Rentabiliteit	Resultaat boekjaar / Som der bedrijfsopbrengsten	7,3%
Liquideiteit: Current Ratio	Vlottende activa inclusief liquide middelen / totaal kortlopende schulden	1,1
Solvabiliteit	Eigen vermogen / balanstotaal	51%
Debt Service Coverage Ratio	(Resultaat na belastingen + afschrijvingen + rente) / (rente+aflossingen)	58,1

Rentabiliteit: De rentabiliteit afgeleid van het meerjarenperspectief dient 2% op de lange termijn te bedragen.

Current Ratio: Een ratio van 1 of hoger wordt in het economisch verkeer beschouwd als voldoende.

Solvabiliteit: In het economisch verkeer wordt een solvabiliteit tussen de 20% en 30% als toereikend beschouwd.

Debt Service Coverage Ratio: Een ratio van 1,15 en hoger wordt vanuit de ABN Amro bank als minimum gesteld.

12. Financiële instrumenten

Algemeen

Stichting Radar maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

Stichting Radar handelt niet in financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen vastgelegd in het treasury statuut om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan Stichting Radar verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten.

Kredietrisico

Stichting Radar loopt kredietrisico over leningen en vorderingen opgenomen onder handels- en overige vorderingen en liquide middelen. De debiteuren en overige vorderingen bedragen ongeveer 8,3% van het balanstotaal (2019: 10,9%) en ongeveer 3,8% van de omzet (2019: 4,5%). Op basis van deze ratio's is het kredietrisico vooralsnog beperkt te noemen en in 2020 gedaald ten opzichte van voorgaande jaren.

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

Vervolg 12. Financiële instrumenten

Renterisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen en uitgegeven leningen. Bij deze leningen is sprake van een vast rentepercentage over de gehele looptijd. De leningen worden aangehouden tot het einde van de looptijd. Stichting Radar heeft derhalve als beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om (tussentijdse) rentefluctuaties te beheersen.

Kasstroomrisico

Kasstroomrisico's kunnen ontstaan als gevolg van gebruik van financiële instrumenten. Directe opeisbaarheid van leningen en/of kredieten vormt een kasstroomrisico indien niet voldaan zou worden aan de lening- en kredietvoorwaarden. Stichting Radar voldoet aan deze voorwaarden zodat het kasstroomrisico uit hoofde hiervan per balansdatum beperkt is.

Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

13. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

(Meerjarige) financiële verplichtingen

Ultimo boekjaar heeft de instelling geen investeringsverplichting.

De instelling heeft de volgende meerjarige verplichtingen uit hoofde van lopende leasecontracten, huur en overeenkomsten.

	betaalbaar binnen 1 jaar €	betaalbaar 1-5 jaar €	betaalbaar na 5 jaar €	Totaal €
Huur	2.411.552	6.272.160	6.947.368	15.631.081
Lease	52.754	184.637	-	237.391
Totaal meerjarige verplichtingen	<u>2.464.306</u>	<u>6.456.797</u>	<u>6.947.368</u>	<u>15.868.472</u>

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker en daarom zijn er hiervoor een verlichtingen omdenomen in de balans.

Zoals is toegelicht bij het onderdeel "Continuïteitsveronderstelling" is de jaarrekening 2020 op een aantal onderdelen (cijfermatig) minder goed vergelijkbaar met de vergelijkende cijfers 2019. Dit is o.a. het geval bij de opbrengsten als gevolg van de compensatieregelingen.

Deze opbrengsten zijn verantwoord en toegelicht bij punt 14 van de jaarrekening. Hoewel de opbrengsten zijn afgestemd met het zorgkantoor, is wel sprake van een unieke situatie en kan niet worden uitgesloten dat bij de definitieve vaststelling nog enige discussie ontstaat over een (beperkt) deel van het bedrag.

Bankgaranties

Per balansdatum zijn bankgaranties afgegeven voor een bedrag groot € 85.931.

Rekening-courant faciliteiten

Per balansdatum is er een rekening-courant faciliteit aanwezig. Er is een rekening-courant faciliteit ten behoeve van de exploitatie met een limiet van € 3.000.000. De verstrekker van de rekening-courant faciliteiten heeft hieraan voorwaarden verbonden.

Het garantievermogen moet altijd minimaal 25% van het gecorrigeerde balanstotaal zijn. De EBITDA moet op 31-12-2020 en erna altijd minimaal € 1.500.000 zijn.

Eigen risicodragers voor de Ziektewet

Stichting Radar is eigen risicodragers voor de Ziektewet. De impact hiervan is ingeschat als gering.



1.1.6 MUTATIEOVERZICHT IMMATERIELE VASTE ACTIVA

	Kosten op- richting en uitgifte van aandelen	Kosten van ontwikkeling programmatuur	Kosten van concessies, vergunningen en rechten van intellectuele eigendom	Kosten van goodwill die van derden is verkregen	Vooruitbe- talingen op immateriële activa	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2020						
- aanschafwaarde	-	1.110.784	-	-	-	1.110.784
- cumulatieve afschrijvingen	-	199.548	-	-	-	199.548
Boekwaarde per 1 januari 2020	-	911.236	-	-	-	911.236
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen	-	329.351	-	-	-	329.351
- afschrijvingen	-	350.503	-	-	-	350.503
- bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-	-	-
- terugname bijz. waardeverminderingen	-	-	-	-	-	-
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>						
.aanschafwaarde	-	47.385	-	-	-	47.385
.cumulatieve afschrijvingen	-	47.385	-	-	-	47.385
- <i>desinvesteringen</i>						
aanschafwaarde	-	60.583	-	-	-	60.583
cumulatieve afschrijvingen	-	45.583	-	-	-	45.583
per saldo	-	15.000	-	-	-	15.000
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	-	-36.152	-	-	-	-36.152
Stand per 31 december 2020						
- aanschafwaarde	-	1.332.167	-	-	-	1.332.167
- cumulatieve afschrijvingen	-	457.083	-	-	-	457.083
Boekwaarde per 31 december 2020	-	875.084	-	-	-	875.084
<i>Afschrijvingspercentage</i>		20-33%				



1.1.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruit- betalingen op materiële vaste activa	Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2020						
- aanschafwaarde	23.626.685	2.045.244	5.198.900	572.491	-	31.443.320
- cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
- cumulatieve afschrijvingen	13.557.203	582.560	2.977.959	-	-	17.117.722
Boekwaarde per 1 januari 2020	<u>10.069.483</u>	<u>1.462.684</u>	<u>2.220.941</u>	<u>572.491</u>	<u>-</u>	<u>14.325.599</u>
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen	389.496	89.701	328.898	-	-	808.095
- herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
- afschrijvingen	764.837	99.430	686.354	-	-	1.550.621
- bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-	-	-
- terugname bijz. waardeverminderingen	-	-	-	-	-	-
- reclassificatie van bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa						
- aanschafwaarde	-	-	572.491	-572.491	-	-
- cumulatieve afschrijvingen	-	-	-	-	-	-
- terugname geheel afgeschreven activa						
.aanschafwaarde	954.007	65.683	675.014	-	-	1.694.704
.cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
.cumulatieve afschrijvingen	954.007	65.683	675.014	-	-	1.694.704
- desinvesteringen						
aanschafwaarde	3.054.077	151.655	220.074	-	-	3.425.805
cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
cumulatieve afschrijvingen	2.668.625	140.835	146.994	-	-	2.956.454
per saldo	<u>385.452</u>	<u>10.819</u>	<u>73.080</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>469.352</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-760.793</u>	<u>-20.548</u>	<u>141.955</u>	<u>-572.491</u>	<u>-</u>	<u>-1.211.877</u>
Stand per 31 december 2020						
- aanschafwaarde	20.008.098	1.917.608	5.205.201	-	-	27.130.907
- cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
- cumulatieve afschrijvingen	10.699.409	475.472	2.842.305	-	-	14.017.185
Boekwaarde per 31 december 2020	<u>9.308.689</u>	<u>1.442.136</u>	<u>2.362.896</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>13.113.722</u>
Afschrijvingspercentage	2-3%	2-3%	10-33%	n.v.t.	n.v.t.	

Toelichting:

Bij het afschrijvingspercentage wordt een minimaal percentage vermeld, als gevolg van versnelde afschrijving worden op diverse locaties voor de diverse categorieën activa hogere percentages gehanteerd, afhankelijk van de ingeschatte (kortere) economische levensduur.

Een verdere toelichting op de vaststelling van de economische levensduur en de afschrijvingen wordt gegeven onder de waarderingsgrondslagen.



1.1.8 MUTATIEOVERZICHT FINANCIELE VASTE ACTIVA

	Deelnemingen in groepsmaat- schappijen	Deelnemingen in overige verbonden maat- schappijen	Vorderingen op groepsmaat- schappijen	Vorderingen op overige verbonden maat- schappijen	Overige vorderingen	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2020	-	-	-	-	413.460	413.460
Ontvangst Compensatieregeling UWV	-	-	-	-	-413.460	-413.460
Boekwaarde per 31 december 2020	-	-	-	-	-	-

Toelichting:

Ultimo 2020 zijn alle vorderingen ontvangen.

1.1.9 Overzicht langlopende schulden ultimo 2020

Leninggever	Afsluit- datum	Hoofdsom	Totale loop- tijd	Soort lening	Werkelijke rente	Restschuld 31 december 2019	Nieuwe leningen in 2020	Aflossing in 2020	Restschuld 31 december 2020	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2020	Aflossings- wijze	Aflossing 2021	Gestelde zekerheden
		€			%	€	€	€	€	€			€	
1. N.V. Bank Nederlandse Gemeenten	1-okt-91	813.628	40	onderhands	1,25%	244.087	-	20.341	203.406	101.703	11	lineair	20.341	rijksgarantie
2. N.V. Bank Nederlandse Gemeenten	15-jun-00	404.659	30	onderhands	4,00%	148.373	-	13.489	121.396	53.953	10	lineair	13.489	rijksgarantie
3. N.V. Bank Nederlandse Gemeenten	6-dec-02	749.191	30	onderhands	2,96%	324.650	-	24.973	274.704	149.838	12	lineair	24.973	rijksgarantie
Totaal						717.110	-	58.803	599.506	305.494			58.803	

Toelichting

In 2020 heeft er voor leningnummer 2. een renteherziening plaatsgevonden van 4,00% naar 0,99%

1.1.10 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

BATEN

14. Opbrengsten zorgprestaties (en maatschappelijke ondersteuning)

De specificatie is als volgt:

	2020	2019
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	44.876.106	43.155.511
Opbrengsten Jeugdwet	4.948.012	4.719.761
Opbrengsten Wmo	4.902.278	5.209.067
Opbrengsten uit onderaanneming	139.831	237.231
Overige zorgprestaties	729.920	735.164
Totaal	55.596.147	54.056.734

Toelichting:*Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)*

De toename van de Wlz opbrengsten ten opzichte van 2019 (+ € 1,7 miljoen) is met name veroorzaakt door hogere productie afspraak, indexatie van de tarieven en de COVID-19 compensatieregelingen (inclusief compensatie materiële en personele meerkosten). Zie onderstaande tabel voor de bedragen COVID-19 compensatie.

Opbrengsten Jeugdwet

De opbrengsten jeugdwet zijn ten opzichte van 2019 toegenomen met € 228.000. De toename is een resultaat van de toename in geleverde productie en in mindere mate door de tariefswijzigingen.

Opbrengsten Wmo

De opbrengsten WMO zijn in 2020 met € 0,3 miljoen afgenomen ten opzichte van 2019. Lagere productie en tariefswijzigingen zijn hier de oorzaak van.

Onder de Wmo opbrengsten zijn de gerealiseerde plekken Beschermd Wonen (GGZc Parkstad Limburg) opgenomen waarvoor aan Stichting Radar middels beschikking d.d. 7 februari 2020 (kenmerk UIT-20001516-63/Z-19220273) van de gemeente Heerlen een maximale subsidie van € 1.346.542 voor 24 plekken beschermd wonen is toegekend.

In 2020 zijn in totaal 18,17 fulltime plekken beschermd wonen in Parkstad gerealiseerd (20 unieke cliënten).

De kosten die aan deze plekken zijn toegerekend bedragen € 1.094.359.

De opbouw van de kosten is als volgt:

Personeelskosten	€	562.394
Overige bedrijfskosten	€	304.517
Doorberekende kosten	€	227.447
Totaal subsidiabele kosten	€	1.094.359

De werkelijke kosten op locatieniveau zijn bepaald door de totale kosten per locatie te delen door de productie voor die locatie in dagdelen of etmalen, waardoor een locatiespecifiek tarief ontstaat per dagdeel of etmaal. Vervolgens zijn op basis van de verblijfsduur van de beschermd wonen cliënten de kosten (per categorie) per cliënt bepaald.

De doorberekende kosten zijn bepaald op 20% van de opbrengst per locatie.

Overige Zorgprestaties

De overige zorgprestaties hebben betrekking op:

- Persoongeboden budgetten voor zover deze niet gefinancierd worden vanuit de Wmo of Jeugdwet;
- Fysiotherapie en logopedie

In de opbrengsten zorgprestaties zijn in 2020 de volgende bedragen verwerkt ten aanzien van de COVID-19 compensatieregelingen:

	Gederfde inkomsten	Materiële meerkosten	Personele meerkosten	Totaal
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz	€ 1.956.951	€ 159.422	€ 135.073	€ 2.251.446
Opbrengsten Jeugdwet	€ -	€ -	€ -	€ -
Opbrengsten WMO	€ 39.858	€ -	€ -	€ 39.858
	€ 1.996.809	€ 159.422	€ 135.073	€ 2.291.304

1.1.10 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

BATEN

15. Subsidies

De specificatie is als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van VWS	125.987	128.366
Subsidies vanwege Provincies en gemeenten (exclusief Wmo en Jeugdwet)	594.451	594.326
Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies en EU-subsidies	160.766	108.009
Totaal	<u>881.204</u>	<u>830.701</u>

Toelichting:

De subsidies vanwege Provincie en gemeente bestaat oa. uit € 436.484 ten behoeve van het Sociaal Investeringsfonds.

16. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Opbrengst dienstverlening	297.348	474.069
Overige opbrengsten (waaronder vergoeding voor uitgeleend personeel en verhuur onroerend goed):		
Opbrengst uitgeleend personeel	231.826	305.771
Opbrengst vrije tijd en vorming	47.427	91.962
Boekwinst verkoop panden	540.905	267.963
Opbrengsten overig	23.999	171.045
Incidentele baten	18.242	67.697
Totaal	<u>1.159.747</u>	<u>1.378.507</u>

Toelichting:

De opbrengsten dienstverlening zijn gedaald door lagere opbrengsten uit verhuur en verkoop van producten vanuit de dagactiviteiten van cliënten.

De opbrengsten uitgeleend personeel zijn gedaald als gevolg van einde project Arbeidsintegratie.

De opbrengsten vrije tijd en vorming zijn gedaald als gevolg van het niet kunnen uitvoeren van de dagtochten en activiteiten door COVID-19.

De boekwinst verkoop panden betreft de verkoop van de panden Heufstraat en Akkerheide.

De overige opbrengsten zijn gedaald vanwege het minder detacheringen van personeel en het einde van diverse projecten.

De incidentele baten bestaat net als in 2019 uit teruggevorderde energiebelasting. Het saldo is lager omdat in 2019 sprake was van een incidentele bate van € 30.809 inzake K2 en K3 van Jens.

LASTEN

17. Personeelskosten

De specificatie is als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Lonen en salarissen	27.541.861	32.908.548
Sociale lasten	4.969.007	5.560.427
Pensioenpremies	2.303.163	2.455.000
Andere personeelskosten:		
Overig	<u>970.634</u>	<u>1.520.290</u>
Subtotaal	35.784.665	42.444.265
Personeel niet in loondienst	1.288.965	1.718.374
Totaal personeelskosten	<u>37.073.630</u>	<u>44.162.639</u>

1.1.10 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

LASTEN

Vervolg 17. Personeelskosten

Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	688	745
Aantal personeelsleden dat buiten Nederland werkzaam is	nvt	nvt

Toelichting:

Het gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden is voor boekjaar 2019 verhoogd met 21,1 fte. Deze heeft betrekking op de toevoeging van de stagiaires. Voor 2020 is dit 24,3 fte.

De personele kosten zijn lager dan in 2019 als gevolg van:

- Gemiddeld minder FTE's in 2020 t.o.v. 2019;
- Uitputting voorziening reorganisatie € 800.000 positiever door kortere doorlooptijden dan verwacht.

Als gevolg van COVID-19 zijn wel meer personeelskosten gemaakt door werkzaamheden of afwezigheid wegens COVID-19. Dit is toegelicht onder 14. Opbrengsten zorgprestaties en betreft een bedrag van € 135.073. Deze kosten zijn gecompenseerd door het Zorgkantoor.

Op de regel 'Lonen en salarissen' is in 2020 een bedrag vermeld ad. € 1.411.245 inzake uitgekeerde zorgbonussen. Dit bedrag is inclusief € 585.245 inzake verschuldigde eindheffing en € 24.000 inzake sociale lasten personeel niet in loondienst. De vergoeding van deze bonus vanuit het Ministerie van VWS is op deze zelfde regel gesaldeerd.

De andere personeelskosten, overig welke zijn gedaald ten opzichte van 2019 hebben betrekking op opleidingskosten werkbegeleiding, woonwerkverkeer en eigen representatiekosten als gevolg van COVID-19.

18. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Afschrijvingen:		
- immateriële vaste activa	350.503	-
- materiële vaste activa	1.550.621	1.709.603
Totaal afschrijvingen	<u>1.901.124</u>	<u>1.709.603</u>

Toelichting:

De materiële afschrijvingen zijn ten opzichte van 2019 toegenomen vanwege de oplevering eind 2019 van de nieuwbouw van Woonvorm Caberg en het in gebruik nemen van het zorgpakket NEDAP per 1-1-2020.

19. Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De specificatie is als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Bijzondere waardeverminderingen van:		
- materiële vaste activa	-	-
Totaal	<u>-</u>	<u>-</u>

Toelichting:

Er hebben in 2019 en 2020, geen bijzondere waardevermindering plaatsgevonden. In de waarderingsgrondslagen onder bijzondere waardeverminderingen materiële vaste activa is dit nader toegelicht.

1.1.10 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

LASTEN

20. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	1.497.100	1.568.350
Andere hotelmatige kosten	1.253.567	1.271.889
Vervoerskosten	1.331.438	1.469.904
Kosten van administratie en registratie	1.214.485	1.197.436
Communicatiekosten	420.949	463.266
Algemene kosten	1.098.819	834.042
Bijdrage exploitatieverlies Jens	134.188	623.000
Zakelijke lasten en verzekeringen	432.765	409.393
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	209.715	376.546
Inkoop zorg derden	796.471	514.025
Onderhoud en energiekosten	2.221.555	2.462.089
Huur en leasing	3.830.164	4.140.388
Totaal overige bedrijfskosten	<u>14.441.216</u>	<u>15.330.328</u>

Toelichting:

De algemene kosten zijn ten opzichte van 2019 toegenomen met € 244.777. Hierin zit een bedrag van € 159.423 welke andere andere betrekking heeft beschermingsmiddelen, preventie en accountantswerk in verband met COVID-19. Tegenover deze materiële meerkosten staat de COVID-19 compensatie zoals overeengekomen met het zorgkantoor. Zie de toelichting onder 14. Opbrengsten zorgprestaties. Daarnaast is ten opzichte van 2019 sprake van een stijging in de advocaat/advieskosten welke betrekking hebben op andere andere inzet strategisch advies.

Inkoop zorg is gestegen door het nieuwe project Onder Andere per 1 juli 2020, ad € 205.000.

De bijdrage aan het exploitatieverlies van Jens is ten opzichte van 2019 afgenomen met € 488.812.

Huur en leasing is gedaald door beëindiging van een huurovereenkomst van een tijdelijke locatie vanwege oplevering nieuwbouw Caberg in november 2019 ad. € 244.884

De overige bedrijfskosten zijn afgenomen vanwege verminderde dagactiviteiten vanwege COVID-19.

21. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Rentebaten	3.774	4.393
Rentelasten	-46.609	-19.312
Totaal financiële baten en lasten	<u>-42.835</u>	<u>-14.919</u>

22. Honoraria accountant

De honoraria van de accountant over 2020 zijn als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
1 Controle van de jaarrekening	82.921	93.654
2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. Regeling AO/IC en Nacalculatie)	36.760	23.014
3 Fiscale advisering	-	-
4 Niet-controlediensten	-	19.457
Totaal honoraria accountant	<u>119.681</u>	<u>136.125</u>

Toelichting:

De in de tabel vermelde honoraria voor de controle van de jaarrekening 2020 (2019) hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2020 (2019), ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2020 (2019) zijn verricht.

23. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer er sprake is van transacties tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders die in het kader van de WNT verantwoord worden, is opgenomen onder punt 24. Pagina 31

1.1.10 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

24. WNT-verantwoording 2020

De WNT is van toepassing op Stichting Radar. Het voor Stichting Radar toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2020 € 185.000 (Het bezoldigingsmaximum voor zorg en jeugdhulp, Klasse IV, totaalscore 10 punten).

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. *Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling alsmede degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt*³

Gegevens 2020

bedragen x € 1	MGM Heffels
Functiegegevens	Raad van Bestuur
Aanvang en einde functievervulling in 2020	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	144.594
Beloningen betaalbaar op termijn	11.739
<i>Bezoldiging</i>	<u>156.333</u>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	185.000
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

Gegevens 2019

bedragen x € 1	MGM Heffels
Functiegegevens	Raad van Bestuur
Aanvang en einde functievervulling in 2019	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	145.452
Beloningen betaalbaar op termijn	11.546
<i>Bezoldiging</i>	<u>156.998</u>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	179.000

1.1.10 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

1b. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2020

bedragen x € 1	F. van Attekum	C.M. Verkeste	E.P.J. Peters
Functiegegevens	Voorzitter	Vice voorzitter	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2020	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/5
Bezoldiging			
Bezoldiging	20.160	16.917	5.600
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	27.750	18.500	7.683
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling ⁷	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2019

bedragen x € 1	F. van Attekum	C.M. Verkeste	E.P.J. Peters
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2019	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	20.160	20.083	13.467
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	26.850	17.900	17.900
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	zie toelichting	N.v.t.

Gegevens 2020

bedragen x € 1	M.A.G. Schlösser	G. Keuning	M. Amory
Functiegegevens	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2020	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	25/11 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	13.526	13.769	1.333
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	18.500	18.500	1.870
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2019

bedragen x € 1	M.A.G. Schlösser	G. Keuning
Functiegegevens	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2019	1/1 - 31/12	1/7 - 31/12
Bezoldiging		
Bezoldiging	13.532	7.020
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	17.900	9.024

Toelichting:

Het betreft een 'optische' overschrijding als gevolg van een nabetaling in het jaar van een post met betrekking tot een eerder jaar, binnen de ruimte van dat jaar. In 2019 is een bedrag van € 2.870 over 2018 uitbetaald.

2. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2020 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen¹.



1.1.11 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van stichting Radar heeft de jaarrekening 2020 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 18 mei 2021.

De raad van toezicht van stichting Radar heeft de jaarrekening 2020 goedgekeurd in de vergadering van 26 mei 2021.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 1.1.2.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn voor zover bekend, geen andere gebeurtenissen na balansdatum die wezenlijke impact hebben op het weergegeven resultaat 2020.

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

M.G.M. Heffels
Bestuurder

26-mei-21

F.A.H.M. van Attekum
Voorzitter

26-mei-21

C.M. Verkeste
Lid

26-mei-21

M.A.G. Schlösser
Lid

26-mei-21

G.. Keuning
Lid

26-mei-21

M. Amory
Lid

26-mei-21

1.2 OVERIGE GEGEVENS

1.2 OVERIGE GEGEVENS

1.2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten is geen expliciete regeling omtrent resultaatbestemming bepaald. Resultaatbestemming vindt plaats in overeenstemming met vigerende wet- en regelgeving.

1.2.2 Nevenvestigingen

Stichting Radar heeft geen nevenvestigingen.

1.2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.