



Zó wil ik leven.

Jaarrekening 2018

Stichting Radar

INHOUDSOPGAVE**Pagina****1.1 Jaarrekening 2018**

1.1.1	Balans per 31 december 2018	4
1.1.2	Resultatenrekening over 2018	5
1.1.3	Kasstroomoverzicht over 2018	6
1.1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	7
1.1.5	Toelichting op de balans per 31 december 2018	17
1.1.6	Mutatieoverzicht materiële vaste activa	25
1.1.7	Mutatieoverzicht financiële vaste activa	26
1.1.8	Overzicht langlopende schulden ultimo 2018	27
1.1.9	Toelichting op de resultatenrekening over 2018	28

1.2 Overige gegevens

1.2.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	36
1.2.2	Nevenvestigingen	36
1.2.3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	37

1.1 JAARREKENING

1.1 JAARREKENING

1.1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2018
(na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-18</u> €	<u>31-dec-17</u> €
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	12.552.696	12.588.911
Financiële vaste activa	2	471.053	-
Totaal vaste activa		<u>13.023.749</u>	<u>12.588.911</u>
Vlottende activa			
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	3	72.452	72.055
Debiteuren en overige vorderingen	4	2.646.924	2.407.484
Liquide middelen	5	10.270.836	10.457.337
Totaal vlottende activa		<u>12.990.212</u>	<u>12.936.876</u>
Totaal activa		<u><u>26.013.961</u></u>	<u><u>25.525.787</u></u>

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-18</u> €	<u>31-dec-17</u> €
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Kapitaal	6	51.374	51.374
Bestemmingsreserves		3.864.386	4.341.787
Bestemmingsfondsen		9.936.028	10.123.507
Totaal eigen vermogen		<u>13.851.788</u>	<u>14.516.668</u>
Voorzieningen	7	1.944.334	2.266.600
Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	8	717.109	1.057.916
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
Schulden uit hoofde van financieringsoverschot	9	205.864	102.758
Overige kortlopende schulden	10	9.294.866	7.581.846
Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		<u>9.500.730</u>	<u>7.684.604</u>
Totaal passiva		<u><u>26.013.961</u></u>	<u><u>25.525.787</u></u>

1.1.2 RESULTATENREKENING OVER 2018

	Ref.	2018 €	2017 €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Opbrengsten zorgprestaties (en maatschappelijke ondersteuning)	13	53.686.574	52.006.886
Subsidies (exclusief Wmo en Jeugdwet)	14	533.129	367.947
Overige bedrijfsopbrengsten	15	1.714.071	2.174.258
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>55.933.774</u>	<u>54.549.091</u>
BEDRIJFSLASTEN:			
Personeelskosten	16	39.513.437	38.990.817
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	17	1.955.594	2.007.760
Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa	18	-	81.918
Overige bedrijfskosten	19	15.096.082	15.034.853
Som der bedrijfslasten		<u>56.565.113</u>	<u>56.115.348</u>
BEDRIJFSRESULTAAT		-631.339	-1.566.257
Financiële baten en lasten	20	-33.541	-36.064
RESULTAAT BOEKJAAR		<u><u>-664.880</u></u>	<u><u>-1.602.321</u></u>

RESULTAATBESTEMMING

Het resultaat is als volgt verdeeld:

	2018 €	2017 €
Toevoeging/(onttrekking):		
Bestemmingsreserve kwaliteitsversterking	-399.553	-2.222.118
Bestemmingsreserve zorginnovatie	-77.848	-9.662
Bestemmingsreserve deskundigheidsbevordering medewerkers	-	-200.000
Bestemmingsreserve knelpunten arbeidsmarkt zorgprofessionals	-	829.459
Bestemmingsfonds reserve aanvaardbare kosten	-187.479	-
	<u><u>-664.880</u></u>	<u><u>-1.602.321</u></u>

1.1.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2018

	Ref.	2018		2017	
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat			-631.339		-1.566.257
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	1.1.5.1	1.955.594		2.089.678	
- mutaties financiële activa	1.1.5.2	-471.053		-	
- mutaties voorzieningen	1.1.5.7	<u>-322.266</u>		<u>-79.942</u>	
			1.162.275		2.009.736
Veranderingen in werkkapitaal:					
- vorderingen	1.1.5.4	-239.440		-775.918	
- vorderingen/schulden uit hoofde van financieringstekort respectievelijk -overschot	1.1.5.3	102.709		48.108	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	1.1.5.10	1.760.015		-382.674	
			<u>1.623.284</u>		<u>-1.110.484</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			<u>2.154.220</u>		<u>-667.005</u>
Ontvangen interest	1.1.9.20	-		2.524	
Betaalde interest	1.1.9.20	<u>-33.541</u>		<u>-38.588</u>	
			<u>-33.541</u>		<u>-36.064</u>
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten			<u>2.120.679</u>		<u>-703.069</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investerings materiële vaste activa	1.1.5.1	-1.929.879		-1.788.585	
Desinvesteringen materiële vaste activa	1.1.5.1	<u>10.505</u>		<u>344.028</u>	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten			-1.919.374		-1.444.557
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Aflossing langlopende schulden	1.1.5.8	<u>-387.806</u>		<u>-184.566</u>	
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten			-387.806		-184.566
Mutatie geldmiddelen			<u><u>-186.501</u></u>		<u><u>-2.332.192</u></u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	1.1.5.5		10.457.337		12.789.529
Stand geldmiddelen per 31 december	1.1.5.5		<u>10.270.836</u>		<u>10.457.337</u>
Mutatie geldmiddelen			<u>-186.501</u>		<u>-2.332.192</u>

Toelichting:

De uitgangspunten van het kasstroomoverzicht worden nader toegelicht in paragraaf 1.1.4.5 van de waarderingsgrondslagen.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.1 Algemeen

Algemene gegevens en groepsverhoudingen

Stichting Radar is statutair (en feitelijk) gevestigd te Maastricht op het adres Randwycksingel 35, 6229 EG en is geregistreerd onder KvK-nummer 14072124.

Haar activiteiten bestaan uit het ondersteunen van mensen met een verstandelijke beperking in de meest brede zin van het woord.

Stichting Radar behoort niet tot een concern, dan wel groep.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2018, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2018.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi (RvW).

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar, met uitzondering van de afschrijvingstermijnen van materiële vaste activa.

Vergelijkende cijfers

Er hebben enkele herrubriceringen plaatsgevonden in de cijfers van 2017 om de vergelijkbaarheid met 2018 mogelijk te maken. Het betreft het specificeren van nog te ontvangen facturen uit crediteuren en nog nog te verzenden facturen vanuit debiteuren.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen een aantal schattingen en veronderstellingen die onder de betreffende onderdelen nader worden toegelicht en betreffen de volgende in volgorde van importantie:

- bijzondere waardeverminderingen vaste activa;
- voorziening overgangsrecht PBL;
- voorziening langdurige zieken;
- voorziening jubileumverplichtingen.

Schattingwijziging afschrijvingstermijnen

Op basis van het strategisch vastgoedplan zijn in 2018 de afschrijvingstermijnen aangepast aan de economische levensduur zoals deze is opgenomen in het vastgoedplan.

Overeenkomstig de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving (RJ 145) worden de hieruit voortvloeiende effecten voor de afschrijvingen verwerkt over de verwachte resterende gebruiksduur van de desbetreffende panden.

Als gevolg hiervan zijn de afschrijvingskosten 2018 toegenomen met € 34.416 ten opzichte van de afschrijvingskosten bij ongewijzigde uitgangspunten.

Stelselwijziging afschrijving impairment panden

Tot en met boekjaar 2017 werd over panden waarop in het verleden een bijzondere waardevermindering is toegepast, niet meer afgeschreven zodat de boekwaarde vast bleef staan op de impairment boekwaarde. Daarnaast werden investeringen die zijn gedaan na het moment van bijzondere waardevermindering in één keer afgeschreven. Om het inzicht dat de jaarrekening geeft te verbeteren en de grondslagen in overeenstemming te brengen met de huidige normen en opvattingen in de verslaggevingsregels is besloten tot een stelselwijziging.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.1 Algemeen

Hierdoor wordt met ingang van 2018 wel afgeschreven op impairmentpanden en worden nieuwe investeringen in impairmentpanden regulier geactiveerd. In de jaarrekening 2018 wordt deze stelselwijziging doorgevoerd, waarbij de vergelijkende cijfers 2017, conform de geldende wet- en regelgeving zijn aangepast.

Gevolgen stelselwijziging voor de jaarrekeningposten

Het effect van de doorgevoerde stelselwijziging op de betrokken jaarrekeningposten is als volgt:

Jaarrekeningpost	Saldo 2017 vóór stelselwijziging	Mutatie stelselwijziging	Saldo 2017 ná stelselwijziging
Eigen vermogen	€ 14.575.431	€ -58.763	€ 14.516.668
Materiële vaste activa	€ 12.647.674	€ -58.763	€ 12.588.911
Afschrijvingskosten	€ 2.007.760	€ -	€ 2.007.760
Resultaat	€ -1.602.321	€ -	€ -1.602.321

De vergelijkende cijfers in de balans en de resultatenrekening in de jaarrekening 2018 zijn overeenkomstig aangepast.

Besloten is om de waarderingsgrondslag van de materiële vaste activa met ingang van 1 januari 2018 aan te passen. Als gevolg van de stelselwijziging is het resultaat over 2018 € 0 hoger dan op basis van de in het voorgaand verslagjaar gehanteerde grondslag. De invloed op het vermogen per 1 januari 2018 bedraagt -/- € 58.763. Het is niet mogelijk om de invloed van de stelselwijziging op volgende boekjaren betrouwbaar in te schatten.

Verbonden partijen

Er bestaat een verbinding tussen stichting Radar en de volgende partijen:

- *Stichting Vrienden van Radar te Maastricht;*
- *Stichting Steunfonds Radar te Maastricht;*

De verbondenheid van de twee genoemde stichtingen bestaat niet door overheersende zeggenschap van stichting Radar in ieder van deze entiteiten. Deze verbondenheid vloeit slechts voort uit het behartigen van het belang van de cliënt namens stichting Radar, door personeelsleden af te vaardigen voor bestuursfuncties in de respectievelijke stichtingen. De afgevaardigde bestuursleden namens stichting Radar hebben in de betreffende stichtingen geen overheersende zeggenschap. Daarnaast hebben geen transacties plaatsgevonden van materieel belang tussen Radar en de respectievelijke stichtingen. Uit hoofde van artikel 7 lid 5 en 6, van de Regeling verslaggeving WTZi zijn de stichtingen dan ook buiten consolidatie gebleven.

- *Coöperatie Heerlen Stand-By U.A. te Heerlen;*

De coöperatie heeft tot doel:

- Het bevorderen van gezondheid en zelfredzaamheid van de burgers in Heerlen in hun eigen leefomgeving op basis van het principe "positieve gezondheid";
- Het verbeteren van de ervaren kwaliteit van zorg van de burgers;
- Het verlagen van de kosten per burger;
- Het ontwikkelen en exploiteren van een white label wijksturing en bekostiging.

Uit de samenwerkingsovereenkomst met de leden vloeien transacties voort. Deze transacties zijn opgenomen in de resultatenrekening voor zover het opbrengsten betreffen en opgenomen op de balans als het een schuld of vordering betreft. Daar waar van toepassing zijn deze transacties gespecificeerd en toegelicht in de jaarrekening.

De mate van zeggenschap is gelijk verdeeld over de participanten van de coöperatie.

Er is geen sprake van overheersende zeggenschap of een deelneming met invloed van betekenis, zodoende is de coöperatie buiten consolidatie gebleven.

In het verslagjaar 2017 is er sprake van 8 participanten. Het eigen vermogen van de coöperatie bedraagt per 31-12-2017 ad € 312.201. Het resultaat over 2017 bedraagt € 299.684. Het resultaat 2017 is toegevoegd aan de algemene reserve en zal niet worden uitgekeerd aan de participanten.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.1 Algemeen

- *Coöperatie Samenwerkingsverband basishulp Jeugd Heerlen, Landgraaf, Voerendaal U.A.*

De coöperatie heeft ten doel in partnerschap uitvoering te geven aan de transformatiedoelstellingen van de Jeugdwet in de gemeenten Heerlen, Landgraaf en Voerendaal.

Uit de samenwerkingsovereenkomst met de leden vloeien transacties voort. Deze transacties zijn opgenomen in de resultatenrekening voor zover het opbrengsten betreffen en opgenomen op de balans als het een schuld of vordering betreft. Daar waar van toepassing zijn deze transacties gespecificeerd en toegelicht in de jaarrekening.

De mate van zeggenschap is gelijk verdeeld over de leden van de coöperatie.

Er is geen sprake van overheersende zeggenschap of een deelneming met invloed van betekenis, zodoende is de coöperatie buiten consolidatie gebleven.

In 2018 is de coöperatie gestart en is er nog geen jaarrekening van de coöperatie beschikbaar waaruit het resultaat en het eigen vermogen kunnen worden afgeleid.

1.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar stichting Radar zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de resultatenrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van stichting Radar.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingstermijnen van materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur van het vast actief.

In het geval dat belangrijkste bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Op bedrijfsgebouwen, machines en installaties wordt afgeschreven op basis van de individuele economische levensduur van het onderliggend gebouw tenzij de onderliggende economische levensduur van het actief op zichzelf een kortere levensduur kent. Dit houdt in dat er geen uniform afschrijvingspercentage wordt gehanteerd voor deze categorieën activa. De maximale economische levensduur van gebouwen en onderliggende activa is bepaald op maximaal 30 jaren. De andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve ondersteuning worden afgeschreven in 5 jaren (vervoermiddelen en automatisering) of 10 jaren (inventaris).

In de investeringen is geen geactiveerde rente opgenomen. Het totaal van de geactiveerde rente bedraagt ultimo boekjaar € 0,-.

Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als eenmalige bijdrage in de afschrijvingskosten, zijn deze in mindering gebracht op de investeringen.

Groot onderhoud:

Kosten voor periodiek groot onderhoud worden ten laste gebracht van het resultaat op het moment dat deze zich voordoen.

Financiële vaste activa

Dit betreft de vordering op het UWV inzake de transitievergoeding betaald aan medewerkers na 2 jaar ziekte. Deze vordering heeft een looptijd langer dan een jaar en wordt derhalve onder de financiële vaste activa opgenomen. De vordering is gewaardeerd tegen nominale waarde.

Vaste activa - bijzondere waardeverminderingen

Vaste activa met een lange levensduur worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de opbrengstwaarde of de bedrijfswaarde zijnde de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien er sprake is van een bijzonder waardeverminderverslies van een kasstroomgenererende eenheid, wordt het verlies toegerekend aan de gebouwgebonden activa van de eenheid naar rato van de onderliggende boekwaarden.

De opbrengstwaarde is gebaseerd op de geschatte verkoopprijs minus de geschatte kosten welke nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Verder wordt op balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderverslies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief of kasstroomgenererende eenheid geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderverslies vindt alleen plaats als er sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardeverminderverslies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroom genererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderverslies voor het actief (of kasstroom genererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Stichting Radar heeft de realiseerbare directe opbrengstwaarde bij verkoop en de contante waarde van de toekomstige kasstromen van haar zorgvastgoed benaderd op het niveau van de kasstroomgenererende eenheden, en vergeleken met de boekwaarde van het vastgoed en de overige met de bedrijfsvoering samenhangende activa per 31 december 2018.

De realiseerbare directe opbrengstwaarden van vaste activa waarvan het voornemen bestaat deze te verkopen, zijn ontleend aan professionele taxatie door de verkopende makelaar, uitgaande van lege staat en kosten koper.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Bepaling contante waarde

Bij de bepaling van de contante waarde van de toekomstige kasstromen is zoveel als redelijkerwijs mogelijk is, rekening gehouden met beleidsvoornemens, (overgangs)maatregelen van de landelijke overheid en de gemeenten in het werkgebied van stichting Radar. De vertaling van deze effecten op zorglocaties, cliëntenpopulatie en de bedrijfsvoering leidt tot aannames, schattingen en uitgangspunten voor het bepalen van de contante waarde en daarmee de bedrijfswaarde. In het navolgende wordt uitgewerkt op welke wijze stichting Radar tot de bepaling van de contante waarde is gekomen.

De beoordeling vindt plaats voor activa die volledig in eigendom zijn en daar waar sprake is van huurverplichtingen. In het laatste geval gaat het dan niet om de realiseerbare waarde maar dekking van (toekomstige) huurverplichtingen en eventuele afschrijvingslasten van verbouwingen vanuit de gewijzigde bekostiging. Op basis van de uitgevoerde analyse blijken geen aanwijzingen voor het verantwoorden van een voorziening voor verlieslatende contracten conform geldende wet- en regelgeving.

Bij de bepaling van de contante waarde van de toekomstige kasstromen is in verband met de onzekerheden over de definitieve uitwerking van de beleidsvoornemens, de temporisering van de maatregelen, de gevolgen daarvan voor de omvang van de cliëntenpopulatie, de mogelijkheden van externe verhuur van vrijgekomen (woon)ruimtes een scenario uitgewerkt op basis van normale bedrijfsvoering.

Voor het waar nodig berekenen van de bedrijfswaarde in het scenario van normale bedrijfsvoering zijn per kasstroomgenererende eenheid de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- disconteringsvoet van 4,25%, welke is gebaseerd op de gemiddelde gewogen vermogenskostenvoet (WACC) voor care-instellingen;
- de zorglocatie (gebouw), of cluster van appartementen die in de zorgverlening als een eenheid worden beschouwd, vormt de kleinste kasstroomgenererende eenheid;
- daar waar redelijkerwijs mogelijk, wordt een inschatting gemaakt van het verloop van de cliëntenpopulatie op de voorzieningen, gekoppeld aan de onderliggende financieringsstromen Wlz, WMO en Jeugdwet en vervolgens gekoppeld aan opbrengsten en kosten;
- per onderzochte locatie is een meerjarenbegroting opgesteld voor de jaren 2019 tot en met 2024. Met ingang van het jaar 2025 worden de kasstromen als genormaliseerd en trendmatig verondersteld tot aan het einde van de verwachte gebruiksduur indien deze gebruiksduur eindigt na 1-1-2025. Indien de verwachte gebruiksduur eindigt voor 1-1-2025 dan is daar rekening mee gehouden in de berekening;
- bij het bepalen van de opbrengsten van kapitaal in de berekening is rekening gehouden met een jaarlijkse korting van 0,5% op het tarief;
- vervangingsinvesteringen zijn opgenomen tot het niveau dat noodzakelijk wordt geacht om het betreffende vastgoed tot aan het eind van de levensduur in gebruik te houden;
- opbrengsten Wlz zijn geïndexeerd met 0,5% inflatiecorrectie;
- opbrengsten WMO en overige opbrengsten worden geïndexeerd met 0,5%;
- opbrengsten Jeugd zijn gekort met 10% voor 2018, voor de jaren erna wordt wegens budgetkrapte bij de gemeenten verwacht dat de jaarlijkse kortingen gemiddeld 2,5% bedragen;
- personele kosten worden jaarlijks geïndexeerd met 2,8%. Dit gebaseerd op een inschatting van de cao stijging en stijging als gevolg van promotie en periodieken;
- materiële kosten worden jaarlijks geïndexeerd met 2,4%;
- huurkosten worden jaarlijks geïndexeerd met 2,0%;
- in de berekening is rekening gehouden met overheadkosten ter grootte van 20% van de omzet van de kasstroomgenererende eenheid;
- eventuele leegstand is ingeschat op basis van de geprognosticeerde cliëntbezetting ten opzichte van de totale capaciteit van de locatie. Daarnaast wordt rekening gehouden met 3% frictie leegstand als gevolg van verhuizingen e.a.;
- er is geen betrouwbare schatting mogelijk van de restwaarde gezien het specifieke karakter en beperkte markt voor zorgvastgoed, derhalve is de restwaarde berekend op basis van oneindige kasstromen bij reguliere voortzetting van activiteiten;

Indien de uitkomst van de bedrijfswaarde bij een normaal bedrijfsvoeringsscenario lager is dan de boekwaarde, is een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd om te bezien welke uitgangspunten in de berekening ervoor zorgen dat de bedrijfswaarde lager is dan de boekwaarde.

Als is gebleken dat de gevoeligheidsanalyse de uitkomst van de bedrijfswaarde ondersteunt, dan is overgegaan tot het nemen van een bijzondere waardevermindering op dit actief.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Daar waar sprake is van een potentiële terugname van een eerder verantwoorde bijzondere waardevermindering op het actief, is een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd om te bezien welke uitgangspunten in de berekening ervoor zorgen dat de bedrijfswaarde hoger is dan de boekwaarde.

Als is gebleken dat de gevoeligheidsanalyse de uitkomst van de bedrijfswaarde ondersteunt, dan is overgegaan tot terugname van het bijzondere waardeverminderingsverlies tot aan boekwaarde die het actief zou hebben gehad zonder de eerder genomen bijzondere waardevermindering (boekwaarde op basis van historische afschrijving).

Naar aanleiding van de risico-analyse is voor de jaarrekening 2018 geen sprake van bijzondere waardeverminderingen of van een terugname hiervan.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde. In 2018 heeft geen vervreemding plaatsgevonden.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Stichting Radar maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract.

Na de eerste opname (tegen reële waarde) worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Indien financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, worden de effectieve rente en eventuele bijzondere waardeverminderingsverliezen direct in de resultatenrekening verwerkt.

Overige vorderingen

Overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode.

De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Bepaling reële waarde

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

Onderhanden trajecten WMO/jeugdzorg

Onderhanden trajecten WMO/jeugdzorg worden gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, zijnde de kostprijs van de reeds bestede verrichtingen, of tegen de opbrengstwaarde van de trajecten indien deze lager is. De productie van de onderhanden trajecten is bepaald door de openstaande verrichtingen te koppelen aan de trajecten die ultimo boekjaar openstonden. Op de onderhanden trajecten worden de voorschotten die ontvangen zijn in mindering gebracht.

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. (Door toepassing van de effectieve rentemethode worden transactiekosten als onderdeel van de amortisatie in de resultatenrekening verwerkt). De vervolgwaaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid. De oninbaarheid van vorderingen wordt bepaald op basis van individuele beoordeling van debiteuren en onderliggende vorderingen.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget (artikel 6 Regeling verslaggeving WTZi).

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Vorzieningen (algemeen)

Vorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde of nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen. De rentemutatie van voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde is verantwoord als dotatie aan de voorziening. De gehanteerde disconteringsvoet is 4,25%. Het effect van de discontering is € 205.185. Voorgaand jaar was de disconteringsvoet 5%. Door wijziging van de disconteringsvoet zijn de voorzieningen toegenomen met € 28.876.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Personele voorzieningen worden, indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen. De disconteringsvoet voor belastingen waartegen contant wordt gemaakt, geeft de actuele marktrente weer. Hierin zijn de risico's waarmee bij het schatten van de toekomstige uitgaven reeds rekening is gehouden niet betrokken.

Voorziening reorganisatie

Een reorganisatievoorziening wordt getroffen indien op balansdatum een gedetailleerd reorganisatieplan is geformaliseerd en uiterlijk op opmaakdatum van de jaarrekening de gerechtvaardigde verwachting van uitvoering van het plan heeft gewekt bij hen voor wie de reorganisatie gevolgen zal hebben. Van een gerechtvaardigde verwachting is sprake als is gestart met de uitvoering van de reorganisatie, of als de hoofdlijnen bekend zijn gemaakt aan hen voor wie de reorganisatie gevolgen zal hebben. In de reorganisatievoorziening worden de als gevolg van de reorganisatie noodzakelijke kosten opgenomen die niet in verband staan met de doorlopende activiteiten van de onderneming.

Voorziening persoonlijk budget levensfase (toerekening aan jaren)

De voorziening persoonlijk budget levensfase (PBL) betreft een voorziening uit hoofde van een CAO verplichting in het kader van de overgangsregeling 45+. Het persoonlijk budget levensfase kwalificeert als een beloning met opbouw van rechten. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst eenmalig uit te keren PBL-uren. De berekening is gebaseerd op de CAO-bepalingen, blijfkans, leeftijd en resterende dienstjaren tot het bereiken van de 55-jarige leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 4,25%.

Voorziening (langdurige) zieken

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de nominale waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voor zover deze na 31 december 2018 vallen, gebaseerd op 100% gedurende het eerste jaar en 70% gedurende het tweede jaar.

Voorziening jubileumverplichtingen

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 4,25%.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De eerste waardering van schulden is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. (Door toepassing van de effectieve rentemethode worden transactiekosten als onderdeel van de amortisatie in de resultatenrekening verwerkt). De vervolgwaaardering van schulden is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde).. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de resultatenrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verlichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de resultatenrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten. De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De beloningen van het personeel worden als last in de resultatenrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de resultatenrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de resultatenrekening gebracht.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofd Voorzieningen. Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Pensioenen

Stichting Radar heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij stichting Radar. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Stichting Radar betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfonds. Daarbij behoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken, zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. In januari 2019 bedroeg de dekkingsgraad 99,2%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 124,8%. Het pensioenfonds verwacht volgens het herstelplan binnen 10 jaar hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. Stichting Radar heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Radar heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de groep zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door stichting Radar gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de resultatenrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van stichting Radar voor de kosten van een actief worden systematisch in de resultatenrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

Uitgangspunten Sociaal Domein

Bij het bepalen van de Wmo-omzet en of Jeugdwet-omzet heeft stichting Radar de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gevolgd zoals hiervoor opgenomen. Met ingang van 2015 is als gevolg van de transitie een deel van de toenmalige AWBZ en ZVW zorg overgeheveld van de zorgkantoren respectievelijk de zorgverzekeraars naar de gemeenten ('decentralisatie').

Dit heeft gevolgen die leiden tot inherente onzekerheden en schattingsrisico's in de opbrengsten Wmo en Jeugdwet, die naar beste weten zijn geschat door de raad van bestuur van stichting Radar en verwerkt in de jaarrekening, maar die tot nagekomen effecten kunnen leiden in volgend jaar.

De belangrijkste oorzaak voor deze onzekerheid is de tijdige aanwezigheid van een geldige beschikking, wegens achterstanden in afgifte door gemeenten. Aangezien definitieve afgifte van deze beschikkingen derhalve niet 100% zeker is, leidt dit tot een (beperkt) risico tot een nagekomen effect in boekjaar 2019.

De gemeenten hanteren als basis voor de finale afrekening het landelijk ISD-protocol, zodat de afwikkeling en vaststelling van de omzetverantwoording 2018 per gemeente op vergelijkbare wijze tot stand komt en hieruit geen aanvullende risico's ontstaan wegens diversiteit in wijzen van verantwoorden.

De raad van bestuur heeft mogelijke effecten en verschillen voortvloeiend uit omzetverantwoording naar individuele gemeenten naar beste weten geschat en verwerkt in deze jaarrekening waar mogelijk en wijst op het resterende inherente risico terzake dat kan leiden tot nagekomen financiële effecten in 2019 of later.

1.1.4.4 Gesegmenteerde informatie

In de jaarrekening wordt overeenkomstig de Richtlijn Zorginstellingen een segmentatie van de resultatenrekening aanbevolen naar operationele segmenten. Stichting Radar heeft haar operationele segmenten niet gesplitst naar de financieringsstromen Wlz, Wmo en Jeugdwet.

Stichting Radar heeft haar bedrijfsvoering opgezet in gemeentelijke clusters waarbij er operationeel geen onderscheid gemaakt wordt naar de diverse financieringsstromen of specifieke activiteiten. Het leveren van de ondersteuning aan onze cliënten kenmerkt zich door een integrale aanpak. Zodoende wordt er geen overzicht verstrekt in segmenten omdat dit niet tot aanvullende of verdiepende inzichten leidt ten aanzien van deze financieringsstromen in de vorming van het financiële resultaat. Daarnaast wordt er in de kostenverantwoording geen separaat onderscheid gemaakt naar financieringsstromen of specifieke activiteiten.

Tot slot wordt er vanuit de contracten die afgesloten zijn met gemeenten segmentatie van de resultatenrekening niet verplicht gesteld en kan derhalve achterwege gelaten worden.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.5 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

1.1.4.6 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

1.1.4.7 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

1.1.4.8 Fiscale positie

Door de invoering van de WMO en Jeugdwet met ingang van 1 januari 2015, zijn gemeenten verantwoordelijk voor de organisatie van WMO en jeugdzorg/-hulp aan haar minderjarige inwoners. Hiertoe sluiten gemeenten contracten af met de diverse aanbieders van WMO en jeugdzorg/-hulp. Voor Radar zelf kan de wijziging van subsidiebekostiging (tot 2015) naar bekostiging op contractsbasis (vanaf 2015) - meer dan voorheen - tot het risico van (gedeeltelijke) vennootschapsbelastingplicht leiden. Oorzaak van deze eventuele vennootschapsbelastingplicht ligt in het feit dat (jeugd)zorginstellingen veelal geen beroep meer kunnen doen op de zogenoemde 'subsidie-vrijstelling' in de vennootschapsbelasting, omdat niet meer wordt voldaan aan de bijbehorende voorwaarden. Daardoor wordt aangenomen dat de (jeugd)zorginstellingen (meestentijds stichtingen) in beginsel een onderneming in fiscale zin drijven met (gedeeltelijke) vennootschapsbelastingplicht tot gevolg. Eenmaal vennootschapsbelastingplichtig is voor deze instellingen vervolgens van belang of er nog andere mogelijkheden c.q. vrijstellingen zijn om (gedeeltelijke) vennootschapsbelastingplicht te voorkomen. Hierbij valt te denken aan de zogenoemde 'zorgvrijstelling' in de vennootschapsbelasting. De instelling heeft een analyse gemaakt van de eventuele vennootschapsbelastingplicht en is tot de conclusie gekomen dat er geen sprake is van een belastingplicht.

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-18</u>	<u>31-dec-17</u>
	€	€
Bedrijfsgebouwen en terreinen	7.913.631	8.619.418
Machines en installaties	428.743	436.550
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	2.906.963	3.468.430
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	1.238.846	-
Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa	64.513	64.513
Totaal materiële vaste activa	<u><u>12.552.696</u></u>	<u><u>12.588.911</u></u>

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	<u>31-dec-18</u>	<u>31-dec-17</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	12.588.916	13.292.795
Bij: investeringen	1.929.879	1.788.585
Bij: herwaarderingen	-	-
Af: afschrijvingen	1.955.594	2.066.523
Af: bijzondere waardeverminderingen	-	81.918
Bij: terugname bijzondere waardeverminderingen	-	-
Af: terugname geheel afgeschreven activa	-	-
Af: desinvesteringen	10.505	344.028
Boekwaarde per 31 december	<u><u>12.552.696</u></u>	<u><u>12.588.911</u></u>

Toelichting:

Voor de wijziging van de materiële activa verwijzen we naar de bijlage 1.1.6. De vaste activa zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het overzicht van de langlopende leningen in bijlage 1.1.8. De materiële vaste activa dienen voor een bedrag van € 892.708 (2017: € 1.518.214) als onderpand voor schulden aan kredietinstellingen, waarvan € 0 (2017: € 0) als garantie voor leningen die zijn geborgd via het Waarborgfonds voor de Zorg (WFZ). De zorginstelling heeft zich verbonden niet zonder voorafgaande toestemming van het WFZ onroerende goederen die zijn gefinancierd met geborgde leningen te vervreemden of met een ander zakelijk recht te bezwaren. Tevens heeft de zorginstelling zich verbonden om op eerste verzoek van het WFZ een recht van hypotheek aan het WFZ te verstrekken op onroerende zaken waarvoor een lening is aangegaan die geheel of gedeeltelijk door het WFZ is geborgd.

Voor de materiële vaste activa geldt een stelselwijziging in 2018. Voor een nadere toelichting en effect op het vermogen en resultaat, zie de waarderingsgrondslagen 1.1.4.1. paragraaf Stelselwijziging afschrijving impairment panden.

2. Financiële vaste activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-18</u>	<u>31-dec-17</u>
	€	€
Vordering op grond van compensatieregeling UWV	471.053	-
Totaal financiële vaste activa	<u><u>471.053</u></u>	<u><u>-</u></u>

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	-	-
Vordering op grond van compensatieregeling UWV	471.053	-
Boekwaarde per 31 december	<u><u>471.053</u></u>	<u><u>-</u></u>

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de financiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.1.7. Van de vorderingen op de financiële vaste activa heeft een totaalbedrag van € 0,- een looptijd korter dan 1 jaar.

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

3. Vorderingen uit hoofde van financieringstekort AWBZ / WLZ

	t/m 2015	2016	2017	2018	totaal
	€	€	€	€	€
Saldo per 1 januari	-	72.055	-47.439	-	24.616
Financieringsverschil boekjaar					
Correcties voorgaande jaren	-	-	-	-	-
Betalingen/ontvangsten	-	-	47.836	-	47.836
Subtotaal mutatie boekjaar	-	-	47.836	-	47.836
Saldo per 31 december	-	72.055	397	-	72.452
Stadium van vaststelling (per erkenning):	-	b		-	

a= interne berekening

b= overeenstemming met zorgverzekeraars

c= definitieve vaststelling NZa

	31-dec-18	31-dec-17
	€	€
Waarvan gepresenteerd als:		
- vorderingen uit hoofde van financieringstekort	72.452	72.055
- schulden uit hoofde van financieringsoverschot	-205.864	-102.758
	<u>-133.412</u>	<u>-30.703</u>

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar

	2018	2017
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	42.862.692	42.185.629
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget	43.013.237	42.233.068
Totaal financieringsverschil	<u>-150.545</u>	<u>-47.439</u>

Toelichting:

Er heeft nog geen definitieve afwikkeling plaatsgevonden van de jaren 2015 en 2016. De verwachting is dat dit binnen afzienbare tijd zal plaatsvinden conform resterende saldo van de betreffende jaren. Derhalve verwachten we dat hierop geen correcties zullen plaatsvinden. De vordering en schulden uit hoofde van de financiering ontstaan door afwijking tussen de productie-afpraak en de werkelijke realisatie in het betreffende boekjaar.

4. Debiteuren en overige vorderingen

De specificatie is als volgt:

	31-dec-18	31-dec-17
	€	€
Vorderingen op debiteuren	531.867	618.270
Nog te verzenden facturen	41.840	-
Overige vorderingen:		
Waarborgsommen	49.750	44.910
Vooruitbetaalde bedragen:		
Voorschotten personeel	37.026	45.616
Vooruitbetaalde huren	6.252	7.106
Nog te ontvangen bedragen:		
Te vorderen WGA-uitkeringen/ziekengeld	56.088	16.283
Te vorderen Gemeente inzake WMO/Jeugdwet	1.453.237	1.138.265
Te vorderen Gemeente inzake WMO/Jeugdwet voorgaande jaren	66.071	106.402
Te vorderen Coöperatie Heerlen Stand-By!	142.888	190.261
Te vorderen Coöperatie Jens	75.000	-
Te vorderen Gemeente Samenwerken en Sociaal Team	57.262	-
Te vorderen huren	20.424	36.827
Overige overlopende activa:		
Overige overlopende activa	109.219	203.544
Totaal debiteuren en overige vorderingen	<u>2.646.924</u>	<u>2.407.484</u>

Toelichting:

De voorziening die in aftrek op de vorderingen is gebracht, bedraagt € 29.108 (2017: € 61.370). In de debiteuren en overige vorderingen zijn geen bedragen begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar. Ten behoeve van langlopende schulden aan banken zijn geen vorderingen verpand.

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

5. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-18</u>	<u>31-dec-17</u>
	€	€
Bankrekeningen	10.073.216	10.325.347
Deposito	44.755	-
Kassen	32.632	21.847
Saldo prepaid debit cards	119.030	110.103
Kruisposten	1.203	40
Totaal liquide middelen	<u>10.270.836</u>	<u>10.457.337</u>

Toelichting:

De liquide middelen zijn vrij en direct opneembaar voor een bedrag van € 5.270.835,- Radar heeft 3 depositorekeningen waarvan er 1 niet vrij opneembaar is. Hier geldt een wachttijd van 31 dagen tussen het moment van verzoek van opname en het daadwerkelijk ontvangen van het geld.

Voor de verklaring van de afname van de liquide middelen met een bedrag van € 186.501,- wordt verwezen naar het kasstroomoverzicht onder 1.1.3.

6. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	<u>31-dec-18</u>	<u>31-dec-17</u>
	€	€
Kapitaal	51.374	51.374
Bestemmingsreserves	3.864.386	4.341.787
Bestemmingsfondsen	9.936.028	10.123.507
Totaal eigen vermogen	<u>13.851.788</u>	<u>14.516.668</u>

Kapitaal

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2018</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2018</u>
	€	€	€	€
Kapitaal	51.374	-	-	51.374
Totaal kapitaal	<u>51.374</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>51.374</u>

Bestemmingsreserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2018</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2018</u>
	€	€	€	€
Bestemmingsreserves:				
Kwaliteitsversterking	399.553	-399.553	-	-
Zorginnovatie	2.698.844	-77.848	-	2.620.996
Deskundigheidsbevordering medewerkers	413.931	-	-	413.931
Knelpunten arbeidsmarkt zorgprofessionals	829.459	-	-	829.459
Totaal bestemmingsreserves	<u>4.341.787</u>	<u>-477.401</u>	<u>-</u>	<u>3.864.386</u>

Bestemmingsfondsen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2018</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2018</u>
	€	€	€	€
Bestemmingsfondsen:				
Reserve aanvaardbare kosten	10.123.507	-187.479	-	9.936.028
Totaal bestemmingsfondsen	<u>10.123.507</u>	<u>-187.479</u>	<u>-</u>	<u>9.936.028</u>

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

6. Eigen vermogen

Toelichting:**Bestemmingsreserves:****Kwaliteitsversterking:**

De reserve is gevormd om in de toekomst verder te kunnen investeren in de kwaliteit van zorg en dit structureel goed te verankeren in de organisatie.

Zorginnovatie:

De reserve is gevormd om kansen te benutten die (technologische) ontwikkelingen bieden om de zorg kwalitatief beter en efficiënter in te richten.

Deskundigheidsbevordering medewerkers:

De reserve is gevormd vanuit de onderuitputting van het jaarlijks scholingsbudget om deze te kunnen bestemmen voor toekomstige scholingsuitgaven van medewerkers.

Knelpunten arbeidsmarkt zorgprofessionals:

De reserve is gevormd ten behoeve van het verminderen van de krapte op de arbeidsmarkt om hier aanvullende investeringen in te kunnen doen.

Bestemmingsfondsen:**Reserve aanvaardbare kosten:**

Radar heeft een deel van het eigen vermogen afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan en deze beperking door derden, zijnde de Nza, is aangebracht.

Het betreft hier meer specifiek de in voorgaande jaren gepresenteerde Reserve aanvaardbare kosten. Instellingen die worden bekostigd op grond van de Wet langdurige zorg (Wlz) voorheen de Algemene Wet Bijzondere Ziektekosten (AWBZ) presenteren deze Reserve aanvaardbare kosten in lijn met RJ 655.309A als bestemmingsfonds.

Stelselwijziging afschrijving impairmentpanden

Naar aanleiding van het besluit om de waarderingsgrondslag voor materiële vaste activa, met ingang van 1 januari 2018, aan te passen, heeft een stelselwijziging plaatsgevonden. Voor een nadere toelichting, zie de waarderingsgrondslagen 1.1.4.1. paragraaf Stelselwijziging afschrijving impairment panden.

Het effect van de doorgevoerde stelselwijziging op de betrokken jaarrekeningposten 2017 is als volgt:

Jaarrekeningpost	Saldo 2017 vóór		Saldo 2017 ná	
	Saldo 2017 vóór stelsel-wijziging	Mutatie stelsel-wijziging	Saldo 2017 ná stelsel-wijziging	Saldo 2017 ná stelsel-wijziging
Eigen vermogen	€ 14.575.431	€ -58.763	€ 14.516.668	€ 14.516.668
Materiële vaste activa	€ 12.647.674	€ -58.763	€ 12.588.911	€ 12.588.911
Afschrijvingskosten	€ 2.007.760	€ -	€ 2.007.760	€ 2.007.760
Resultaat	€ -1.602.321	€ -	€ -1.602.321	€ -1.602.321

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

7. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven:	Saldo per 1-jan-2018	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-2018
	€	€	€	€	€
- reorganisatie	352.554	42.817	153.098	239.869	2.404
- persoonlijk budget levensfase	1.171.661	95.212	294.207	82.765	889.901
- jubileumverplichtingen	122.481	128.859	34.750	-	216.590
- langdurig zieken	398.433	249.871	201.008	162.142	285.154
- transitievergoeding 2 jaar ziek	221.471	328.814	-	-	550.285
Totaal voorzieningen	2.266.600	845.573	683.063	484.776	1.944.334

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-2018
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	472.871
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	1.471.463
hiervan > 5 jaar	171.492

Toelichting per categorie voorziening:*Voorziening reorganisatie*

De voorziening reorganisatie is gewaardeerd op basis van nominale waarde en dient ter dekking van de verwachte kosten naar aanleiding afspraken uit hoofde van personele reorganisatie. De onttrekkingen hebben plaatsgevonden op basis van onderliggend sociaal kader.

De vrijval is met name veroorzaakt door het niet meer opnemen van de mogelijke transitievergoedingen voor slapende dienstverbanden. Deze zijn afzonderlijk voorzien.

Daarnaast zijn de kortlopende verplichtingen die zeker zijn op basis van afgesloten overeenkomsten overgeplaatst naar de kortlopende schulden.

Voorziening jubileumverplichtingen

De voorziening jubileumverplichtingen wordt gevormd voor de verwachte jubileumuitkeringen. Hierbij wordt rekening gehouden met de omvang van het salaris ten tijde van uitkering, alsmede blijf- en sterfttekansen. De voorziening is opgenomen tegen contante waarde, waarbij de verdiscontering en de indexerings van de loonkosten volgens geldende normen heeft plaatsgevonden.

Voorziening (langdurige) zieken

De voorziening (langdurige) zieken en arbeidsongeschiktheid wordt gevormd naar beste inschatting per balansdatum. Hierbij wordt rekening gehouden met de doorbetalingsverplichting van het salaris ten tijde van de ziekte of arbeidsongeschiktheid, alsmede revalidatiekansen. De voorziening is gewaardeerd tegen nominale waarde.

De afname is met name veroorzaakt door vrijval als gevolg van het niet meer opnemen van de mogelijke transitievergoedingen voor slapende dienstverbanden. Deze zijn afzonderlijk voorzien.

Voorziening (overgangsrecht) PBL

De voorziening overgangsrecht PBL wordt volgens artikel 8a:7 en 8a:8 cao gehandicaptenzorg gevormd.

De voorziening wordt conform art 8a:7 cao gehandicaptenzorg gevormd voor medewerkers die op 31-12-2009 een leeftijd hebben van 50 tot en met 64 jaar. De medewerkers ontvangen in de maand dat zij de leeftijd van 55 jaar bereiken een jaarlijkse storting in het PBL die kan variëren afhankelijk van de leeftijd op 31-12-2009 van 102 uur tot 206 uur naar rato van het dienstverband.

De verwachte storting op dat moment wordt ingeschat door rekening te houden met de omvang van het salaris, omvang dienstverband alsmede blijf- en sterfttekansen.

De voorziening wordt conform art 8a:8 cao gehandicaptenzorg gevormd voor medewerkers die op 31-12-2009 een leeftijd hebben van 45 tot en met 49 jaar. Deze medewerkers ontvangen in de maand dat zij de leeftijd van 55 jaar bereiken een eenmalige storting van 200 uren in het PBL naar rato van het dienstverband. De verwachte storting op dat moment wordt ingeschat door rekening te houden met de omvang van het salaris, omvang dienstverband alsmede blijf- en sterfttekansen.

Gezien de aard van de voorziening worden geen medewerkers meer toegevoegd en wordt het saldo derhalve alleen nog afgebouwd. Een eventuele dotatie is te wijten aan Cao stijgingen en bijstellingen van blijfkansen en disconteringspercentages.

Voorziening transitievergoeding 2 jaar ziek

De wet Arbeidsmarkt in balans treedt per 1 april 2020 in werking. Hierdoor is de compensatieregeling transitievergoeding van toepassing, waarvoor stichting Radar aanvragen kan indienen. Verslaggevingstechnisch dient de mogelijke vordering als een afzonderlijk actief te worden opgenomen (zie hiervoor de toelichting op FVA). Daar staat dan een voorziening tegenover voor de transitievergoedingen die stichting Radar verschuldigd is aan haar werknemers met een slapend dienstverband.

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

8. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)

De specificatie is als volgt:

	31-dec-18	31-dec-17
	€	€
Schulden aan banken	717.109	1.057.916
Totaal langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	<u>717.109</u>	<u>1.057.916</u>

Het verloop is als volgt weer te geven:

	2018	2017
	€	€
Stand per 1 januari	1.163.718	1.348.285
Bij: nieuwe leningen	-	-
Af: aflossingen	387.806	184.566
Stand per 31 december	<u>775.912</u>	<u>1.163.719</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	58.803	105.803
Stand langlopende schulden per 31 december	<u>717.109</u>	<u>1.057.916</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:

Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	58.803	105.803
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	717.109	1.057.916
hiervan > 5 jaar	481.898	634.703

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar de bijlage overzicht langlopende schulden.

De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

Toelichting:

De verstrekte zekerheden voor de schulden aan banken betreffen hypothecaire zekerheid op bedrijfsgebouwen en terreinen. Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar onderdeel 1.1.8 Overzicht langlopende schulden ultimo 2018. De aflossingsverplichtingen zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

9. Schulden uit hoofde van financieringsoverschot AWBZ / WLZ

	t/m 2015	2016	2017	2018	totaal
	€	€	€	€	€
Saldo per 1 januari	55.319	-	-	-	55.319
Financieringsverschil boekjaar				150.545	150.545
Correcties voorgaande jaren	-	-	-	-	-
Betalingen/ontvangsten	-	-	-	-	-
Subtotaal mutatie boekjaar	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	150.545	150.545
Saldo per 31 december	<u>55.319</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	150.545	205.864

Stadium van vaststelling (per erkenning):

a= interne berekening

b= overeenstemming met zorgverzekeraars

c= definitieve vaststelling NZa

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
Waarvan gepresenteerd als:		
- vorderingen uit hoofde van financieringstekort	72.452	72.055
- schulden uit hoofde van financieringsoverschot	-205.864	-102.758
	<u>-133.412</u>	<u>-30.703</u>

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	42.862.692	42.185.629
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget	43.013.237	42.233.068
Totaal financieringsverschil	<u>-150.545</u>	<u>-47.439</u>

Toelichting:

Er heeft nog geen definitieve afwikkeling plaatsgevonden van de jaren t/m 2015. De verwachting is dat dit binnen afzienbare tijd zal plaatsvinden conform resterende saldo van de betreffende jaren. Derhalve verwachten we dat hierop geen correcties zullen plaatsvinden. De vordering en schulden uit hoofde van de financiering ontstaan door afwijking tussen de productie-afsprake en de werkelijke realisatie in het betreffende boekjaar.

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

10. Overige kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-18</u>	<u>31-dec-17</u>
	€	€
Crediteuren	2.644.449	1.266.010
Nog te ontvangen facturen	144.780	69.006
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar langlopende leningen	58.806	105.803
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.555.930	1.561.773
Schulden terzake pensioenen	447.823	22.893
Nog te betalen salarissen	337.477	246.437
<i>Vooruitontvangen opbrengsten:</i>		
Ontvangen voorschotten Gemeente inz. Subsidies voorgaande jaren	-	71.614
Ontvangen voorschotten Gemeente WMO/Jeugdwet en voorgaande jaren	100.000	610.569
Ontvangen subsidie Provincie passend wonen in de wijk	180.000	-
Vakantiegeld	1.392.655	1.325.450
Vakantiedagen	555.783	527.843
Verplichtingen persoonlijk budget levensfase	1.753.391	1.638.863
<i>Overige overlopende passiva:</i>		
Overige passiva	123.773	135.585
Totaal overige kortlopende schulden	<u>9.294.867</u>	<u>7.581.846</u>

Toelichting:

De crediteuren zijn fors toegenomen als gevolg van nog te betalen facturen inzake nieuwbouw project Caberg.
De kredietfaciliteit in rekening-courant bij Bank N.V. bedraagt per 31 december 2018 € 3.000.000 (2017: € 3.000.000).
De rente bedraagt EURIBOR plus een markttoeslag van 0,75% per jaar en een individuele toeslag van 0,65% per jaar.

11. Financiële instrumenten

Algemeen

Stichting Radar maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

Stichting Radar handelt niet in financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen vastgelegd in het treasury statuut om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan stichting Radar verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten.

Kredietrisico

Stichting Radar loopt kredietrisico over leningen en vorderingen opgenomen onder handels- en overige vorderingen en liquide middelen. De vorderingen en overlopende activa bedragen ongeveer 10,4% van het balanstotaal (2017: 9,7%) en ongeveer 4,8% van de omzet (2017: 4,5%). Op basis van deze ratio's is het kredietrisico voornamelijk beperkt te noemen, maar de afgelopen jaren wel toegenomen.

Renterisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen en uitgegeven leningen. Bij deze leningen is sprake van een vast rentepercentage over de gehele looptijd. De leningen worden aangehouden tot het einde van de looptijd. Stichting Radar heeft derhalve als beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om (tussentijdse) rentefluctuaties te beheersen.

Kasstroomrisico

Kasstroomrisico's kunnen ontstaan als gevolg van gebruik van financiële instrumenten. Directe opeisbaarheid van leningen en/of kredieten vormt een kasstroomrisico indien niet voldaan zou worden aan de lening- en kredietvoorwaarden. Stichting Radar voldoet aan deze voorwaarden zodat het kasstroomrisico uit hoofde hiervan per balansdatum beperkt is.

Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

12. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

Huurverplichtingen

Er zijn meerjarige huurcontracten afgesloten met verhuurders. De verplichtingen zijn opgenomen in onderstaande tabel.

Het verloop is als volgt weer te geven:

	€
Lasten komend boekjaar (2019)	2.524.445
Lasten langer lopend 1 jaar, korter lopend dan 5 jaar (2020-2023)	7.264.327
Lasten langer lopend dan 5 jaar (2024 en verder)	7.735.109

Investeringsverplichting

Per balansdatum is er een verplichting van € 2.641.837 inzake investeringen waarvan € 2.594.394 betrekking heeft op de bouw van woonvorm Caberg.

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker en daarom zijn er hiervoor geen verplichtingen opgenomen in de balans.

Bankgaranties

Per balansdatum zijn bankgaranties afgegeven voor een bedrag groot € 85.931.

Rekening-courant faciliteiten

Per balansdatum is er een rekening-courant faciliteit aanwezig. Er is een rekening-courant faciliteit ten behoeve van de exploitatie met een limiet van € 3.000.000. De verstrekker van de rekening-courant faciliteiten heeft hieraan voorwaarden verbonden.

Als voorwaarde wordt gesteld dat het percentage eigen vermogen uitgedrukt ten opzichte van de omzet minimaal 15% bedraagt.

Per 31-12-2018 bedraagt de bovengenoemde ratio 24,8%

Eigen risicodragers voor de Ziektewet

Radar is eigen risicodrager voor de Ziektewet. De impact hiervan is ingeschat als gering.

1.1.6 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruit- betalingen op materiële vaste activa	Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2018						
- aanschafwaarde	23.039.402	1.143.327	6.801.905	-	76.548	31.061.182
- cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
- cumulatieve afschrijvingen	14.419.979	706.777	3.333.475	-	12.035	18.472.266
Boekwaarde per 1 januari 2018	<u>8.619.423</u>	<u>436.550</u>	<u>3.468.430</u>	<u>-</u>	<u>64.513</u>	<u>12.588.916</u>
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen	215.932	66.125	408.976	1.238.846	-	1.929.879
- herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
- afschrijvingen	921.724	73.932	959.938	-	-	1.955.594
- bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-	-	-
- terugname bijz. waardeverminderingen	-	-	-	-	-	-
<i>- reclassificatie van bedrijfsactiva in uitvoering in vooruitbetalingen op materiële vaste activa</i>						
- aanschafwaarde	-	-	-	-	-	-
- cumulatieve afschrijvingen	-	-	-	-	-	-
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>						
.aanschafwaarde	2.428.744	239.731	1.385.389	-	12.035	4.065.899
.cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
.cumulatieve afschrijvingen	2.428.744	239.731	1.385.389	-	12.035	4.065.899
<i>- desinvesteringen</i>						
aanschafwaarde	-	-	22.991	-	-	22.991
cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
cumulatieve afschrijvingen	-	-	12.486	-	-	12.486
per saldo	-	-	10.505	-	-	10.505
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-705.792</u>	<u>-7.807</u>	<u>-561.467</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-36.220</u>
Stand per 31 december 2018						
- aanschafwaarde	20.826.590	969.721	5.802.501	1.238.846	64.513	28.902.171
- cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
- cumulatieve afschrijvingen	12.912.959	540.978	2.895.538	-	-	16.349.475
Boekwaarde per 31 december 2018	<u>7.913.631</u>	<u>428.743</u>	<u>2.906.963</u>	<u>1.238.846</u>	<u>64.513</u>	<u>12.552.696</u>
Afschrijvingspercentage	2-3%	2-3%	10-33%	n.v.t.	n.v.t.	

Toelichting:

Bij het afschrijvingspercentage wordt een minimaal percentage vermeld, als gevolg van versnelde afschrijving worden op diverse locaties voor de diverse categorieën activa hogere percentages gehanteerd, afhankelijk van de ingeschatte (kortere) economische levensduur.

Een verdere toelichting op de vaststelling van de economische levensduur en de afschrijvingen wordt gegeven onder de waarderingsgrondslagen.

1.1.7 MUTATIEOVERZICHT FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Deelnemingen in groepsmaat- schappijen	Deelnemingen in overige verbonden maat- schappijen	Vorderingen op groepsmaat- schappijen	Vorderingen op overige verbonden maat- schappijen	Andere deelnemingen	Vorderingen op participanten en op maat- schappijen waarin wordt deelgenomen	Overige effecten	Overige vorderingen	Totaal
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compensatieregeling UWV	-	-	-	-	-	-	-	471.053	471.053
Boekwaarde per 31 december 2018	-	-	-	-	-	-	-	471.053	471.053

Toelichting:

Onder overige vorderingen is de compensatieregeling UWV opgenomen.

1.1.8 Overzicht langlopende schulden ultimo 2018

Leninggever	Afsluit- datum	Hoofdsom	Totale loop- tijd	Soort lening	Werkelijke rente	Restschuld 31 december 2017	Nieuwe leningen in 2018	Aflossing in 2018	Restschuld 31 december 2018	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2018	Aflossings- wijze	Aflossing 2019	Gestelde zekerheden
		€			%	€	€	€	€	€			€	
1. N.V. Bank Nederlandse Gemeenten	1-okt-91	813.628	40	onderhands	1,25%	284.769	-	20.341	264.428	162.723	13	lineair	20.341	rijksgarantie
2. de Volksbank NV (voorheen ACTIAM)	1-nov-98	1.222.007	25	onderhands	4,32%	329.003	-	329.003	-	-	0	lineair	-	rijksgarantie
3. N.V. Bank Nederlandse Gemeenten	15-jun-00	404.659	30	onderhands	4,00%	175.351	-	13.489	161.862	94.417	12	lineair	13.489	rijksgarantie
4. N.V. Bank Nederlandse Gemeenten	6-dec-02	749.191	30	onderhands	2,96%	374.596	-	24.973	349.623	224.758	14	lineair	24.973	rijksgarantie
Totaal						1.163.718	-	387.806	775.913	481.898			58.803	

Toelichting

Leningnummer 2. afgesloten bij Volksbank is per 1-11-2018 geheel afgelost vanwege renteherziening.

1.1.9 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

BATEN

13. Opbrengsten zorgprestaties (en maatschappelijke ondersteuning)

De specificatie is als volgt:

	2018	2017
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	42.862.692	42.185.629
Opbrengsten Jeugdwet	4.645.050	3.845.042
Opbrengsten Wmo	5.167.609	5.129.913
Overige zorgprestaties	1.011.223	846.302
Totaal	<u>53.686.574</u>	<u>52.006.886</u>

Toelichting:

Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)

In 2018 is voor het eerst het integrale tarief van toepassing. Daarbij heeft per saldo een beperkte indexatie plaatsgevonden. De toename van de Wlz opbrengsten ten opzichte van 2017 (+ € 0,7 miljoen) is met name veroorzaakt door deze indexatie.

Opbrengsten Jeugdwet

In 2018 is er een significante toename geweest van de instroom van cliënten Jeugdwet. Dit heeft geleid tot een omzet toename van ongeveer € 0,8 miljoen ten opzichte van 2017.

Opbrengsten Wmo

Onder de Wmo opbrengsten zijn de gerealiseerde plekken Beschermd Wonen (GGZc Parkstad Limburg) opgenomen waarvoor aan stichting Radar middels beschikking d.d. 6 maart 2018 (kenmerk UIT-18009816-13/Z-17156214) van de gemeente Heerlen een maximale subsidie van € 1.009.906 voor 18 plekken beschermd wonen is toegekend. In 2018 zijn in totaal 18 plekken beschermd wonen in Parkstad gerealiseerd. De kosten die aan deze plekken zijn toegerekend bedragen € 1.021.125. De opbouw van de kosten is als volgt:

Personeelskosten	€	541.449
Materiële kosten	€	141.628
Kapitaalslasten	€	116.057
Doorberekende kosten	€	<u>221.991</u>
Totaal subsidiabele kosten	€	<u>1.021.125</u>

De werkelijke kosten op locatieniveau zijn bepaald door de totale kosten per locatie te delen door de productie voor die locatie in dagdelen of etmalen, waardoor een locatiespecifiek tarief ontstaat per dagdeel of etmaal. Vervolgens zijn op basis van de verblijfsduur van de beschermd wonen cliënten de kosten (per categorie) per cliënt bepaald. De doorberekende kosten zijn bepaald op 20% van de opbrengst per locatie.

Overige Zorgprestaties

De overige zorgprestaties hebben betrekking op:

- Persoongeboden budgetten voor zover deze niet gefinancierd worden vanuit de Wmo of Jeugdwet
- Onderaanneming
- Fysiotherapie en logopedie

14. Subsidies

De specificatie is als volgt:

	2018	2017
	€	€
Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van VWS	228.580	225.931
Subsidies vanwege Provincies en gemeenten (exclusief Wmo en Jeugdwet)	249.660	99.949
Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies en EU-subsidies	54.889	42.067
Totaal	<u>533.129</u>	<u>367.947</u>

Toelichting:

De rijkssubsidie bestaat oa. uit € 124.564 ten behoeve van Stagefonds en € 104.016 ten behoeve van MBO praktijkleerplaatsen. De subsidies vanwege Provincie en gemeente bestaat oa. uit € 203.580 ten behoeve van het Sociaal Investeringsfonds.

1.1.9 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

BATEN

15. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
Opbrengst dienstverlening	1.162.783	1.102.202
Overige opbrengsten (waaronder vergoeding voor uitgeleend personeel en verhuur onroerend goed):		
Opbrengst jobcoaches	131.406	171.687
Opbrengst vrije tijd en vorming	87.700	92.343
Boekwinst verkoop panden	-	550.758
Opbrengsten overig	198.589	218.890
Incidentele baten	133.593	38.378
Totaal	<u>1.714.071</u>	<u>2.174.258</u>

Toelichting:

De incidentele baten bestaan net als in 2017 uit teruggevordere energiebelasting, maar is hoger als gevolg van het vrijvallen van een eerder opgenomen schuld inzake WMO gemeenten.

LASTEN

16. Personeelskosten

De specificatie is als volgt:

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
Lonen en salarissen	28.710.274	28.317.518
Sociale lasten	5.122.068	5.064.891
Pensioenpremies	2.380.312	2.284.369
Andere personeelskosten:		
Overig	1.661.460	1.673.611
Subtotaal	37.874.114	37.340.389
Personeel niet in loondienst	1.639.323	1.650.428
Totaal personeelskosten	<u>39.513.437</u>	<u>38.990.817</u>

Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	709	702
--	-----	-----

Aantal personeelsleden dat buiten Nederland werkzaam is	nvt	nvt
---	-----	-----

Toelichting:

De personele kosten zijn hoger dan 2017 als gevolg van extra inzet van personeelsleden (FTE's) wegens de beoogde kwaliteitsverhoging in de zorg- en dienstverlening. Hiervoor zijn middelen ingezet vanuit de bestemmingsreserve kwaliteitsversterking ad. € 399.553 (2017: € 2.222.118).

1.1.9 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

LASTEN

17. Afschrijvingen op materiële vaste activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	1.955.594	2.007.760
Totaal afschrijvingen	<u>1.955.594</u>	<u>2.007.760</u>

Toelichting:

De integrale vergoeding in de vorm van nacalculatorische afschrijvingen zijn per 2018 vervangen door de normatieve huisvestingscomponent (Wlz). De impact hiervan is positief (gemiddeld hogere vergoeding per plaats) en negatief (leegstandsrisico komt geheel voor rekening van de zorginstelling). Voor zover de lasten niet gedekt worden vanuit de NHC (Wlz), dient deze gedekt te worden vanuit de integrale tarieven WMO, Jeugdwet, of individuele huurpenningen in geval een (woon)ruimte verhuurd wordt.

18. Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
Bijzondere waardeverminderingen van:		
- materiële vaste activa	-	81.918
Totaal	<u>-</u>	<u>81.918</u>

Toelichting:

De bijzondere waardevermindering heeft plaatsgevonden voor 1 pand in 2017. Hoe de bepaling van de bijzondere waardevermindering tot stand is gekomen wordt nader toegelicht onder de waarderingsgrondslagen.

19. Overige bedrijfskosten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	1.623.239	1.620.882
Andere hotelmatige kosten	1.569.290	1.568.248
Vervoerskosten	1.441.165	1.488.382
Kosten van administratie en registratie	1.145.596	976.145
Communicatiekosten	461.912	473.601
Algemene kosten	1.036.501	1.137.840
Zakelijke lasten en verzekeringen	323.079	357.362
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	358.695	385.902
Inkoop zorg derden	453.543	491.719
Onderhoud en energiekosten	2.643.117	2.528.295
Huur en leasing	4.039.945	4.006.477
Totaal overige bedrijfskosten	<u>15.096.082</u>	<u>15.034.853</u>

Toelichting:

De kosten van administratie en registratie zijn ten opzichte van 2017 gestegen door toename van oa. licentie uitbreiding ad. € 70.767. Daarnaast zijn de uitgaven gestegen door AVG-maatregelen.

1.1.9 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

LASTEN

20. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
Rentebaten	-	2.524
Rentelasten	-33.541	-38.588
Totaal financiële baten en lasten	<u>-33.541</u>	<u>-36.064</u>

Toelichting:

De rentebaten zijn afgenomen als gevolg van gedaalde interestvergoedingen. De rentelasten zijn afgenomen als gevolg van afname van de langlopende leningenportefeuille.

21. Honoraria accountant

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
De honoraria van de accountant over 2018 zijn als volgt:		
1 Controle van de jaarrekening	67.579	71.402
2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. Regeling AO/IC en Nacalculatie)	12.100	1.210
3 Fiscale advisering	-	-
4 Niet-controlediensten	30.157	34.284
Totaal honoraria accountant	<u>109.836</u>	<u>106.896</u>

Toelichting:

In 2018 zijn de geoffreerde accountantskosten opgenomen (met uitzondering van de niet-controlediensten, dit betreft de werkelijke kosten) en voor 2017 zijn de werkelijke accountantskosten opgenomen.

22. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders die in het kader van de WNT verantwoord worden, is opgenomen onder punt 23.

1.1.9 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

23. WNT-verantwoording 2018

De WNT is van toepassing op stichting Radar. Het voor stichting Radar toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2018 € 151.000 (Bezoldigingsklasse III).

1 Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking. Tevens leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.

bedragen x € 1

Functiegegevens

Aanvang en einde functievervulling in 2018
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)
Dienstbetrekking?

	F.J.M. Wilms Raad van Bestuur 1/1 tot en met 31/8	J.P.M. Giesen Bestuurder (tijdelijk) 1/9 tot en met 14/9	M.G.M. Heffels Raad van Bestuur 15/9 tot en met 31/12
	1,0	1,0	1,0
	ja	ja	ja

Bezoldiging

Beloning plus belastbare onkostenvergoeding
Beloningen betaalbaar op termijn
Subtotaal

	92.560	4.295	40.588
	7.550	397	3.305
	100.110	4.692	43.893

Individueel toepasselijke bezoldigings-maximum
-/- Onverschuldigd betaald bedrag en nog niet
terugontvangen bedrag

	100.529	5.792	44.679
	-	-	-

Totaal bezoldiging 2018

	100.110	4.692	43.893
--	----------------	--------------	---------------

Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan

n.v.t. n.v.t. n.v.t.

Gegevens 2017

Aanvang en einde functievervulling in 2017
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)
Dienstbetrekking?

1/1 tot en met 31/12
1,0
ja

Bezoldiging

Beloning plus belastbare onkostenvergoeding
Beloningen betaalbaar op termijn
Subtotaal

	134.121
	11.459
	145.580

Individueel toepasselijke bezoldigings-maximum
-/- Onverschuldigd betaald bedrag en nog niet
terugontvangen bedrag

	146.000
	-

Totaal bezoldiging 2017

	145.580
--	----------------

1.1.9 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

1b. Toezichthoudende topfunctionarissen

bedragen x € 1

Funcctiegegevens

Aanvang en einde functievervulling in 2018

	F. van Attekum Voorzitter	C.M. Verkeste Lid	E.P.J. Peters Lid
	1/1 tot en met 31/12	1/1 tot en met 31/12	1/1 tot en met 31/12

Bezoldiging

Bezoldiging	16.020	10.680	10.672
Individueel toepasselijke bezoldigings-maximum	22.650	15.100	15.100
-/- Onverschuldigd betaald bedrag en nog niet terugontvangen bedrag	-	-	-

Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling

n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

Gegevens 2017

Aanvang en einde functievervulling in 2017	1/1 tot en met 31/12	1/1 tot en met 31/12	1/1 tot en met 31/12
Bezoldiging	10.840	7.517	7.444
Individueel toepasselijke bezoldigings-maximum	21.900	14.600	14.600

bedragen x € 1

Funcctiegegevens

Aanvang en einde functievervulling in 2018

	M.A.G. Schlösser Lid	E.C.A. Voeten Lid
	1/1 tot en met 31/12	1/1 tot en met 30/9

Bezoldiging

Bezoldiging	10.672	7.735
Individueel toepasselijke bezoldigings-maximum	15.100	11.294
-/- Onverschuldigd betaald bedrag en nog niet terugontvangen bedrag	-	-

Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling

n.v.t.	n.v.t.
n.v.t.	n.v.t.

Gegevens 2017

Aanvang en einde functievervulling in 2017	1/1 tot en met 31/12	1/1 tot en met 31/12
Bezoldiging	7.444	7.444
Individueel toepasselijke bezoldigings-maximum	14.600	14.600

2. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met dienstbetrekking die in 2018 een bezoldiging boven het individuele WNT-maximum hebben ontvangen. Er zijn in 2018 geen ontsluitingen betaald aan overige functionarissen die op grond van de WNT dienen te worden vermeld of die in eerdere jaren van de WOPT of de WNT vermeld zijn of hadden moeten worden.

1.1.9 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van stichting Radar heeft de jaarrekening 2018 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 1 april 2019.

De raad van toezicht van stichting Radar heeft de jaarrekening 2018 goedgekeurd in de vergadering van 17 april 2019.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 1.1.2.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn voor zover bekend, geen gebeurtenissen na balansdatum die wezenlijke impact hebben op het weergegeven resultaat 2018.

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

M.G.M. Heffels 17-apr-19
Bestuurder

F.A.H.M. van Attekur 17-apr-19
Voorzitter

C.M. Verkeste 17-apr-19
Lid

E.P.J. Peters 17-apr-19
Lid

M.A.G. Schlösser 17-apr-19
Lid

1.2 OVERIGE GEGEVENS

1.2 OVERIGE GEGEVENS

1.2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten is geen expliciete regeling omtrent resultaatbestemming bepaald. Resultaatbestemming vindt plaats in overeenstemming met vigerende wet- en regelgeving.

1.2.2 Nevenvestigingen

Stichting Radar heeft geen nevenvestigingen.

1.2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.